

KJD d.o.o. MAGLAJ

Rješenje: 043-0-Reg-08-002907

JIB: 4218166390001

IB (PDV): 218166390001

PB: 05140220

BiH, Ulica mladih br.4; 74250 MAGLAJ; Centrala: +387 32 603 523; Viber 061 490 729; Fax 603 689; direktor 603 346; vodovod 618 510
<https://kjd-magljaj.com/> [kjddoomagljaja.bih.net.ba](https://www.facebook.com/profile.php?id=100066781494897) <https://www.facebook.com/profile.php?id=100066781494897>

Broj: 01- 411 /26

Datum: 23.03.2026. godine

OPĆINA MAGLAJ

- OPĆINSKO VIJEĆE MAGLAJ

FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
OPĆINA MAGLAJ
Služba za boračko-invalidsku i socijalnu zaštitu
opću upravu i društvene djelatnosti

PRIMLJENO	23.03.2026.		
Org. jedinica	Klasif. oznaka	Redni broj	Broj priloga
		2832	

PREDMET: Dostava Analize poslovanja Komunalnog javnog društva d.o.o. Maglaj

Shodno Zaključku Općinskog vijeća Maglaj broj 02-04-1-2387-15/25 od dana 29.12.2025. godine, u prilogu dostavljamo Analizu poslovanja Komunalnog javnog društva d.o.o. Maglaj.

S poštovanjem.

Dostavljeno:

1x Naslovu

1x Arhiva Društva



“KOMUNALNO JAVNO DRUŠTVO” d.o.o. Maglaj

Žiro računi: PBS: 101145000071212, SPARKASSE: 1990460003274429, UNICREDIT: 3385602200011396, ASA: 134060000013966

KOMUNALNO JAVNO DRUŠTVO DOO MAGLAJ

NADZORNI ODBOR

ANALIZA POSLOVANJA
KOMUNALNO JAVNO DRUŠTVO MAGLAJ

Maglaj, mart 2026. godine

SADRŽAJ:

1. UVOD	2
2. ORGANIZACIJSKA I KADROVSKA ANALIZA	2
2.1. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	2
2.2. ANALIZA ZAPOSLENIH LICA.....	4
2.3. TROŠKOVI ZAPOSLENIH.....	6
3. FINANSIJSKA ANALIZA.....	7
3.1. PRIHODI	7
3.2. RASHODI.....	9
3.3. FINANSIJSKI REZULTAT.....	10
3.4. OBAVEZE I POTRAŽIVANJA.....	12
4. KOMUNALNE USLUGE	13
4.1. STANJE KOMUNALNE INFRASTRUKTURE.....	13
5. KAPITALNA I INVESTICIJSKA ULAGANJA	18
6. KVALITET PRUŽANJA KOMUNALNIH USLUGA	19
7. SWOT ANALIZA	21
8. PREPORUKE OPĆINSKOM VIJEĆU	22
9. ZAKLJUČAK.....	23

1. UVOD

Komunalno javno društvo d.o.o. Maglaj ima ključnu ulogu u obezbjeđivanju osnovnih komunalnih usluga od značaja za život i zdravlje stanovništva, zaštitu okoliša i ukupni razvoj općine Maglaj.

Razlozi za izradu analize uključuju potrebu za sagledavanjem finansijskog poslovanja, efikasnosti organizacije rada i upravljanja, te kvaliteta i kontinuiteta pružanja komunalnih usluga.

Svrha ove analize je da se u interesu lokalne zajednice općine Maglaj izvrši sveobuhvatna procjena rada Komunalnog javnog preduzeća Maglaj, s ciljem unapređenja kvaliteta komunalnih usluga, jačanja finansijske stabilnosti i održivosti i poboljšanja upravljanja.

Cilj analize je Općinskom vijeću Maglaj, načelniku općine Maglaj i upravljačkim strukturama preduzeća pružiti objektivnu osnovu za donošenje odluka u vezi sa:

- Unapređenjem poslovanja i organizacije rada
- Planiranjem investicija i izvora finansiranja istih
- Racionalizacijom troškova
- Poboljšanjem kvaliteta i dostupnosti komunalnih usluga.

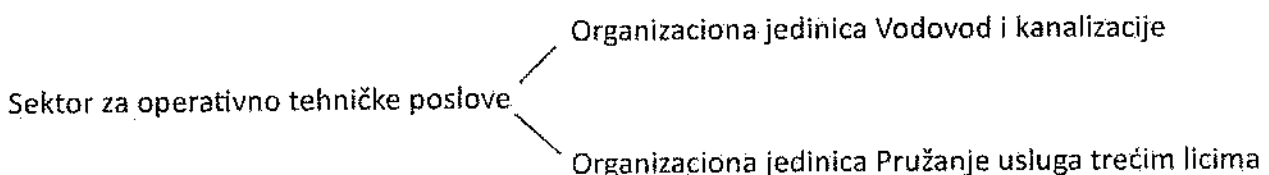
Osnov za izradu Analize poslovanja je Zaključak Općinskog vijeća Maglaj broj 02-04-1-2387-15/25 od dana 29.12.2025. godine.

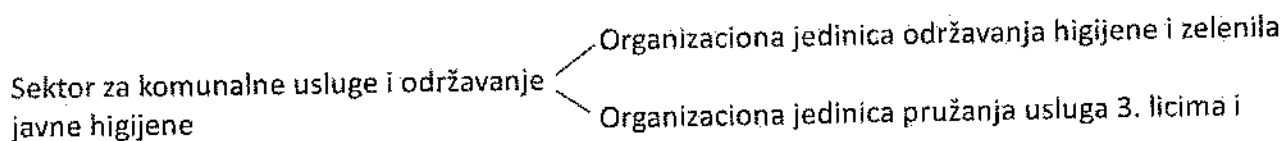
Analiza poslovanja je urađena na osnovu podataka i informacija koje su Nadzornom odboru društva dostavljeni od strane Uprave društva.

2. ORGANIZACIJSKA I KADROVSKA ANALIZA

2.1. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

KJD d.o.o. Maglaj je organizovano kroz sektore i organizacione jedinice, i to na sljedeći način:





Sektor za zajedničke poslove.

U aprilu 2025. godine donesen je novi Pravilnik o radu sa unutrašnjom organizacijom i sistematizacijom poslova i radnih zadataka KJD d.o.o. Maglaj. Prije i nakon toga nije bilo značajnijih izmjena po pitanju organizacione strukture.

Glavni razlozi za donošenje istog su:

- usklađivanje plata sa minimalnom platom za 2025. godinu, koju je propisala Vlada FBiH Odlukom o iznosu najniže plaće za 2025. godinu
- preciziranje opštih odredbi Pravilnika o radu
- povećanje obima prava radnika
- unapređenje organizacije rada kroz usklađivanje unutrašnje organizacije Društva sa stvarnim potrebama
- uvođenje radnih mjesta čije postojanje proizilazi iz zakonskih odredbi, te radnih mjesta nužnih za poslovanje i proširenje obima usluga koje Društvo pruža.

Kroz primjenu ranije važećeg Pravilnika uočena je potreba za određenim organizacionim i funkcionalnim prilagođavanjem sistematizacije i radnih mjesta, kako bi se osigurala veća operativnost, jasnija raspodjela poslova i odgovornosti, te racionalnije korištenje raspoloživih kadrovskih kapaciteta.

Novim Pravilnikom o radu preciznije su definisani opisi poslova radnih mjesta, čime su se stvorile pretpostavke za efikasnije izvršavanje radnih zadataka i poboljšanje ukupne organizacije rada.

Većih izmjena u samoj organizaciji nije bilo, osim ukidanja Službe finansija i računovodstva i Pravne službe, koje su objedinjene kroz Sektor za zajedničke poslove.

Uvedeno je ukupno 7 novih radnih mjesta, čije obavezno postojanje proizilazi iz zakonskih odredbi, te radnih mjesta nužnih za poslovanje i proširenje obima usluga koje Društvo pruža i to:

- Građevinski inženjer, u cilju ispunjavanja zakonske obaveze kod gradnje i mogućnosti učešća na tenderima koji se odnose na gradnju i rekonstrukcije
- Službenik za rad s korisnicima informacionog sistema, u cilju implementacije GIS sistema

- Radno mjesto Radnik na održavanju javne higijene je obuhvatalo opise poslova i iz sljedećih radnih mjesta, a koja su uvrštena u sistematizaciju zbog različitih šifri zanimanja prema Klasifikaciji zanimanja BiH: Radnik na utovaru otpada i Radnik na sortiranju otpada
- Radnik za opsluživanje trećih lica, u cilju objedinjavanja poslova koji se rade kroz druga radna mjesta, a koja ne podrazumijevaju obavljanje takve vrste poslova
- Rukovodilac Sektora za zajedničke poslove, u cilju adekvatnog organizovanja rada sektorom i usklađivanja sa organizacionom šemom ostalih sektora u preduzeću
- Službenik za zaštitu na radu i protivpožarnu zaštitu i zaštitu okoliša, u cilju ispunjavanja Zakonom o zaštiti na radu i Zakonom o zaštiti od požara i vatrogastvu propisane obaveze
- Službenik za javne nabavke, u cilju ispunjavanja Zakonom o javnim nabavkama propisane obaveze.

2.2. ANALIZA ZAPOSLENIH LICA

Ukupan broj zaposlenih u KJD d.o.o. Maglaj zaključno sa danom 31.12.2025. godine je 54, uključujući radno mjesto direktora.

Broj zaposlenih u prethodne tri godine sa promjenama broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi, te odnos administrativnog i operativnog kadra :

Stručna sprema	Broj zaposlenih na dan 31.12.2023. godine	Procenat u ukupnom broju zaposlenih na dan 31.12.2023. godine	Broj zaposlenih na dan 31.12.2024. godine	Procenat u ukupnom broju zaposlenih na dan 31.12.2024. godine	Broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godine	Procenat u ukupnom broju zaposlenih na dan 31.12.2025. godine
VSS	6	12,245 %	9	18,367 %	10	18,519 %
SSS – IV STEPEN	4	8,163 %	3	6,122 %	3	5,556 %
KV	16	32,653 %	15	30,612 %	17	31,481 %
NK	23	46,939 %	22	44,898 %	24	44,444 %
UKUPNO:	49	100 %	49	100 %	54	100 %

Analiza kadrovske strukture ukazuje na to da dominantan udio u ukupnom broju zaposlenih čine NK i KV radnici, koji čine između 75-78 % radne snage Društva, koji predstavljaju operativni kadar.

Prikaz broja zaposlenih po sektorima

U sljedećoj tabeli dati je prikaz zaposlenih po sektorima za period 2023. godine, 2024. godine i 2025. godine, zajedno sa prikazom procentualnog učešća broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi u pojedinom sektoru:

Stručna sprema	Broj zaposlenih na dan 31.12.2023. godine	Procenat u ukupnom broju zaposlenih u Sektoru na dan 31.12.2023. godine	Broj zaposlenih na dan 31.12.2024. godine	Procenat u ukupnom broju zaposlenih u Sektoru na dan 31.12.2024. godine	Broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godine	Procenat u ukupnom broju zaposlenih u Sektoru na dan 31.12.2025. godine
SEKTOR ZA OPERATIVNO – TEHNIČKE POSLOVE						
VSS	1	6,250 %	2	14,286 %	3	20,00 %
SSS – IV STEPEN	1	6,250 %	0	0,000 %	0	0,00 %
KV	8	50,00 %	8	57,143 %	9	60,00 %
NK	6	37,50 %	4	28,571 %	3	20,00 %
UKUPNO:	16	100 %	14	100 %	15	100 %
SEKTOR ZA KOMUNALNE USLUGE I ODRŽAVANJE JAVNE HIGIJENE						
VSS	1	4,00 %	1	4,00 %	1	3,448 %
SSS – IV STEPEN	1	4,00 %	1	4,00 %	1	3,448 %
KV	7	28,00 %	6	24,00 %	7	24,138 %
NK	16	64,00 %	17	68,00 %	20	68,966 %
UKUPNO:	25	100 %	25	100 %	29	100 %
SEKTOR ZA ZAJEDNIČKE POSLOVE						
VSS	4	50,00 %	6	60,00 %	6	60,00 %
SSS – IV STEPEN	2	25,00 %	2	20,00 %	2	20,00 %
KV	1	12,50 %	1	10,00 %	1	10,00 %
NK	1	12,50 %	1	10,00 %	1	10,00 %
UKUPNO:	8	100 %	10	100 %	10	100 %

Odnos administrativnog i operativnog kadra društva na dan 31.12.2025. godine je 1 : 4, prema dostupnim podacima prosjek u BiH je 1 : 3, a standard EU je 1 : 5.

2.3. TROŠKOVI ZAPOSLENIH

R.br.	Pozicija	2023.	2024.	2025.
1.	Neto plaće	540.471	559.957	892.523
2.	Porez na plaće i naknade plaća	30.229	32.071	67.580
3.	Doprinosi iz plaća	256.402	265.984	431.350
4.	Doprinosi na plaće	86.846	90.091	106.316
5.	Ukupno plaća i doprinosi	913.948	948.103	1.497.769

Najveće učešće u ukupnim troškovima rada imaju neto plaće, dok porezi i doprinosi proporcionalno prate njihov rast.

Učešće troškova radnika u ukupnim troškovima Društva iznosi:

2023. – $(913.948/1.704.852) = 53,60\%$

2024. – $(948.103/2.122.495) = 44,60\%$

2025. – $(1.497.769/2.731.703) = 54,80\%$

U 2024. godini dolazi do pada procentualnog učešća troškova zaposlenih, što ukazuje na brži rast drugih troškova Društva u toj godini.

U 2025. godini ponovo dolazi do rasta učešća, što znači da su troškovi rada rasli brže od ostalih rashoda.

U posmatranom periodu, evidentan je trend rasta troškova radnika, posebno izražen u 2025. godini. Rast je dominantno uzrokovan povećanjem neto plaća i pripadajućih doprinosa (povećana minimalna plaća sa 619,00 KM na 1.000,00 KM i blago povećan broj zaposlenih, iz razloga što kontinuirano postoji određen broj zaposlenih koji je odsutan s rada zbog bolovanja zbog bolesti, povreda na radu i trudnoće).

Troškovi rada čine više od polovine ukupnih troškova Društva, što ukazuje na niskoproduktivnu prirodu djelatnosti društva sa značajnim udjelom manuelnog rada, što za posljedicu ima značajan udio troškova rada u ukupnim troškovima društva.

Zaključak:

S obzirom da je KJD d.o.o. registrovano kao komunalno (uslužno) preduzeće, troškovi rada predstavljaju osnovnu i najznačajniju kategoriju rashoda i u 2025. godini iznose 54,80% u ukupnim rashodima. Napominjemo da se u komunalnim preduzećima u BiH, gdje uglavnom imamo veliki udio manuelnog rada i nisku produktivnost, ti troškovi kreću u rasponu od 50% do 70%.

3. FINANSIJSKA ANALIZA

3.1. PRIHODI

Način finansiranja KJD d.o.o. Maglaj:

Sakupljanje, pročišćavanje i snabdijevanje vodom	Iz cijene usluge
Prikupljanje, odvoz i odlaganje komunalnog otpada	Iz cijene usluge
Upravljanje javnim parkiralištima na gradskom području Maglaja	Iz cijene usluge
Upravljanje Gradskom pijacom	Iz cijene usluge
Upravljanje Grobljem Borik	Iz cijene usluge
Održavanje javne higijene, gradskog zelenila i zimsko održavanje puteva	Iz sredstava Budžeta Općine Maglaj

Najznačajniji prihodi u toku 2023., 2024. i 2025. godine su prikazani u slijedećoj tabeli:

Naziv konta	2023.	2024.	2025.
Prihodi od odvoza smeća – privreda	410.564	547.627	579.264
Prihodi od odvoza smeća -domaćinstva	417.995	541.512	563.243
Prihodi od usluga pruženih pov. stranama na domaćem tržištu - Higijena	132.479	145.298	196.579
Prihodi od usluga pruženih pov. stranama na domaćem tržištu - Zelenilo	85.470	88.636	145.298

Prihodi od usluga pruženih pov. stranama na domaćem tržištu – ostale usluge	1.453	5.957	148.994
Prihod od vode – privreda	73.761	70.859	98.087
Prihod od vode – domaćinstva	180.961	274.403	420.068
Prihod od kanalizacije – privreda	34.262	38.414	51.426
Prihod od kanalizacije – domaćinstva	52.453	91.609	133.486
Mjerno mjesto	37.698	74.081	92.307
Prihod od priključaka na vodovodnu mrežu – privreda	31.269	6.104	23.974
Prihod od priključaka na vodovodnu mrežu – domaćinstva	18.465	28.627	6.714
Prihodi od pijace	32.394	30.673	32.430
Prihodi od parkinga	31.641	43.133	41.684
Prihodi od pogrebnih usluga	9.720	7.138	5.131
Ostali prihodi (od ostalih usluga, refundacije, projekti viših nivoa vlasti, takse od kamata po sud. spor., napl. ranije otpisana potraživanja i sl.)	99.062	143.203	261.609
Ukupno prihodi	1.649.647	2.137.274	2.800.294

Obrazloženje i analiza trendova najznačajnijih prihoda

U periodu 2023. – 2025. godine evidentan je kontinuiran i značajan rast ukupnih prihoda Društva.

Rast prihoda u 2024. i 2025. godini direktno je povezan sa korekcijom cijena komunalnih usluga koja je izvršena krajem 2023. godine, a djelimično i početkom 2025. godine.

2023. – 2024.- povećanje iznosi 487.627, oko 29,6%. Ovaj rast je posljedica primjene novih cijena tokom 2024. godine, dok je u 2023. godini efekat povećanja bio minimalan jer je korekcija izvršena tek krajem godine.

2024. - 2025. – Prihodi rastu za dodatnih 665.830 KM, približno 31%. Ovo predstavlja puni godišnji efekat primjene novih cijena, uz mogući porast obima usluga i poboljšanu naplatu, te uzimanje aktivnog učešća na tenderima u svojstvu izvođača radova.

Zaključak:

Najveći rast zabilježen je kod osnovnih komunalnih usluga: odvoza smeća, isporuke vode, odvodnje kanalizacije i usluga iz Ugovora s Općinom Maglaj.

Korekcija cijena krajem 2023. godine bila je nužna iz sljedećih razloga:

- cijene komunalnih usluga nisu se mijenjale približno 20 godina,

- rast troškova rada (minimalna plaća, doprinosi),
- rast cijena goriva, materijala i energenata,
- inflatorni pritisci
- potreba održavanja finansijske stabilnosti Društva,
- osiguranje i poboljšanje kontinuiteta i kvaliteta usluga

3.2. RASHODI

Naziv konta	2023.	2024.	2025.
Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (UD, NO, materijalna prava)	1.182.462	1.412.248	1.841.159
Troškovi energije i goriva	166.147	195.274	251.980
Troškovi sirovina i materijala	95.506	84.918	202.195
Troškovi primljenih usluga	36.291	107.391	196.006
Amortizacija	168.427	163.629	167.181
Ostali poslovni rashodi i troškovi	54.732	61.224	65.678
Ostali rashodi	1.287	10.556	7.504
Gubici od finansijske imovine (otpisi)	0	87.255	0
Ukupno rashodi	1.704.852	2.122.495	2.731.703

Evidentan je kontinuiran rast rashoda, koji je u direktnoj vezi sa rastom obima poslovanja i povećanjem troškova rada, povećanjem cijena energenata, materijala i sirovina.

Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja:

Ova kategorija predstavlja dominantan rashod, što je očekivano kada je u pitanju niskoproduktivna djelatnost koje je karakteristična za komunalna uslužna preduzeća sa visokim udjelom manuelnog rada.

Rast je posljedica:

- povećanja minimalne plaće i zakonskih obaveza,
- usklađivanja primanja s inflacijom,
- eventualnog povećanja broja radnika ili dodatnog angažmana,
- većih materijalnih prava radnika (isplata po Uredbi).

Troškovi energije i goriva:

Rast je očekivan s obzirom na povećanje cijena električne energije i goriva i većeg obima terenskog rada.

Odlukom Vlade FBiH komunalna preduzeća su prešla na tržišno snabdijevanje električnom energijom, što je u velikoj mjeri povećalo izdatke na ime troškova električne energije.

Troškovi sirovina i materijala:

U 2025. godini zabilježen je značajan rast što je rezultat nabavke većih količina materijala za održavanje infrastrukture, investicionog održavanja (rekonstrukcija vodovoda u ulici Aleja Ilijana) i izgradnja novog cjevovoda u MZ Kosova (angažovani kao najpovoljniji ponuđač – investitor Općina Maglaj).

Troškovi primljenih usluga:

Vidljiv je snažan rast, što ukazuje na angažovanje vanjskih izvođača, specijalizovane usluge (servisi, tehnički pregledi, projektne usluge).

Zaključak:

Rast ukupnih rashoda prati rast prihoda nakon korekcije cijena, što ukazuje na:

- ✓ stabilizaciju poslovanja,
- ✓ povećanje obima rada,
- ✓ realnije usklađivanje cijena sa stvarnim troškovima poslovanja.

3.3. FINANSIJSKI REZULTAT

KJD Maglaj doo je u 2023. godini poslovalo sa gubitkom u iznosu od 55.205 KM; u 2024. godini ostvarena je dobit u iznosu 14.779 KM a u 2025. godini dobit u iznosu 68.591 KM.

Analiza finansijskog rezultata:

U 2023. godini Društvo je poslovalo sa gubitkom, kao i prethodne 2022. godine, što je posljedica:

- višegodišnjeg neusklađivanja cijena komunalnih usluga (20 godina bez korekcije),
- rasta troškova rada (minimalna plaća, doprinosi),
- rasta cijena goriva, energije i materijala,
- općih inflatornih kretanja.

Korekcija cijena izvršena je tek krajem 2023. godine, te njen efekat nije imao značajan uticaj na rezultat te godine.

U 2024. godini Društvo ostvaruje pozitivan finansijski rezultat.

Razlozi:

- primjena novih cijena tokom cijele godine,
- rast prihoda (oko 30% u odnosu na 2023. godinu),
- bolja usklađenost prihoda i rashoda,
- uprkos značajnom rastu troškova prihodi su rasli bržim tempom.

Dobit u 2024. godini ukazuje na početak finansijske stabilizacije Društva nakon dugog perioda poslovanja sa cijenama koje nisu pokrivale realne troškove.

U 2025. godini evidentan je daljnji rast dobiti.

Ključni faktori:

- puni efekat primjene korigovanih cijena,
- rast prihoda za dodatnih 30% (ponovna korekcija, projekti)
- povećan obim usluga i aktivnosti (povećanje usluga prema trećim licima i učešće na tenderima u svojstvu izvođača radova)
- izostanak vanrednih rashoda (npr. otpisa potraživanja koji su postojali u 2024. godini),
- stabilizacija operativnih procesa.

Iako su rashodi rasli (posebno troškovi rada i energije), prihodi su rasli proporcionalno, što je omogućilo ostvarenje pozitivnog rezultata.

Analiza pokazuje jasan trend prelaska iz gubitka u stabilno i pozitivno poslovanje:

- ❖ 2023. – godina rasta troškova i neodgovarajućih cijena usluga,
- ❖ 2024. – godina stabilizacije,
- ❖ 2025. – godina konsolidacije i jačanja finansijske održivosti.

Pozitivan trend potvrđuje da je korekcija cijena komunalnih usluga bila ekonomski opravdana i neophodna za očuvanje likvidnosti, kontinuiteta rada i kvaliteta pružanja usluga.

3.4. OBAVEZE I POTRAŽIVANJA

Obaveze Društva na dan 31.12.2025. godine iznose 219.202,00 KM, a odnose na obaveze prema zaposlenicima (plaća i doprinosi) za mjesec decembar 2025. godine, obaveze za PDV za decembar 2025. godine koje se isplaćuju u januaru 2026. godine i obaveze prema dobavljačima (obaveze za plaće i prijevoz: 135.052,00 KM, obaveze za PDV: 9.043,00 KM, obaveze za PVN: 2.267,00 KM, obaveze za članarine udruženjima i privrednim komorama: 804,00 KM, obaveze prema dobavljačima: 72.036,00 KM).

Potraživanja od korisnika komunalnih usluga prethodne tri godine:

Naziv	2023.	2024.	2025.
Fizička lica	376.031,00	347.526,00	409.002,00
Pravna lica	260.088,00	199.259,00	300.894,00
Ukupno	636.119,00	546.785,00	709.896,00

Analiza potraživanja od kupaca

2023. - 2024. Smanjenje potraživanja za 14%. Ovo ukazuje na poboljšanu naplatu, intenzivnije aktivnosti na utuženju i opomenama, te djelimično čišćenje starih dugovanja (otpisi).

2024. – 2025. Povećanje potraživanja za 30%. Razlog povećanja je rast cijena komunalnih usluga, povećanje ukupnog obima fakturisanja, te moguće kašnjenje u plaćanju dijela korisnika nakon korekcije cijena, a nije bilo ni otpisa zastarjelih potraživanja.

U svim godinama veći dio potraživanja odnosi se na fizička lica (stanovništvo), što je tipično za komunalna preduzeća jer čine najveći broj korisnika.

U 2025. godini primjetan je rast potraživanja i kod pravnih lica, što može zahtijevati dodatnu kontrolu naplate u tom segmentu.

Stepen naplate potraživanja u iznosu od približno 74% ukazuje na zadovoljavajući nivo naplate u odnosu na ukupno ostvarene prihode. Ostvareni procenat pokazuje stabilizaciju finansijske discipline korisnika nakon korekcije cijena komunalnih usluga, te potvrđuje efikasnije mjere naplate u odnosu na prethodni period.

Iako postoji prostor za dodatno unapređenje naplate, zadržavanje stepena naplate na nivou od 74% u uslovima povećanja cijena i rasta fakturisanih usluga može se ocijeniti kao realan i održiv rezultat za komunalno preduzeće.

ZAKLJUČAK:

KJD d.o.o. Maglaj se nalazi u fazi finansijske konsolidacije i stabilizacije nakon dugog perioda poslovanja sa neusklađenim cijenama. Ključni izazov u narednom periodu bit će kontrola unapređenja sistema naplate, troškova rada i primljenih usluga, uz istovremeno očuvanje kvaliteta komunalnih usluga.

4. KOMUNALNE USLUGE

KJD d.o.o. Maglaj obezbjeđuje kontinuitet komunalnih usluga koje obavlja. Najveći izazovi u pogledu obavljanja komunalnih usluga su u okviru vodosnabdijevanja, te će se isti u nastavku detaljno obrazložiti.

4.1. STANJE KOMUNALNE INFRASTRUKTURE

Stanje komunalne infrastrukture u području djelovanja Društva je zadovoljavajuće, izuzev vodovodne i kanalizacione mreže, odnosno cjevovoda koji su zbog starosti i dotrajalosti podložni kvarovima, što utiče na gubitke vode u vodovodnoj mreži.

Komunalna infrastruktura zavisi od finansijskih ulaganja, koja su u nadležnosti Općine Maglaj, shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima.

Analizirajući podatke o stanju cjevovoda, ističe se sljedeće:

- udio cjevovoda u upotrebi, izgrađenih do 1992. godine, iznosi 53%,
- udio cjevovoda u upotrebi, izgrađenih u periodu od 1998.-2010.godine, iznosi 12% i,
- udio cjevovoda u upotrebi, izgrađenih u periodu od 2011.- do danas, iznosi 35%.

Cjevovodi po dionicama / IZVORIŠTA	Vrsta cjevovoda	Profil (mm)	Dužina (m)	Godina izgradnje
Cjevovod, Bistrica - Izvorište Misurići	ACC	200	4200	1982.
Cjevovod, Natron Hayat - Misurići	PE	315	4123	2002.
Cjevovod, potisni kopani bunar KB1-sabirni bazen	LŽ	80	59	1968.
Cjevovod, potisni kopani bunar KB2-sabirni bazen	PE	80	286	1979.

Cjevovod, potisni kopani bunar KB3-sabirni bazen	PE	80	381	1979.
Cjevovod, potisni kopani bunar KB4-sabirni bazen	ACC/PE	80	204	1979.
Cjevovod, potisni kopani bunar HB-sabirni bazen	PVC	250	141	2009.
Cjevovod, potisni bušeni bunar BB1-sabirni bazen	Fe-Zn / PE	50/63	169	2008.
Cjevovod, potisni bušeni bunar BB2-sabirni bazen	Fe-Zn / PE	50/63	103	2008.
Cjevovod, potisni bušeni bunar BB3-sabirni bazen	Fe-Zn / PE	50/63	64	2008.
Cjevovod, potisni bušeni bunar BB4-sabirni bazen	Fe-Zn / PE	50/63	146	2008.

Cjevovodi po dionicama / DISTRIBUTIVNA MREŽA	Vrsta cjevovoda	Profil (mm)	Dužina (m)	Godina izgradnje
Cjevovod PS (sabirni bazen) - Rezervoar Misurići	PVC	250	411	1997.
Cjevovod gravitacioni, Rezervoar Misurići - MUP	PVC	400	520	1989.
Cjevovod, MUP - Stara zubna ambulanta	PVC	300	150	1989.
Cjevovod, Stara zubna ambulanta - gradski most lijeva obala (uliva Viteška)	PVC	200	550	1989.
Cjevovod, Bosanska ulica	LŽ	100	427	1975.
Cjevovod, Aleja Ljiljana	LŽ	80	1170	1974.
Cjevovod, ulica I. Smajtagića	LŽ	80	720	1975.
Cjevovod, Pionirska ulica	LŽ	80	230	1974.
Cjevovod i hidrantska mreža, Tržni centar - Titova ulica	LŽ	80	390	1975.
Cjevovod, Ulica 1. Marta	PVC	150	410	1997.
Cjevovod u 1. marta od čvora 18-50 (dio ulice kod autobuske stanice "Sjaj")	PE100	110	290	2014.
Cjevovodi u 1. marta (dio kod autobuske stanice-priključci DN 32-63)	PE100	32-63	95	2014.
Cjevovod, Sarajevska ulica od čvora 3-19	PE100	90-110	493	2014.
Cjevovod, Sarajevska ulica (priključci DN 62-63)	PE100	32-63	500	2014.
Cjevovod, ulica A.Mahmutagića od čvora 5-20	PE100	110	306	2014.
Cjevovod, ulica A.Mahmutagića (priključci DN 32)	PE100	110	47	2014.
Cjevovod, ulica S.O.Cara	PVC	150	590	1997.
Cjevovod, ulice Zenička, Hangija i Kulina bana od čvora 50-26 i čvora 19-27	PE100	90	487	2020.
Cjevovod, ulice Zenička, Hangija i Kulina bana od čvora 50-26 i čvora 19-27 (priključci DN 32-63)	PE100	32-63	1493	2020.
Cjevovod, Ulica Civilnih žrtava rata	LŽ	80	360	1974.
Cjevovod, Ulica Mladih	LŽ	80	210	1974.

Cjevovod, 11. ulica (ispred Konzuma), čvorište 5. u. Viteškoj do čvorišta 15. u A.Ljiljana	PVC	150	269	2007.
Cjevovod, Bosanska ulica - II ulica sjeverni krak	PVC	150	239	2011.
Cjevovod, ispred Konzuma - II ulica južni krak	PVC	150	119	2011.
Vodovod Stari grad	ACC	150	160	1976.
Vodovod Stari grad	ACC	125	980	1976.
Vodovod Stari grad	ACC	80	1330	1976.
Vodovod O. Polje	ACC	150	1482	1976.
Vodovod O. Polje	ACC	100	650	1976.
Vodovod O. Polje	ACC	80	480	1976.
Cjevovod, Gradski most	PEHD	200	150	1998.
Vodovod Misurići od čvora Vop-VO2	PE100	200	124	2016.
Vodovod Misurići od čvora MI4-VO35	PE100	160, 140, 63	878	2016.
Vodovod Misurići od čvora VO3-VO10	PE100	140	425	2020.
Vodovod Misurići od čvora VO10-VO28	PE100	140, 110, 90	754	2020.
Vodovod primarni poslovna zona Misurići	PE100	225, 160	531	2019.
Vodovod Jelovac II faza	PE100	160	77	2016.
Vodovod Poljice III faza od RO7+144,14 od RO13	PE100	140	1401	2016.
Vodovod Poljice od VO5-VO1	PE100	140	464	2021.
Vodovod Poljice od VO8 do VO5	PE100	140	349	2021.
Cjevovod, O. Polje - Čojuk (Donji Hasanići)	PEHD	50	1448	2009.
Cjevovod, Aleja Ljiljana dionica Carigrad – biro za zapošljavanje	PEHD	90	200	2025.
Cjevovod, Bosanska Ulica dionica od novog kružnog toka prema sjevernom dijelu	PVC	110	111	2025.
Cjevovod, Bosanska Ulica dionica od kružnog toka prema tehničkom pregledu SJAJ	PEHD	160	126	2025.
Cjevovod ispred Doma kulture	PEHD	75	107	2025.
Cjevovod Južni dio grada dionica od Centra za socijalni rad do nove zgrade na južnoj strani gradskog stadiona	PEHD	110	240	2025.

Tokom 2025. godine počeli su radovi na rekonstrukcijama vodovodne mreže, te je urađeno slijedeće:

- Aleja Ljiljana:

- dionica od slastičarne Carigrad do biroa za zapošljavanje (PEHD DN90, L=200m),
- dionica od kružnog toka do benzinske pumpe SJAJ (PEHD DN160, L=126m), ovaj cjevovod je novopoloženi i nije još u funkciji,

- Bosanska ulica:
 - dionica od novog kružnog toka prema sjevernom dijelu grada (PVC DN110, L=111m), ovaj cjevovod je novopoložen i nije još u funkciji,
 - u potpunosti je rekonstruisano ventil čvorište na novom kružnom toku,
- Plato ispred Doma kulture:
 - dionica ukupne dužine 107 metara (PEHD DN75, L=107m)
- Plato u Starom gradu (Trg Alije Izetbegovića):
 - u potpunosti rekonstruisana tri ventil čvorišta i izmjenjene vodovodne instalacije u ukupnoj dužini od 100m.
- Južni dio grada:
 - dionica od Centra za socijalni rad do nove zgrade na južnoj strani stadiona (PEHD DN110, L=240m).

Gubitci vode u vodovodnoj mreži odnosno neprihodovana voda iznosi 57,44 %, te će navedene rekonstrukcije doprinijeti djelimičnom smanjenju istih.

Kada je u pitanju komunalna infrastruktura, jedan od problema je i taj što ne postoji katastar podzemnih i nadzemnih komunalnih uređaja, čija je uspostava u nadležnosti općina.

Katastar vodovodne mreže je djelimično izveden i to samo na dijelovima novoizgrađenih i rekonstruisanih uličnih cjevovoda (po procjeni 20 % mreže). Ostatak mreže je ucrtan u programu AutoCad prema podacima iz dostupne projektnotehničke dokumentacije (po procjeni 80 %), a sva projektno – tehnička dokumentacija koju je KJD d.o.o. Maglaj posjedovalo stradala je 2014. godine, uslijed poplave.

4.2. MJERE ZA POBOLJŠANJE POSLOVANJA

Realizovane mjere u cilju poboljšanja poslovanja KJD d.o.o. Maglaj u prethodne tri godine :

- instalisana fotonaponska elektrana za vlastite potrebe, u cilju smanjenja troškova električne energije
- Izrađena i postavljena nadstrešnica za vozila, u cilju zaštite vozila i radnih mašina od propadanja

- rekonstrukcija autopodizača i solare za zimsko održavanje
- rekonstrukcija specijalizovanog kombinovanog vozila za vodosnabdijevanje i odštopavanje kanalizacije
- rekonstrukcija kancelarija i mrežnih kablova kao dio pripreme za digitalizaciju
- inicirane izmjene cjenovnika komunalnih usluga, usvojene od strane Općinskog vijeća
- aktivno učešće na projektima raspisanim od strane Fonda za zaštitu okoliša i Ministarstva za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoliša ZDK
- povećanje obima pružanja usluga trećim licima
- nabavka vozila za prikupljanje i odvoz smeća – Iveco smećara
- aktivno učešće na tenderima u svojstvu izvođača radova
- pripremljene odluke čije je donošenje u nadležnosti OV, a koje su nužne za poslovanje Društva i dr.

Pored ovih mjera, kontinuirano se provode i redovne mjere, kao što su: redovno i vanredno održavanje vodovodne mreže i vodnih objekata, redovno održavanje i popravke vozila i radnih mašina, te sve druge mjere neophodne za kvalitetno i pravovremeno pružanje usluga od strane KJD d.o.o. Maglaj.

Komunalno javno društvo d.o.o. Maglaj u narednom periodu u cilju smanjenja gubitaka u vodovodnoj mreži i unapređenja poslovanja, planiralo je sljedeće aktivnosti:

- Realizacija projekta "Primjena SMART METERINGA I IoT (INTERNET OF THINGS) TEHNOLOGIJE u monitoring potrošnje vode s ciljem smanjenja gubitaka i povećanja efikasnosti vodosnabdijevanja Općine Maglaj". Realizacija projekta se finansira dijelom iz vlastitih sredstava (100.000,00 KM) a dijelom od sredstava odobrenih od strane Fonda za zaštitu okoliša (70.000,00 KM). Za ovu namjenu su već investirana sredstva u iznosu od 25.000,00 KM,
- Razvoj i implementacija centralne GIS baze podataka za potrebe ukupnog GIS-a na nivou poslovanja KJD d.o.o. Maglaj. Realizacija planirana iz vlastitih sredstava (30.000,00 KM),
- Zamjena dotrajalih vodomjera novim (Aplicirano kod Federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva za 2.900 vodomjera).
- Izrada projektne dokumentacije vezano za rekonstrukciju vodovodnih objekata kojim upravlja Komunalno javno društvo d.o.o. Maglaj. Planirana vlastita sredstva (6.000,00 KM),
- Izvođenje građevinskih i vodoinstalaterskih radova na osnovu Ugovora dobijenih prijavom putem javnih poziva,

- Investiranje u dobijanje energije iz obnovljivih izvora

5. KAPITALNA I INVESTICIJSKA ULAGANJA

U toku 2025. godine ukupno obezbijeđeno sredstava iz ostalih izvora u 2025. godine iznosi :

- Na ime održavanja javne higijene: 196.579,14 KM bez PDV -a (Općine Maglaj)
- Na ime održavanja javnog zelenila: 145.298,58 KM bez PDV-a (Općina Maglaj)
- Na ime ostalih usluga – tenderi: 148.994,21 KM bez PDV-a (Općina Maglaj)
- Prihodi – donacije od državnih organa: 165.155,69 KM bez PDV-a (Fond za zaštitu okoliša FBiH, Ministarstvo za prostorno uređenje, promet i komunikacije i zaštitu okoliša ZDK).

U toku 2025. godine isplaćeno za investicije po izvorima :

Iz sopstvenih sredstava	209.645,00 KM
Iz sredstava budžeta, vanbudžetskih fondova i drugih fondova	94.800,00 KM
UKUPNO	304.445,00 KM

Analiza shodno Knjizi stalnih sredstava za period 01.01.-31.12.2025. godine:

Značajnija ulaganja iz vlastitih sredstava:

Videonadzor na vodovodu	5.977,15 KM
Iveco – smečara	20.000,00 KM
Fotonaponska elektrana	28.498,01 KM
Komunalni tricikl	4.250,00 KM
Nadstrešnica za kamione	128.000,00 KM
Presa VPT 10T	16.000,00 KM
Kontejner otvoreni 7m3	1.907,65 KM
Strojevi i naprave za iskorištavanje mehaničke energije	1.762,00 KM

Donacije:

Reciklomati	44.800,00 KM
Iveco – smečara – sufinansiranje	50.000,00 KM

6. KVALITET PRUŽANJA KOMUNALNIH USLUGA

Društvo kontinuirano radi na unapređenju kvaliteta usluga kroz stalno praćenje potreba korisnika, optimizaciju poslovnih procesa, modernizaciju opreme i unapređenje organizacije rada, s ciljem pouzdanijeg i kvalitetnijeg pružanja komunalnih usluga.

KJD d.o.o. Maglaj pruža usluge u skladu sa načelima propisanim Odlukom o standardima pružanja komunalnih usluga vodosnabdijevanja, odvodnje otpadnih voda i prikupljanja i odvoza komunalnog otpada (Službene novine općine Maglaj broj 12/23).

Osnovna načela obavljanja komunalnih usluga

Načelo javnog interesa	Komunalne usluge se obavljaju u javnom interesu, na način da osiguraju zadovoljavanje potreba urbanog društva koje su nezamjenjiv uslov života i rada građana, državnih organa, privrednih i drugih subjekata na području općine Maglaj.
Načelo javne službe	Komunalne usluge se obavljaju kao javna služba.
Načelo kontinuiteta pružanja komunalnih usluga	Komunalne usluge pružaju se kontinuirano na način koji osigurava održavanje komunalne infrastrukture u stanju funkcionalne sposobnosti, radi ostvarivanja neprekidne isporuke komunalnih usluga, uz mogućnost prekida isporuke komunalnih usluga korisnicima samo pod zakonom određenim uslovima.
Načelo supsidijarnosti	Obavljanje komunalnih usluga se vrši tako da se isto osigurava na nivou koji je najbliži korisnicima, te pružanje komunalnih usluga podrazumijeva pristup, dostupnost i korištenje istih korisnicima pod jednakim i nediskriminirajućim uslovima.
Načelo efikasnosti i ekonomičnosti	KJD d.o.o. Maglaj obvezno je u pružanju komunalnih usluga postupati na efikasan i ekonomičan način.

<p>Načelo osiguranja kvaliteta pružanja komunalnih usluga</p>	<p>KJD d.o.o. Maglaj dužno je pružati usluge koje odgovaraju kvalitetom i standardom visini cijene koju korisnici usluga plaćaju za njihovo korištenje.</p> <p>Pružanje komunalnih usluga podrazumijeva zdravstvenu i higijensku ispravnost prema propisanim standardima i normativima, zaštitu okoline i tačnost u pogledu rokova isporuke.</p>
---	--

Mjere koje se kontinuirano provode u cilju osiguranja i poboljšanja pružanja komunalnih usluga

Vodosnabdijevanje i odvodnja otpadnih voda :

- Voda koja se isporučuje korisnicima po svom higijenskom, bakteriološkom i fizičko-hemijskom sastavu u potpunosti ispunjava tražene standarde pitkosti koji su propisani Pravilnikom o zdravstvenoj ispravnosti vode za piće BiH
- obezbjeđuje se kontinuirani sanitarno – higijenski nadzor vode koju isporučuje korisnicima
- obezbjeđuju se zvanične informacije o dostupnosti i kvaliteti vode
- obezbjeđuju se pretpostavke za kontinuirano odvođenje otpadnih voda kroz zajedničku kanalizacionu mrežu tokom cijele godine u skladu sa svojim nadležnostima
- vrši se preuzimanje u sistem javne kanalizacije otpadne vode koje se u javnu kanalizaciju upuštaju preko priključnog šahta, a u skladu sa posebnim propisima , kojima su određeni kriteriji kvalitete otpadnih voda
- vrši se monitoring kvaliteta i kvantiteta otpadnih voda iz postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda kojim upravlja
- vrše se promjene i popravke na vodovodnim, hidrantskim i kanalizacionim spojevima
- vrši se tekuće i investiciono održavanje vodovoda i kanalizacije kojim KJD d.o.o. Maglaj upravlja.

Prikupljanje i odvoz komunalnog otpada, održavanje javne higijene:

- KJD d.o.o. Maglaj u pružanju usluge prikupljanja i odvoza komunalnog otpada u skladu sa propisanim mjerama kako bi se izbjegla opasnost po zdravlje ljudi i zagađenje životne sredine
- transport otpada obavlja se na način kojim se sprječava rasipanje, ispadanje otpada prilikom transporta, utovara ili istovara

- nakon prikupljanja komunalnog otpada, mjesto prikupljanja se očisti
- kontejneri koji se nalaze na javnim površinama iz objekata za zajedničko stanovanje, peru se i dezinfikuju najmanje dva puta godišnje
- prikupljanje i odvoz otpada vrši se prema formiranom rasporedu po zonama, koristeći standard 1-2 puta sedmično, zavisno od gustine naseljenosti područja, a uzimajući u obzir načelo ekonomičnosti prilikom formiranja rasporeda
- obavještavanje korisnika usluge prikupljanja i odvoza komunalnog otpada blagovremeno o svakoj promjeni rasporeda, odnosno o prekidu vršenja usluge, osim u slučaju više sile.

Napominje se da su od strane KJD d.o.o. Maglaj u toku 2025. godine pripremljeni prijedlozi sljedećih odluka te dostavljeni nadležnim službama Općine na razmatranje :

Odluka o vodovodu i kanalizaciji, Odluka o odvodnji otpadnih voda, Odluka o izmjenama Odluke o komunalnom redu i sanitarnom minimumu, Odluka o izmjenama Odluke o privremenom korištenju javnih površina.

Ono što je također urađeno po pitanju poboljšanja kvaliteta usluga je :

- renovirane službenih prostorija, te prilaznog platoa ispred uprave društva,
- uveden viber broj putem kojeg se ostvaruje svakodnevna interakcija i komunikacija sa našim korisnicima,
- uvedena opcija dostave računa za komunalne usluge putem e-maila,
- na dvije lokacije u gradu su postavljeni reciklomati za pvc ambalažu čime se utiče na ekološku svijest društvene zajednice,
- nabavljen je veći broj novih kontejnera koji su u upotrebi zamijenili stare i dotrajale itd.

Za naredni period je planiran nastavak interakcije i poboljšanja komunikacije sa našim korisnicima te se planira izrada android aplikacije u te svrhe, a planira se i investiranje u novi server i softver što će između ostalog pojednostaviti i izgled računa za komunalne usluge i učiniti ga razumljivijim za naše korisnike.

7. SWOT ANALIZA

1. Snage (Strengths)

- Monopolska pozicija u pružanju osnovnih komunalnih usluga na području općine Maglaj
- Stabilna potražnja, voda kanalizacija i odvoz otpada su neophodne usluge
- Dugogodišnje iskustvo i lokalno znanje o infrastrukturi i potrebama stanovništva
- Razvijena mreža korisnika i postojeća infrastruktura

2. Slabosti (Weaknesses)

- Cijene usluga ispod realnih troškova, što može ugroziti dugoročnu održivost
- Visoki gubici vode u vodovodnoj infrastrukturi
- Zastarjela vodovodna i kanalizaciona mreža
- Visoki operativni troškovi (energija, gorivo, radna snaga)
- Sporost administrativnih procedura tipična za javna preduzeća
- Ograničeni kapaciteti za investicije iz vlastitih sredstava

3. Prilike (Opportunities)

- Korištenje domaćih i međunarodnih fondova za modernizaciju vodovoda i smanjenje gubitaka
- Digitalizacija poslovanja (GIS, e računi, bolja naplata)
- Postepena tarifna reforma uz socijalne mjere za ugrožene kategorije
- Povećanje broja korisnika širenjem mreže i legalizacijom priključaka
- Unapređenje javno privatne saradnje za određene usluge, npr. održavanje, specijalizovani radovi i sl.

4. Prijetnje (Threats)

- Dalji rast cijena energenata i rada bez proporcionalnog rasta prihoda
- Socijalni i politički pritisci protiv povećanja cijena usluga
- Klimatske promjene (suše, poplave) koje mogu ugroziti vodosnabdijevanje i infrastrukturu
- Zaduženost ili kašnjenje u naplati potraživanja od korisnika
- Regulatorne promjene koje mogu povećati troškove poslovanja bez adekvatne kompenzacije

8. PREPORUKE OPĆINSKOM VIJEĆU

1. Inicirati izradu srednjoročnog plana ulaganja u komunalnu infrastrukturu
2. Razmotriti potencijalnu opravdanost i model budućih subvencija iz budžeta Općine Maglaj
3. Razmotriti naknade članovima Nadzornog odbora KJD d.o.o. Maglaj s obzirom na visok stepen odgovornosti koju predmetna pozicija nosi. Naknade je potrebno uskladiti sa visinom naknada u okruženju.
4. Inicirati revidiranje i eventualne izmjene i dopune internih akata kojima se reguliše rad društva i njegovih organa, a od strane Uprave društva, u skladu sa pozitivnim zakonskim propisima i trenutnim potrebama društva. Primjer, statut društva je donesen 2009. godine i do sada nije bilo nikakvih suštinskih promjena. Istim je, između ostalog potrebno da se jasno i nedvosmisleno

definišu i pobroje nadležnosti Uprave društva, Nadzornog odbora društva, Skupštine društva, Odbora za reviziju.

9. ZAKLJUČAK

Komunalno javno društvo doo Maglaj predstavlja ključnu komunalnu instituciju u lokalnoj zajednici, odgovornu za vitalne usluge poput vodosnabdijevanja, odvoza otpada, javne higijene i održavanja komunalne infrastrukture. Poslovno se suočava sa izazovima pokrivanja realnih troškova usluga, upravljanja rastućim troškovima poslovanja i modernizacijom sistema, što direktno utiče na finansijski rezultat i tarife koje naplaćuje korisnicima. U tom kontekstu, uravnotežen pristup tarifiranju, operativnoj efikasnosti i podršci općinske vlasti ostaje ključ za dugoročno održivo poslovanje.

Analizom poslovanja može se zaključiti da je Društvo, uprkos izazovima u poslovnom okruženju nastavilo stabilno i kvalitetno obavljati svoje osnovne djelatnosti i osigurati kontinuitet pružanja komunalnih usluga.

Društvo kontinuirano radi na poboljšanju kvaliteta usluga, uz zadržavanje trenda pozitivnog finansijskog poslovanja, te nastojanje da kroz modernizaciju opreme i efikasnije upravljanje poslovnim procesima dodatno podigne nivo usluga koje pruža korisnicima.

U narednom periodu fokus je na daljem unapređenju poslovanja, iznalaženju načina za rješavanje svakodnevnih izazova u poslovanju, te povećanju operativne efikasnosti, kao i realizaciji aktivnosti koje doprinose dugoročnoj stabilnosti i razvoju preduzeća.

PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA


Bašić Aldin dipl. ecc.



Broj: 01-377-5/26

Datum: 16.03.2026. godine