

JU "NARODNA APOTEKA MAGLAJ"

VITEŠKA BR.9, MAGLAJ

EV.BR.:

DATUM: 25.03.2022.

FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINA  
OPĆINA MAGLAJ  
Služba za boračko-invalidiisku i socijalnu zaštitu,  
opću upravu i društvene djelatnosti

PRIMLJENO	15.04.2022.		
Org. jedinica	Klasif. oznaka	Redni broj	Broj priloga
		2925	

N/r : SLUŽBA ZA BISZ, OPĆU UPRAVU I DRUŠTVENE DJELATNOSTI

PREDMET: Izvještaj o radu za 2021, Plan i Program rada za 2022.

Poštovani ,

Dana 25.03.2022., na redovnoj sjednici UO JU "Narodna apoteka Maglaj" jednoglasno je usvojen Izvještaj o radu za 2021-u god. i Plan i Programa rada za 2022-u god.

Šaljem Vam sljedeće dokumente:

- Izvještaj o radu JU "NARODNA APOTEKA MAGLAJ"
- Finansijski izvještaj
- Izvještaj o rezultatima poslovanja u 2021-oj godini
- Plan i Program rada Javne Ustanove za 2022-u god.

S poštovanjem.



BOSNA I HERCEGOVINA

Federacija Bosne i Hercegovine

Općina Maglaj, Viteska 4, 72500 Maglaj



- IZVJEŠTAJ O RADU JU "NARODNA APOTEKA MAGLAJ"  
OD 01.01.2021. DO 31.12.2021 GODINE

<p><b>Aktivnosti u razdoblju od</b></p> <p><b>01.01.2021 do</b></p> <p><b>31.12.2021.</b></p>	
<p><input type="checkbox"/> Unutrašnje aktivnosti</p>	<p><b>JAVNA USTANOVA „NARODNA APOTEKA MAGLAJ“</b></p> <p>Javna ustanova „Narodna apoteka Maglaj“ je zdravstvena ustanova u državnoj svojini.</p> <p>Sjedište Ustanove je u Maglaju na adresi Viteška broj 9.</p> <p>ID broj: 4218210980008</p> <p>U sklopu ustanove posluje pet organizacionih jedinica:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Ogranak Dom zdravlja</li><li>2. Depo Novi Šeher</li><li>3. Depo Liješnica</li><li>4. Depo Ulišnjak</li><li>5. Depo Moševac</li></ol> <p>Radno vrijeme apoteke i njenih organizacionih jedinica, prilagođeno je potrebama korisnika njenih usluga. Praćenjem potreba radno aktivnog stanovništva, apoteka počinje sa radom u 7 sati i radi do 22 sata. Od 22 sata do 7 sati, organizovana je pripravnost. Organizacione jedinice prate radno vrijeme porodičnih ambulanti.</p> <p><b>DJELATNOST</b></p> <p>Apoteka je zdravstvena ustanova koja obavlja djelatnost nabavke lijekova i medicinskih sredstava, skladištenje, čuvanje pod propisanim režimom, izdavanje i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava, kao i izradu galenskih i magistralnih pripravaka u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o apotekarskoj djelatnosti te ostalim zakonima koji regulišu ovu oblast. Pored toga apoteka vrši:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- snabdijevanje herbalnim i homeopatskim lijekovima, dječijom hranom i opremom, dietetskim proizvodima, kozmetičkim i drugim sredstvima za njegu i očuvanje zdravlja.</li><li>- promociju zdravlja i prevenciju bolesti koja se ostvaruje edukacijom i savjetovanjem pacijenata o pravilnim životnim navikama, savjetovanje u vezi pravilne primjene lijekova, medicinskih sredstava, herbalnih i homeopatskih lijekova, kozmetičkih i dijetetskih</li></ul>

proizvoda.

- pružanje dodatnih usluga u svrhu provođenja preventivnih mjera za očuvanje i zaštitu zdravlja stanovništva tzv. screening testiranja a koje podrazumijevaju mjerenja šećera, krvnog pritiska itd. koje pacijenti mogu i samostalno odrediti u postupku samokontrole, pri čemu ove usluge imaju savjetodavni karakter i ne pružaju se u svrhu postavljanja dijagnoze.
- praćenje najnovijih farmakoterapijskih mjera i pristupa preko kontinuirane edukacije zaposlenih, kao i pružanje najnovijih, tačnih i objektivnih informacija drugim zdravstvenim radnicima i građanima.

**U nastavku se daju odgovarajući uporedni pokazatelji izvršenih usluga u izvještajnom periodu i izvršenje plana broja usluga za 2021. godinu.**

Redni broj	Vrsta snabdijevanja	Ostvareno			Ind.	Ind.
		2020.god	2021.god	Plan za 2021.god.		
1	2	3	4	5	4/3	4/5
1.	Broj realizovanih recepata za lijekove sa esencijalne liste	103.733	94.161	107.900	90	87
2.	Broj realizovanih recepata za lijekove koji nisu na esencijalnoj listi	48.510	58.727	50.935	121	115
3.	Broj lijekova u ručnoj prodaji	442.265	465.253	460.000	105	101
4.	Broj magistralnih lijekova	5071	3795	5300	75	71
5.	Broj lijekova koji sadrže opojne droge	509	447	540	88	82
6.	Ukupno izvršenih usluga	600.088	622.383	624.675	103	99

U 2021.godini je uvećani **ukupan broj realizovanih usluga** u odnosu na prethodnu godinu za 3% a ostvarenje ukupnog broja usluga ,manji je za 1% od **planiranog broja usluga za 2021.godinu.**

**Za 10% je smanjen broj realizovanih recepata za lijekove koji se nalaze na esencijalnoj listi u odnosu na prethodnu godinu,**a ostvarenje broja realizovanih recepata po ovom osnovu u odnosu na **planirani u 2021. godini je manji za13%.**

Broj usluga za lijekove koji se izdaju na recept, a nisu na esencijalnoj listi, je veći za **21%** , a

Veći je u odnosu na plan za **15%**

	<p>Ova povećanja propisivanja komercijalnoj osnovi je iznalaženje načina uštede esencijalne liste od strane Zavoda, pooštreni režimi propisivačke politike diktirane od ZZZO, za mnoge dijagnoze je skraćen period pokrivenosti esencijalnom listom ili se traže dodatne specijalističke pretrage što u vrijeme covid-19 perioda svima nije bilo lako dostupno.</p> <p>Broj realizovanih usluga za lijekove koji se nalaze u ručnoj prodaji povećan je za 5 % u odnosu na prethodnu godinu i za 1% veći od planiranog broja usluga.</p> <p>Broj usluga za izdavanje lijekova koji sadrže opojne droge ,kao i broj izdavanja magistralnih pripravaka , manji su u odnosu i na realizovani i na planirani broj usluga u odnosu na prethodnu godinu</p>
<input type="checkbox"/> Komunikacija s građanima	<p><u>Kao nikad ranije došla je do izražaja naša prioritetna i primarna uloga u okruženju u kome radimo u izazovu ovog covid-19 perioda.</u></p> <p><u>Dat je akcenat da budemo prva linija odbrane od virusa, uvijek na raspolaganju našim korisnicima ,što savjetodavno ,što pravilnim usmjeravanjem da adekvatno budu zbrinuti u ne baš idealno uređenom sistemu zdravstva. Uzeti u obzir da smo se svi u hodu učili kako najbolje izvući iz finansijski osiromašenog društva. Bitno je pravilno profesionalno i stručno zbrinuti pacijenta, i biti spona u komunikaciji sa ljekarima , našim prvim saradnicima. Ostaje nam u sljedećoj godini kada kadrovski budemo u mogućnosti zaživimo web stranicu i ostale mogućnosti koje IT sektor nudi.</u></p>
<input type="checkbox"/> Komunikacija s višim razinama vlasti, međunarodnim organizacijama itd.	<p><u>Apoteka ima svoje predstavnike i u kantonalnoj i u federalnoj farmaceutskoj komori preko kojih vrši komunikaciju i sa kantonalnim i sa federalnim ministarstvom zdravlja a postoje i direktni kontakti u skladu sa ukazanim potrebama.</u></p>
<input type="checkbox"/> Najvažnija dostignuća	<p><u>Farmaceutska djelatnost je u direktnoj funkciji unapređenja , očuvanja i zaštite zdravlja ljudi te predstavlja djelatnost od opšteg ali i posebnog društvenog interesa. Bez obzira na pogoršane uvjete poslovanja, tekuće poslovanje se odvijalo bez zastoja i bilo kakvih poremećaja. Snabdijevanje lijekovima je kontinuirano i zadovoljava potrebe stanovništva naše i susjednih općina.</u></p>

<input type="checkbox"/> Prepreke u radu	<p>Važan segment obnavljanja IT opreme ostavljamo za realizaciju odmah u sljedećoj godini, to nam je prioritet jer dotrajala oprema ne može pratiti brzinu informacija i obima poslovanja. Uz taj problem, sebi smo zadali cilj da što prije pristupimo certificiranju po AKAZ-ovim standardima, što nam stalno balansiranje sa ljudstvom nije dozvoljavalo da u ovoj godini ostvarimo. Uspjeli smo makar omogućiti obuku koordinatora kvaliteta, a to nam daje ulaznu kartu za dalje aktivnosti.</p>
<input type="checkbox"/> Prepreke iz okruženja	<p><u>Dešavanja u okruženju se reflektuju i na naše poslovanje. Teški ekonomski parametri nas onemogućuju na mnoge zacrtane projekte, koji moraju sačekati bolja vremena. Za sada poučeni iskustvom raditi na sačuvanju zdravlja i uslova rada za svoje uposlenike ali i maksimum profesionalizma prema našim pacijentima čija skrb nam mora uvijek biti u prvom mjestu.</u></p> <p><u>Stvoriti finansijsku klimu stabilnosti i sigurnosti i za zaposlene i za neometano odvijanje radnih procesa.</u></p>
<input type="checkbox"/> Preporuke za Općinsko vijeće	<p><u>Naglasak je na uzajamnoj saradnji i razumijevanju, prevashodno polazeći od toga da smo zajedno u funkciji svih naših građana i da je njihovo zdravlje i sigurnost preduslov za razvoj lokalne zajednice, a time i prostor za naše prosperitetne ciljeve.</u></p>

• Broj uposlenih

U 2021. godini u apoteci je bilo uposleno **15 radnika** od čega:

- Zdravstveni radnici 12 uposlenih od čega **11 magistara farmacije (VSS)** i **2 farmaceutska tehničara (SSS)**,
- Nemedicinski radnici **2** uposlena od čega **1 ekonomski tehničar (SSS)** i **1 spremačica (NK)**,
- 
- Omogućili smo obavljanje pripravničkog staža za 3 farmaceuta u sklopu projekata sufinansiranja ZZJZ

<b>Imovina:</b>	
<input type="checkbox"/> Stalna sredstva vrijednosti na dan 31.12.2021.	<u>155.595</u>
<input type="checkbox"/> Ispravka vrijednosti stalnih sredstava 31.12.2021.	<u>139.281</u>
<input type="checkbox"/> Obrtna sredstva vrijednosti na dan 31.12.2021.	<u>127.263</u>

<b>Prihodi u 2021. godini</b>	
<input type="checkbox"/> Prihodi ostvareni redovnom djelatnošću	<u>2.927.429</u>
<input type="checkbox"/> Fakturisani prihodi	<u>2.915.216</u>
<input type="checkbox"/> Naplaceni prihodi	<u>2.737.328</u>
<input type="checkbox"/> Nenaplaćeni prihodi	<u>177.888</u>
<input type="checkbox"/> Prihodi iz Budžeta/Proračuna općine	<u>12.130</u>
<input type="checkbox"/> Ostali prihodi	<u>274.030</u>
<b>Rashodi u 2021. godini</b>	
<input type="checkbox"/> Bruto plaće (ukupno)	<u>593.692</u>
<input type="checkbox"/> Najniža isplaćena plaća	<u>978.84</u>
<input type="checkbox"/> Broj uposlenih sa najnižom plaćom	<u>1</u>
<input type="checkbox"/> Najviše isplaćena plaća	<u>2798.07</u>
<input type="checkbox"/> Narativno obrazloženje i da li se obračunavaju i plaćaju obaveze po osnovu poreza i doprinosa na isplaćene plaće <input type="checkbox"/> <u>Isplate plaća redovno prati i uplata svih poreza i doprinosa u skladu sa zakonom.</u>	
<input type="checkbox"/> Naknade troškova zaposlenih	67.210
<input type="checkbox"/> Narativno obrazloženje	U naknadu troškova zaposlenih spada: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Topli obrok</li> <li>- Regres</li> <li>- Troškovi prevoza uposlenih u organizacione jedinice(Depo Novi Šeher, Depo Liješnica,Depo Ulišnjak,Depo Moševac.)</li> </ul>

<b>Izdaci za materijal i usluge</b>	
<input type="checkbox"/> Putni troškovi	<u>173,00</u>

<input type="checkbox"/> Izdaci za energiju	<u>9.442,00</u>
<input type="checkbox"/> Izdaci za komunalne usluge	
<input type="checkbox"/> Nabavka materijala	<u>7.661</u>
<input type="checkbox"/> Izdaci za usluge prevoza i gorivo	
<input type="checkbox"/> Izdaci za tekuće održavanje	<u>4.942</u>
<input type="checkbox"/> Izdaci za bankarske usluge	<u>3.475</u>
<input type="checkbox"/> Ugovorene usluge	<u>6.000</u>
<input type="checkbox"/> Popis 10 najvećih <input type="checkbox"/> Dobavljača	1.MGM FARM KAKANJ 2.PHOENIX 3.HERCEGOVINALIJEK MOSTAR 4.TUZLAFARM TUZLA 5.FARMAVITA SARAJEVO 6.PHARMAMED TRAVNIK 7.FIN-INVEST MAGLAJ 8.HERBAVITAL ZENICA 9.OKTAL PHARM SARAJEVO 10.MEDIMPEX SARAJEVO
Potraživanja :	<u>208.130</u>

<input type="checkbox"/> Potraživanja iz protekle godine	<u>216.336</u>
<input type="checkbox"/> Potraživanja iz prethodnog perioda	-
<input type="checkbox"/> Obaveze	<u>418.381</u>

<b>Obaveze:</b>	
<input type="checkbox"/> Prema dobavljačima	<u>418.046</u>
<input type="checkbox"/> Prema uposlenima	<u>335</u>
<input type="checkbox"/> Neto plaće	
<input type="checkbox"/> Porezi i doprinosi	
<input type="checkbox"/> Obrazloženje	<u>Rok plaćanja lijekova sa Esencijalne liste koju finansira ZZO je 60 dana i roba koja se prometuje po komercijalnom osnovu ima rokove plaćanja od 30-60 dana, što uspjevamo u redovnom kontinuitetu isplaćivati bez zastoja.</u>

<b>Rezultat iz poslovanja:</b>	
<input type="checkbox"/> Dobit	<u>6.164</u>
<input type="checkbox"/> Gubitak	

**Dodatno:** Znači apoteka je u ovom obračunskom periodu ostvarila **pozitivan finansijski rezultat**, koji je manji za **0,4%** u odnosu na isti period prethodne godine, a veći za **23%** od planirane dobiti za 2021. godinu.

Događaji koji su znatno uticali na finansijski rezultat su:

Iste su okolnosti poslovanja kao i prethodne godine, tako da su isti problem i usloveli naš finansijski rezultat.

Ovu godinu je obilježilo sljedeće:



- Stalno sniženje nabavnih cijena lijekova, koji su na esencijalnoj listi, te sniženje nabavnih cijena lijekova čiji je režim izdavanja na recept a ne nalaze se na Esencijalnoj listi lijekova u konačnici dovodi do smanjenja finansijskih prihoda po tom osnovu.
- Problem je izražen i zbog suženog asortimana lijekova zbog covid-protokola liječenja, što je rezultiralo da određena grupa lijekova bude rashodovana zbog isteka roka.
- Istovremeno, povećanje prihoda po osnovi ručne prodaje nedovoljno kompenzira smanjenje prihoda od prodaje i izdavanja lijekova čiji je režim izdavanja na Rp i lijekova koji se fakturišu ZZO.
- Rabatna politika farmaceutskih kuća je također bila smanjenih mogućnosti, ali opet smo uspjeli kroz rabatne akcije aktuelnog OTC asortimana povećati prihod.

Ukupno ostvarena dobit u ovom obračunskom periodu iznosi 6.943KM, obaveza za porez na dobit iznosi 779 KM, tako da je ostvarena neto dobit u ovom periodu u iznosu 6.164 KM.



**PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA**

Grahić Haris, doktor stomatologije

*Grahić Haris*

11.03.2022.

## IZVJEŠTAJ O RADU JAVNE USTANOVE „NARODNA APOTEKA MAGLAJ“ U 2021. GODINI

NAZIV JAVNE USTANOVE	<p><b>JAVNA USTANOVA „NARODNA APOTEKA MAGLAJ“</b></p> <p>Javna ustanova „Narodna apoteka Maglaj“ je zdravstvena ustanova u državnoj svojini. Sjedište Ustanove je u Maglaju na adresi Viteška broj 9. ID broj: 4218210980008 U sklopu ustanove posluje pet organizacionih jedinica:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Ogranak Dom zdravlja</li><li>2. Depo Novi Šeher</li><li>3. Depo Liješnica</li><li>4. Depo Ulišnjak</li><li>5. Depo Moševac</li></ol> <p>Radno vrijeme apoteke i njenih organizacionih jedinica je u skladu sa izraženim potrebama korisnika naših usluga, počinje u 7 sati i pokriva cijeli radni dan do 22 sata. Od 22 sata do 7 sati, organizovana je pripravnost. Organizacione jedinice prate rad porodičnih ambulanti uz koje svaka od njih gravitiraju.</p> <p>Cijela 2021. godina je bila nastavak vrlo zahtjevne 2020. godine, u kojoj je teret Covid-19 virusa donio i specifičan pristup liječenju, kao i našem odgovoru na taj momenat poslovanja. Gdje ništa nije izvjesno i podliježe rizicima poslovanja sa ekonomskog aspekta. Izloženost kadra „na prvoj liniji odbrane od virusa“ donio je i otežanu organizaciju rada ustanove. Uspijevali smo da pravilno i pravovremeno odgovorimo svim izazovima koje je Covid-19 donio, da uvijek budemo na raspolaganju svima u potrebi, i u svomu tome da finansijski opstanemo u vrlo neizvjesnim i otežanim uvjetima poslovanja.</p>
BROJ I STRUKTU- RA ZAPOSLENIH	<p>S obzirom da opseg poslova i zadataka koji nosi naša profesija, a u ovom periodu je bila znatno uvećana, uspjeli smo sve izorganizirati iz postojećeg kadra. Interes svake organizacije, a tako i naše ustanove, je da u skladu sa primijenjenom tehnologijom i projektovanom organizacijom, obezbijedi potreban broj i strukturu zaposlenih, da ih motiviše za maksimalno radno angažovanje i da upravlja njihovim radom i razvojem.</p> <p>U apoteci koja radi u dvije smjene i pet organizacionih jedinica koje rade u jednoj smjeni u toku 2021. godine bilo je 15 zaposlenika.</p> <p>Veliku odgovornost formiranja mladih profesionalaca u struci kroz 3 projekta sufinansiranja sa FZZZ preuzeli smo i ove godine. Bez obzira što isto sufinansiranje nije bilo u podudarnosti od strane Zavoda, mi smo na zadovoljstvo svih tih mladih ljudi uspješno omogućili da steknu zvanje magistra farmacije, polože pripravnčki ispit, steknu prva radna iskustva u našem okruženju i ostvare preduslov za dalju profesionalnu nadgradnju.</p>

Naziv	Boj uposlenih	Index
Diplomirani farmaceut	11	73,3%
Farmaceutski tehničar	2	13,3%
Administrativni radnici	1	6,7%
Higijeničar	1	6,7%

Javna ustanova ispunjava zakonski uslov u pogledu stručnog kadra, s tim da smo u potrebi, čim finansijska stabilnost u poslovanju omogući, zapošljavanje još jednog farmaceutskog tima, i na taj način olakšamo organizaciju rada za vrijeme bolovanja i godišnjih odmora.

Treba napomenuti i to, da i pored iznimno teških finansijskih momenata uslovljenih krizom Covid-19, apoteka je uspjela stipendirati 7 studenata farmaceutskog fakulteta.

DJELAT-NOST  
ZA KOJE JE  
USTANOVA  
OSNOVANA

### MISIJA

Kako je prethodna 2021. godina donijela nove izazove za našu profesiju, isto nas je osnažilo u pronalaženju egzistencijalnih rješenja, jer smo da podsjetim na samofinansiranju i poslovanju na komercijalnoj osnovi, morali iznaći rješenja za mnoge prepreke u radu.

Svi segmenti naše misije ostali su neizmjenjeni i čak pojačani iznalaženjem i predviđanjem rješenja za sve nadolazeće probleme.

Izazov pred koji smo bili stavljeni sa Covid-19, još jače nas je opredijelio za misiju naše profesije:

- dostupnost i raspoloživost naše stručne i kompetentne usluge svim korisnicima kroz kvalitetnu komunikaciju, edukaciju stanovništva, promociju zdravlja i epidemioloških mjera;
- obezbijediti efikasno snabdijevanje sigurnih i kvalitetnih lijekova i medicinskih sredstava, sredstava za zaštitu, maske rukavice, ...
- uskladiti i pojačati naše kadrovske i profesionalne potencijale, približiti ih opštoj i stručnoj javnosti;
- unaprijediti i postupke i procedure u radu i time olakšati i korisnicima ali i uposlenicima ustanove da u sigurnosti po svoje zdravlje obave svoje profesionalne zadatke (dati prednost promociji zdravlja, prevenciji, zdravstvenom prosvjećivanju, bezbjednosti naših korisnika);
- pacijent u centru zdravstvene skrbi.

## VIZIJA

JU "Narodna apoteka Maglaj" Maglaj želi i dalje biti ključan i prepoznatljiv učesnik u primarnoj zdravstvenoj zaštiti na teritoriji općine Maglaj, kao i susjednih općina, te stručnim i kvalitetnim radom osigurati kontinuiranu dostupnost sigurnih i kvalitetnih lijekova i medicinskih pomagala.

Put ka tome vodi kroz ostvarivanje slijedećih ciljeva:

- Edukacija stanovništva o prevenciji bolesti, promociji i njezi zdravlja (razvoj specijaliziranih savjetovališta za ciljne skupine pacijenata, dijabetičare, hipertoničare itd.)
- Osnovno opredjeljenje JUNAM je kontinuiran rad i zalaganje svih uposlenika na uspostavljanju visokokvalitetnih standarda u svim procesima rada i stvaranje uslova za pružanje sigurne i kvalitetne usluge svim korisnicima u skladu sa etičkim principima.
- Finansijska opstojnost je neophodna, obezbjeđujući je mora biti potkrijepljena još boljom kvalitetom naše usluge.
- Cilj je stvoriti i održati stabilnu ustanovu koja će obezbijediti svojim uposlenicima sigurnost i dati motivaciju za kreativno i inovativno djelovanje i razmišljanje u profesionalnom okruženju.
- Edukacija i dodatno usavršavanje uposlenih u skladu sa zahtjevima Svjetske zdravstvene organizacije (SZO) je osnov za razvoj ustanove kako bi bili u mogućnosti ispuniti sva očekivanja naših korisnika, raditi na aktivnom doprinosu na zaštiti zdravlja i prevenciji bolesti i promociji zdravog života.
- Ulaganje u opremu i informacioni sistem, čime olakšavamo procese rada, i svojim uposlenim dajemo mogućnost da stalno rade na svom usavršavanju i boljoj efikasnosti. Obezbijediti i tehničke pretpostavke za to.
- Jačanje osnovne djelatnosti, te istovremeno jačanje ugleda i povjerenja naših korisnika. Jasno je da za ovakve planove moramo imati iskusan i stručan kadar. Istovremeno raditi na podmlađivanju strukture uposlenika i tako spoj inovativnosti i iskustva može doprinijeti napretku i budućnosti za ustanovu.
- JUNAM stipendira 7 studenata farmaceutskog fakulteta. U našoj ustanovi je omogućeno obavljanje desetog semestra za studente Farmaceutskog fakulteta u Sarajevu i Tuzli, te održavanje praktične nastave kroz stručnu i tehničku podršku za učenike srednje farmaceutske škole. Omogućili smo da nakon završetka studija steknu prva iskustva u struci pod mentorstvom naših profesionalaca.
- Stalni fokus je održavanje postignute finansijske stabilnosti apoteke, što se postiže uz dobru snabdjevenost, kurentne cijene, bolju ugovaračku politiku i stalno širenje asortimana.
- Ove godine smo imali višestruko otežavajuću okolnost, u dva navrata u roku od par mjeseci, negativnu nivelaciju cijena lijekova sa esencijalne liste od strane ZZOBiH, što je proizvelo određen finansijski gubitak. Takođe, zbog specifičnog protokola liječenja određene grupe lijekova su bile stavljene van upotrebe što je rezultiralo otpisom i tako povećalo troškove u većem obimu nego bi to u normalnim okolnostima bilo, iako je kompletan iznos u granici dozvoljenog .

- Obezbjedenje sigurne budućnosti i dobrih uslova za rad za uposlene.
- Uspostavljanje sistema sigurnosti i kvaliteta rada (apoteka je u procesu certifikacije u zdravstvu).
- Covid-19 nas je zaustavio u tom procesu ali već stvaramo pretpostavke za dalji angažman po tom pitanju. Potrebo je da se obezbijede finansijski i ostali uvjeti da certifikacija postane dio našeg kvaliteta.
- Nastavak saradnje sa drugim zdravstvenim ustanovama, farmaceutskim kompanijama, Zavodom zdravstvenog osiguranja i lokalnom zajednicom, našim strukovnim udruženjima, KKFZE-DO kantona, FKMF, AKAZ-om, koji će zajedno sa nama u našoj profesiji i za nju iznaći najbolja rješenja.

### **DJELATNOST**

U skladu sa Zakonom o apotekarskoj djelatnosti, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i ostalim zakonima koji regulišu ovu oblast je sljedeća:

- Apoteka je zdravstvena ustanova čija osnovna djelatnost je nabavka lijekova i medicinskih sredstava, skladištenje, čuvanje pod propisanim režimom, izdavanje i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava, kao i izrada galenskih i magistralnih pripravaka, snabdijevanje herbalnim i homeopatskim lijekovima, dječijom hranom i opremom, dietetskim proizvodima, kozmetičkim i drugim sredstvima za njegu i očuvanje zdravlja.
- Promocija zdravlja i prevencija bolesti, koja se ostvaruje edukacijom i savjetovanjem pacijenata o pravilnim životnim navikama, savjetovanje u vezi pravilne primjene lijekova, medicinskih sredstava, herbalnih i homeopatskih lijekova, kozmetičkih i dietetskih proizvoda.
- Pružanje dodatnih usluga u svrhu provođenja preventivnih mjera za očuvanje zdravlja stanovništva tzv. „screening testiranja“, a koje podrazumijevaju mjerenja šećera, krvnog pritiska itd., koje pacijenti mogu i samostalno odrediti u postupku samokontrole, pri čemu ove usluge imaju savjetodavni karakter i ne pružaju se u svrhu postavljanja dijagnoze. Zbog već pomenutog problema sa Covid-19, prekinuta su iz sigurnosnih razloga screening testiranja, ali smo pojačali savjetodavni angažman po tom pitanju kao i svih drugih zdravstvenih aspekata.
- Praćenje najnovijih farmakoterapijskih mjera i pristupa preko kontinuirane edukacije zaposlenih, kao i pružanje najnovijih, tačnih i objektivnih informacija drugim zdravstvenim radnicima i građanima.

U nastavku se daju odgovarajući uporedni pokazatelji izvršenih usluga u izvještajnom periodu i izvršenje plana broja usluga za 2021. godinu.

Redni broj	Vrsta snabdijevanja	Ostvareno			Ind. 4/3	Ind. 4/5
		2020	2021	2021-plan		
1	2	3	4	5	4/3	4/5
1.	- Broj realizovanih recepata za lijekove sa esencijalne liste	103 733	94 161	107 900	90	87
2.	- Broj realizovanih recepata za lijekove koji nisu na esencijalnoj listi	48 510	58 727	50 935	121	115
3.	- Broj lijekova u ručnoj prodaji	442 265	465 253	460 000	105	101
4.	- Broj magistralnih lijekova	5 071	3 795	5300	75	71
5.	- Broj lijekova koji sadrže opojne droge	509	447	540	88	82
6.	- Ukupno izvršenih usluga	600 088	622 383	624 675	103	99

- U 2021. godini povećan je **ukupan broj realizovanih usluga** u odnosu na prethodnu 2020. godinu **za 3%**, a ostvarenje ukupnog broja usluga u odnosu na **planirani broj usluga za 2021. godinu je manji za 1%**.
- Za **10% smanjen** broj realizovanih recepata **za lijekove koji se nalaze na esencijalnoj listi** u odnosu na prethodnu godinu, a ostvarenje broja usluga po ovom osnovu u odnosu na **planirani u 2021. godini je manji za 13%**.
- Evidentno je smanjenje propisivanja lijekova sa esencijalne liste u cilju bolje kontrole potrošnje lijekova i uštede od strane ZZO ZE-DO kantona.

<p>REALIZIRANI PROJEKTI</p>	<p>Realnost i 2021. godine je utjecaj korona virusa i bolesti izazvane virusom Covid-19, sve aktivnosti su i dalje podređene ograničenoj komunikaciji i sužavanju asortimana lijekova koji su striktno vezani za Covid-protokol. Isto predstavlja problem u normalnom poslovanju ali i izazov da u takvim novim okolnostima osiguramo finansijsku potporu za naše djelatnosti.</p> <p>Obezbijedena je redovna isplata plata zaposlenika, svih obaveza prema njima, takođe i troškovi pripravnika iz Projekta sufinansiranja ZZJZ, stipendiranje mladih. Međutim, nije dalo prostora da se više posvetimo obnavljanju zastarjele opreme koja već pravi problem u poslovanju. Predviđeni projekti obnove IT sektora prebacujemo u sljedeću godinu kao prioritet, kao i edukacija i profesionalno usavršavanje zaposlenih.</p>
<p>POTEŠKOĆE I PROBLEMI U RADU I PRIJEDLOG MJERA ZA NJIHOVO OTKLANJANJE</p>	<p>Sve nabrojano je fokusiralo naše uposlenike na finansijsku opstojnost uz rezanje svih troškova uz maksimalni profesionalni angažman, tako da smo u svakom momentu dostupni svojim stručnim savjetima i uslugom prema svim korisnicima, što su nam i sami dali do znanja da cijene naše napore i ostali nam vjerni u tom teškom periodu.</p> <p>U hodu smo rješavali nadolazeće probleme i uspjeli da ovu godinu dovedemo do pozitivnog ishoda. Prethodnim planom nam je bila u obavezi i nastavak poslova na certificiranju Ustanove, ali kao i sve apoteke u okruženju smo prolongirali na sljedeću godinu kada se i finansijski stvore preduslovi ali i kada se ljudski potencijal može opteretiti dodatnim radnim dužnostima.</p> <p>Finansijski efekat 2 negativne nivelacije lijekova sa esencijalne liste lijekova, otpisa grupe lijekova koje nisu spadali u propisivački protokol razlog je povećanog rashodnog troška. Uspjeli smo nadoknaditi taj finansijski momenat kroz rabatne akcije asortimana koji je u tom periodu bio aktuelan.</p> <p>Planirana rekonstrukcija IT mreže iz već pomenutih finansijskih razloga je prebačena u sljedeću godinu na izvršenje.</p> <p>Edukacija kadra je prilagođena epidemiološkim mjerama i uključeni su u radionice i predavanja preko webinaru i on-line edukacijama. Jedan dio smo obezbijedili kroz radionice AKAZ-a obučiti dodatna 3 koordinatora kvaliteta i tako sebi olakšati dalji angažman u priključenju certifikcijskim obavezama koje nam predstoje. Na taj način ostajemo u sferi svih profesionalnih dešavanja u struci.</p> <p>Sve probleme smo rješavali iz vlastitih zarađenih sredstava, s tim da su nam u startu smanjeni rabatni boniteti veledrogerija s kojima saradujemo jer se i njihovo otežano poslovanje u okruženju projektovalo i na nas i i naše poslovanje.</p>
<p>PRIHODI I RASHODI JAVNE USTANOVE</p>	<p>Javna ustanova "Narodna apoteka Maglaj" se finansira iz vlastitih sredstava i nema prihoda od Općine Maglaj, Ze-Do kantona niti drugih sličnih izvora.</p> <p>Osnovni izvor finansiranja zakonom propisane djelatnosti su sredstva koja se ostvaruju prodajom usluga Zavodu zdravstvenog osiguranja Ze-do kantona po osnovu pružanja zdravstvenih usluga izdavanja lijekova na recept, iz maloprodajne marže prometovanih lijekova i pomoćnih ljekovitih sredstava po komercijalnom osnovu, te od rabata ostvarenih ugovaranjem sa veleprodajama.</p>

**PROMET PO POSLOVNIM JEDINICAMA**

Redni broj	Poslovna jedinica	Ukupan promet (u KM)	Učešće u ukupnom prometu (u %)
1.	Centrala, ul. Viteška br. 9	2 108 173	65%
2.	Ogranak, Obalska bb	277 575	8,5%
3.	Depo N. Šeher	585 759	18%
4.	Depo Liješnica	83 948	2,58%
5.	Depo Ulišnjak	75 544	2,30%
6.	Depo Moševac	114 742	3,50%

**PREGLED OSTVARENIH PRIHODA**

Redni broj	O P I S	Ostvareno 2020	Ostvareno 2021	PLAN ZA 2021	Index 4/3	Index 4/5
1	2	3	4	5	6	
1.	Prihodi od prodaje komercijalnih lijekova	1.722.940,00	1.817.567,77	1.766.013,00	105	102
2.	Prihod od vršenja usluga Komerc.lijekova	8.105,00	12.213,00	10.000,00	150	122
3.	Prihodi od prodaje esencijalnih lijekova	1.040.234,85	956.412,23	1.066.240,00	91	89
4.	Prihod od vršenja usluga Esenc.lijekova	154.158,66	142.236,00	158.015,00	91	90
5.	UKUPNI PRIHODI OD PRODAJE	2.917.334,78	2.915.216,00	2.990.268,85	99	97
6.	OSTALI PRIHODI	272.289,04	298.373,00	276.531,15	109	107
7.	SVEUKUPNI PRIHODI	3.189.623,82	3.213.589,00	3.266.800,00	100	98

Iz gore navedenih podataka se vidi da su sveukupni prihodi ostvareni u 2021. godini veći za 0,7% u odnosu na isti period prethodne 2020. godine.

Značajno su pali prihodi od prometovanja sa esencijalnom listom za 9% i po pitanju prometa a time i naplate usluga od ZZO ZE-DO kantona.

Ostali prihodi obuhvataju prihode od prodaje lijekova po komercijalnoj osnovi veće za 5%, ali i značajniji porast od finansijskih rabata koje smo uspjeli realizovati i povećati za 9%.

S obzirom na okolnosti poslovanja može se smatrati zadovoljavajućim ostvareni poslovni rezultat, jer je osigurana finansijska opstojnost ali zato nije dalo prostora za planirane aktivnosti koje sebi stavljamo u zadatak u narednoj godini kao neophodnost.



**PREGLED TROŠKOVA I RASHODA**

Red. Broj	O P I S	Ostvareno u 2020	Ostvareno u 2021	Plan za 2021	Index 4/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Utrošeni materijala (čišćenje, održavanje, kancel. materijal)	8.082,77	9.543,62	9.000,00	118	94
2	Troškovi edukacije	478,64	720,00	2.000,00	150	277
3	Troškovi energije I goriva	7.232,20	8.025,29	7.300,00	110	91
4	Troškovi za zagrijavanje	1.344,00	1.417,08	1.500,00	105	105
5	Troškovi sitnog inventara, HTZ oprema, rez. dijelovi	1.515,00	278,52	1.500,00	183	539
6	Troškovi amortizacije	6.817,27	4.086,37	7.000,00	60	171
7	Troškovi zaposlenih	579.999,95	593.692,77	580.000,00	102	97
8	Troškovi zaposlenih (topli obrok, regres, prevoz sa posla na posao, smrtni slučaj)	47.734,08	52.816,24	47.000,00	110	89
9	Usluge održavanja softvera	2.271,11	2.340,00	3.000,00	103	128
10	Troškovi zakupa	44.734,08	44.117,35	44.800,00	98	101
11	Troškovi reklame i propaganda	1.175,95		700,00		
12	Troškovi platnog prometa	3.194,97	3.475,60	3.000,00	108	86
13	Troškovi reprezentacije	787,29	627,75	800,00	80	127
14	Putni troškovi	145,50	173,00	500,00	119	289
15	Naknade po ugovoru o djelu	1.600,00	350,00	-----	21	----
16	Naknade članovima uprav. odbora	4.861,00	3.850,00	5.000	79	129
17	Naknade članovima raznih komisija	-----	-----	-----	-	
18	Doprinosi, članarine i druga davanja (naknade od nesreće, vodna naknada članarina TZ, komunalne taksa, federalne)	9.583,74	8.708,16	9.500,00	90	109
19	Troškovi osiguranja	2.927,59	3.097,49	2.800,00	105	90
20	PTT troškovi	4.543,47	4.406,42	5.000,00	97	113
21	Komunalne usluge	2.188,49	2.212,13	2.200,00	101	99
22	Zdravstvene usluge (dezinf., der.)	1.202,95	2.156,52	3.000,00	179	139

23	Troškovi neproizvodnih usluga (sl.glasila, str.usavrš. revizija, advok.usluge)	6.950,25	8.782,38	12.000,00	126	136
24	Troškovi stipendija	10.500,00	7.950,00	9.000,00	75	113
25	Transportni troškovi, zbrinjavanje otpada	-----	-----	200,00		
26	Ostali rashodi (humanit.izdaci, rashod lijekova, rashod stalnih sredstava)	3.397,41	5943,66+ 2899,16+ 1791,06= 11.198,36	4.000,00	329	35
27	UKUPNI TROŠKOVI POSLOVANJA	754.252,65	774.025,00	761.800,00	102	98
28	TROŠKOVI PRODATE ROBE (NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE)	2.428.158,34	2.432.621,00	2.500.000,00	100	102
	<b>SVEUKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>3.182.410,99</b>	<b>3.206.646,00</b>	<b>3.261.800,00</b>	<b>100</b>	<b>101</b>

Iz gore navedenih podataka vidljivo je **da su ukupni troškovi** u ovom obračunskom periodu **veći za 0,7%** u odnosu na troškove u istom obračunskom periodu prethodne godine. Nivo ukupnih troškova je sveden na minimum, unatoč nepredviđenim okolnostima i troškovima rashoda usljed negativne nivelacije cijena lijekova sa esencijalne liste. **Najveću kategoriju troškova** čine nabavne **vrijednosti prodate** robe u iznosu **od 76%** u ostvarenim ukupnim troškovima, i troškovi uposlenika u iznosu **18%**.

Apoteka je uspjela u ovom obračunskom periodu ostvariti **pozitivan finansijski rezultat** u iznosu **6.943,15 KM** što je manje od prethodne godine za 0,4%. Obaveza za porez na dobit je **779,00 KM**, tako da je ostvarena neto dobit u 2021. godini u iznosu **6.164,15 KM**.

ODRŽANI  
SASTANCI  
UPRAV-NOG  
ODBORA

U protekloj 2021. godini održano 6. sjednica Upravnog odbora na kojima se razgovaralo o slijedećem:

- razmatrano 10 tačaka dnevnog reda,
- doneseno 10 odluka i zaključaka vezanih za rad i poslovanje JU "Narodna apoteka Maglaj" u 2021. godini, a iz nadležnosti Upravnog odbora.


DRUGI PODACI  
VEZANI ZA RAD  
JAVNE USTANO-  
VE

Uspješan finansijski ishod izuzetno teške poslovne 2021. godine daje nam podstrek da na isti način uđemo u nove izazove u tekućoj 2022. poslovnoj godini.

Zadatak nam je obezbijediti sredstva za unapređenje naše profesije i olakšati uposlenicima usatnove rad i profesionalnu nadgradnju.

U prvom redu je obnova IT opreme u sklopu ustanove, a glavni razlog je dotrajala oprema.

Naglasak dajemo na uspješnu nadoknadu smanjenja prometovanja i prihoda od esencijalne liste obezbijeđenjem dodatnih prihoda od ostvarenih finansijskih rabata na račun ostvarenih akcija određenog asortimana OTC proizvoda koji su u tom periodu bili aktuelni.

	<p>Finansijski pokazatelji poslovanja JU "Narodna apoteka Maglaj" zajedno sa pozitivnim neto rezultatom, ukazuju na stabilnost poslovanja ove ustanove.</p> <p>Zadržan je približno isti nivo poslovnih rashoda uz rast poslovnih prihoda, što ukazuje na dobro upravljanje poslovnim kapacitetima i dobru koordinaciju svih organizacionih jedinica u djelovanju ka zajedničkom cilju ostvarene utvrđene misije i vizije ustanove</p>
ODGOVORNO LICE	<p>Mrph Lejla Insanić</p> 

**JU NARODNA APOTEKA**

(Naziv pravnog lica)

4 2 1 8 2 1 0 9 8 0 0 0 8

Identifikacioni broj za direktne poreze

**FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ**  
za period 01.01.2021. do 31.12.2021. godine



Odgovorno lice

# 1. BILANS USPJEHA

Pregled ostvarenih prihoda i rashoda po godinama

- u KM

konto	POZICIJA	AOP	01.01 - 31.12.			INDEX	
			2021	2020	2019	3/4X100	3/5X100
0	1	2	3	4	5	6	7
60	Prihodi od prodaje robe	202	2.773.980	2.763.176	2.750.249	100	101
61	Prihodi od prodaje učinaka	206	141.236	154.159	169.302	92	83
62	Prihodi od aktiv.ili potrošnje robe i učinaka	210	-	-	-	-	-
65	Ostali poslovni prihodi	211	12.213	8.105	5.823	151	210
66	Finansijski prihodi	227	286.152	264.184	241.984	108	118
67	Ostali prihodi i dobiti	244	8	-	1	-	800
68	Prihodi iz osnova usklađivanja vrij.sredstava	266	-	-	565	-	-
64 dio	Povećanje vrijednosti specifičnih stalnih sredst.	285	-	-	-	-	-
690+691	Prihodi iz osnova pr.rač.politika i iz ranijih per.	295	-	-	-	-	-
673+ 688	Prihodi i dobiti iz osnova prodaje i usklađivanja vrijednosti sredstava namjenjenih prodaji i obustavljenog poslovanja	304	-	-	-	-	-
	<b>UKUPNO PRIHODI</b>		<b>3.213.589</b>	<b>3.189.624</b>	<b>3.167.924</b>	<b>101</b>	<b>101</b>
50	Nabavna vrijednost prodane robe	213	2.432.621	2.423.079	2.428.172	100	100
51	Materijalni troškovi	214	17.381	19.265	16.494	90	105
52	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	215	660.902	645.425	624.138	102	106
53	Troškovi proizvodnih usluga	219	50.070	51.943	48.665	96	103
54	Amortizacija	220	4.086	11.796	12.368	35	33
54	Troškovi rezervisanja	221	-	-	-	-	-
55	Nematerijalni troškovi	222	30.961	30.153	27.760	103	112
11 i 12	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	223	-	-	-	-	-
11 i 12	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	224	-	-	-	-	-
56	Finansijski rashodi (235 do 239)	234	-	-	-	-	-
57	Ostali rashodi i gubici	254	10.625	750	3.039	1.417	350
58	Rashodi iz osnova uskl.vrij.sredstava	276	-	-	70	-	-
	Smanjenje vrijednosti specifičnih stalnih sredst.	289	-	-	-	-	-
64 dio	Rashodi iz osnova pr.rač.pol. i iz ranijih per.	296	-	-	-	-	-
573+ 588	Rashodi i gubici iz osnova prodaje i usklađivanja vrijednosti sredstava namjenjenih prodaji i obustavljenog poslovanja	305	-	-	-	-	-
	<b>UKUPNO RASHODI</b>		<b>3.206.646</b>	<b>3.182.411</b>	<b>3.160.706</b>	<b>101</b>	<b>101</b>
	Porez na dobit	299	779	1.101	734	71	106
	<b>Neto dobit (gubitak)</b>		<b>6.164</b>	<b>6.112</b>	<b>6.484</b>	<b>101</b>	<b>95</b>

Prosječan broj zaposlenih:

- na bazi sati rada	343	15	17	15	88	100
- na bazi stanja krajem svakog mjeseca	344	15	17	16	88	94

## 11. - PRIHODI

1.1. -Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2021. do 31.12.2021. godini, iznosi: 3.213.589 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 23.965 KM ili 0,8 %.

U obračunskom periodu 2021. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 2.927.429 KM, što je 91,1% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi prihodi imaju POVEĆANJE za 1.989 KM ili 0,1 %.

1.1.1. -U obračunskom periodu 2021. godine, najveći prihodi su evidentirani na kontu 601, AOP 204 -Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu, u iznosu od 2.773.980 KM, što je 86,3% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 10.804 KM ili 0,4 %.

1.1.2. -Na drugom mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 669, AOP 233 -Ostali finansijski prihodi, u iznosu od 286.105 KM, što je 8,9% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 21.974 KM ili 8,3 %.

1.1.3. -Na trećem mjestu po veličini su prihodi evidentirani na kontu 611, AOP 208 -Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu, od 141.236 KM, što je 4,4% ukupnog prihoda.

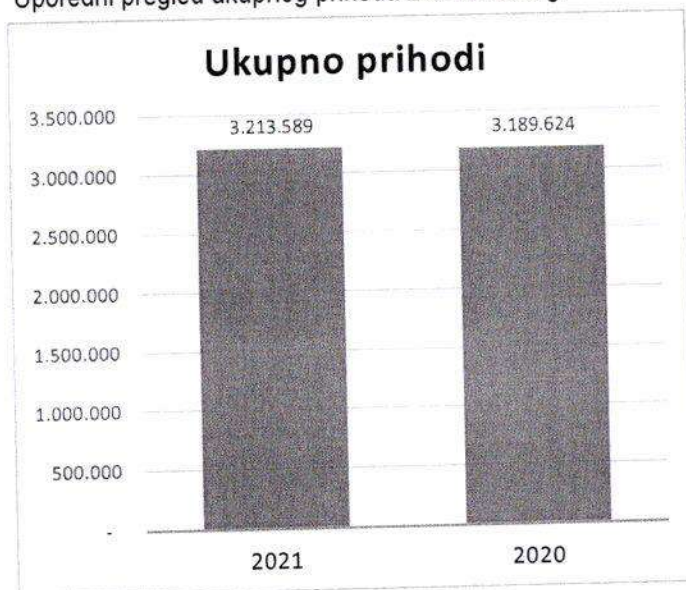
U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima SMANJENJE za 12.923 KM ili 8,4 %.

1.1.4. -Prihodi iskazani na kontu 65, AOP 211 -Ostali poslovni prihodi, od 12.213 KM, su 0,4% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima POVEĆANJE za 4.108 KM ili 50,7 %.

R. br.	Pozicija	01.01.2021. - 31.12.2021		01.01.2020 - 31.12.2020		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	POSLOVNI PRIHODI	2.927.429	91,1%	2.925.440	91,7%	100
2	FINANSIJSKI PRIHODI	286.152	8,9%	264.184	8,3%	108
3	OSTALI PRIHODI	8	0,0%	-	0,0%	-
4	UKUPNO PRIHODI	3.213.589	100,0%	3.189.624	100,0%	101

Uporedni pregled ukupnog prihoda 2021 i 2020.g.



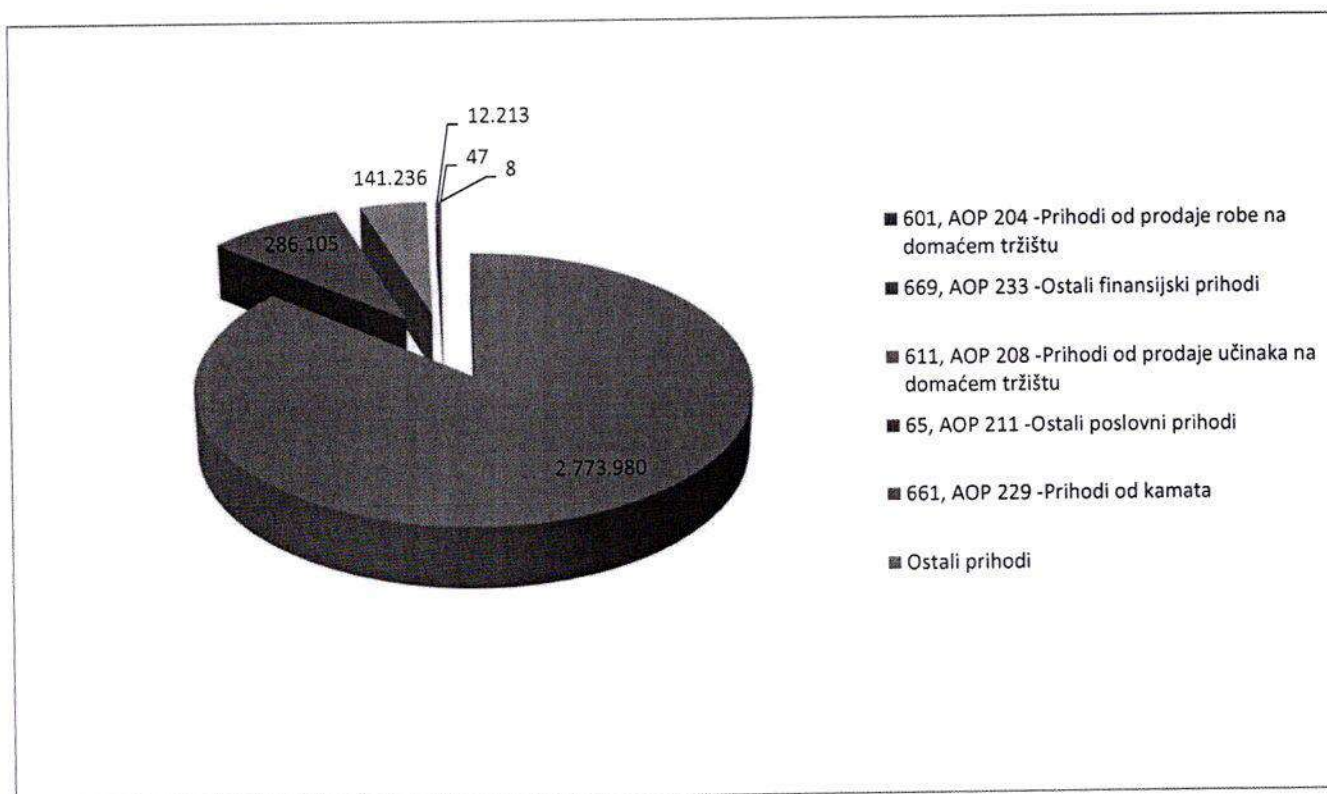
Pregled strukture ukupnih prihoda 2021.godine



Pregled ostvarenih prihoda po strukturi knjiženja u kontnom planu (prvih 5 po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP i bilansu uspjeha)	01.01.2021. - 31.12.2021	
		Iznos KM	%
0	1	3	4
1	601, AOP 204 -Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	2.773.980	86,3%
2	669, AOP 233 -Ostali finansijski prihodi	286.105	8,9%
3	611, AOP 208 -Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu	141.236	4,4%
4	65, AOP 211 -Ostali poslovni prihodi	12.213	0,4%
5	661, AOP 229 -Prihodi od kamata	47	0,0%
6	Ostali prihodi	8	0,0%
7	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>3.213.589</b>	<b>100,0%</b>

Grafički prikaz strukture prihoda po veličini u obračunskom periodu



## 12. RASHODI

12. -Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2021. godini, iznose: 3.206.646 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, POVEĆANJE za 24.235 KM ili 0,8 %.

U obračunskom periodu 2021. godine, POSLOVNI RASHODI iznose 3.196.021 KM, što je 99,7% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju POVEĆANJE za 14.360 KM ili 0,5 %.

1.2.1. -U obračunskom periodu 2021. godine, najveći rashodi su evidentirani na kontu 50, AOP 213 - Nabavna vrijednost prodane robe, u iznosu od 2.432.621 KM, što je 75,9% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 9.542 KM ili 0,4 %.

1.2.2. -Na drugom mjestu po veličini su rashodi koji su evidentirani na kontu 520+521, AOP 216 -Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima, u iznosu od: 593.692 KM, što je 18,5% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 13.692 KM ili 2,4 %.

1.2.3. -Dok su na trećem mjestu po veličini, rashodi koji su evidentirani na kontu, 523+524, AOP 217 - Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih, od: 52.989 KM, što je 1,7% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 5.114 KM ili 10,7 %.

1.2.4. -Dalje slijedi konto, 53, AOP 219 -Troškovi proizvodnih usluga, od: 50.070 KM, što je 1,6% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 1.873 KM ili 3,6 %.

1.2.5. -Rashodi iskazani na kontu, 55, AOP 222 -Nematerijalni troškovi, od: 30.961 KM, su 1% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima POVEĆANJE za 808 KM ili 2,7 %.

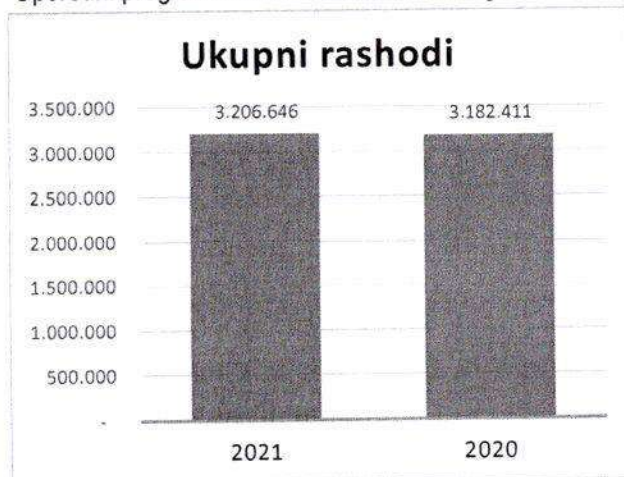
1.2.6. -Rashodi iskazani na kontu, 51, AOP 214 -Materijalni troškovi, od: 17.381 KM, su 0,5% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima SMANJENJE za 1.884 KM ili 9,8 %.

#### Pregled strukture ostvarenih rashoda

R. br.	Pozicija	01.01.2021. - 31.12.2021		01.01.2020 - 31.12.2020		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	POSLOVNI RASHODI	3.196.021	99,7%	3.181.661	100,0%	100
2	FINANSIJSKI RASHODI	-	0,0%	-	0,0%	-
3	OSTALI RASHODI	10.625	0,3%	750	0,0%	1.417
4	UKUPNO RASHODI	3.206.646	100,0%	3.182.411	100,0%	101

#### Uporedni pregled rashoda za 2021 i 2020.g.



#### Pregled strukture ukupnih rashoda 2021. godine

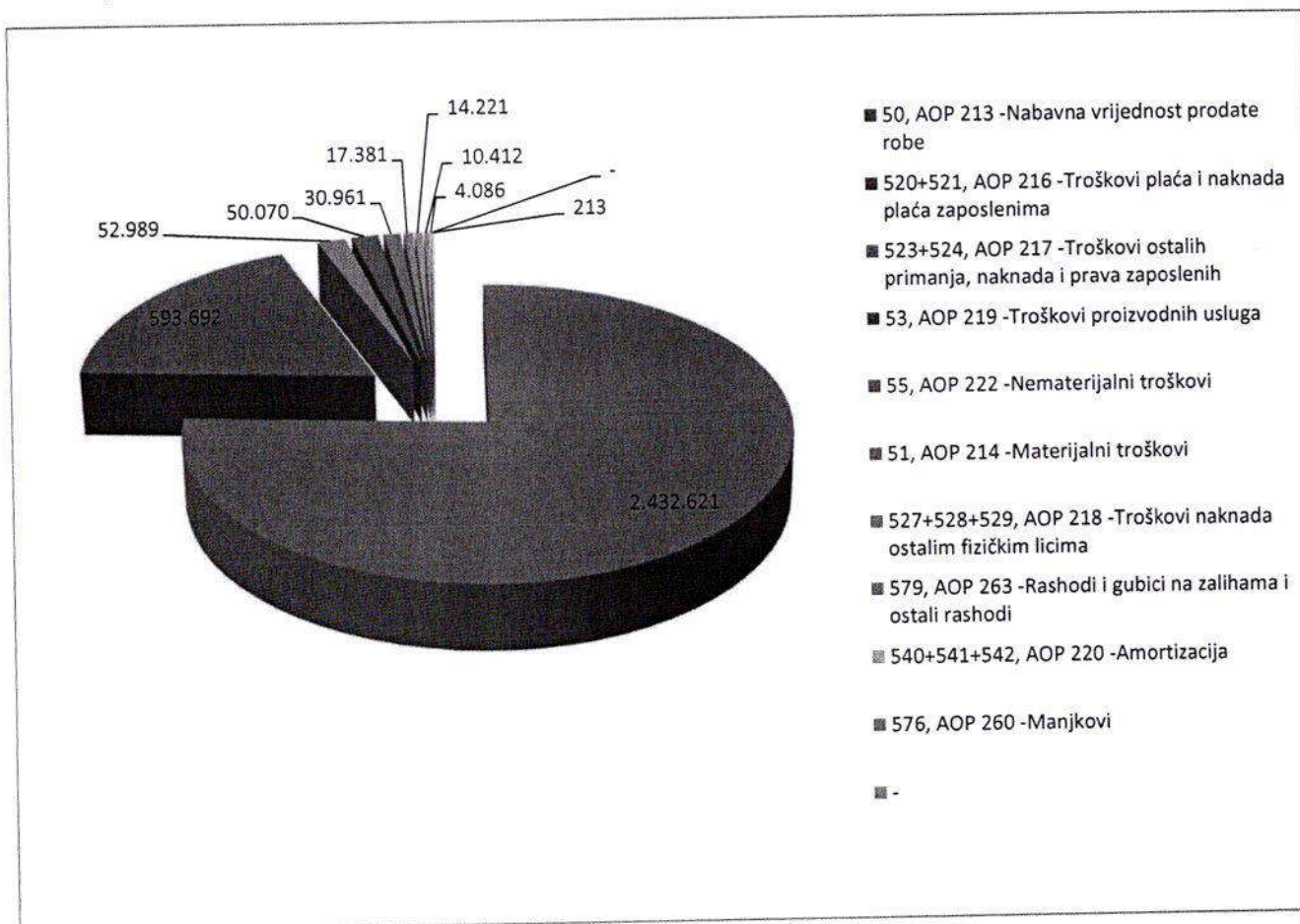


#### Pregled ostvarenih troškova i rashoda po strukturi knjiženja u kontnom planu (prvih 10 po veličini)



R. br.	Pozicija (konto i AOP i bilansu uspjeha)	01.01.2021. - 31.12.2021	
		Iznos KM	%
0	1	3	4
1	50, AOP 213 -Nabavna vrijednost prodane robe	2.432.621	75,9%
2	520+521, AOP 216 -Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima	593.692	18,5%
3	523+524, AOP 217 -Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih	52.989	1,7%
4	53, AOP 219 -Troškovi proizvodnih usluga	50.070	1,6%
5	55, AOP 222 -Nematerijalni troškovi	30.961	1,0%
6	51, AOP 214 -Materijalni troškovi	17.381	0,5%
7	527+528+529, AOP 218 -Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	14.221	0,4%
8	579, AOP 263 -Rashodi i gubici na zalihama i ostali rashodi	10.412	0,3%
9	540+541+542, AOP 220 -Amortizacija	4.086	0,1%
10	576, AOP 260 -Manjkovi	213	0,0%
11	-	-	0,0%
12	<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>3.206.646</b>	<b>100,0%</b>

Grafički prikaz strukture rashoda po veličini u obračunskom periodu



## 2. BILANS STANJA

Pregled bilansa stanja po godinama

- u KM

konto	POZICIJA	AOP	NETO VRIJEDNOST				
			31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	3/4X100	3/5X100
0	1	2	3	4	5	6	7
	<b>STALNA SREDSTVA</b>	<b>001</b>	<b>16.314</b>	<b>19.510</b>	<b>32.215</b>	84	51
01	Nematerijalna sredstva	002	1.257	1.862	2.467	68	51
02	Nekretnine, postrojenja i oprema	008	15.057	17.648	29.748	85	51
03	Investicijske nekretnine	014	-	-	-	0	0
04	Biološka sredstva	015	-	-	-	0	0
05	Ostala (specifična) stalna materijalna sredstva	020	-	-	-	0	0
	<b>DUGOROČNI PLASMANI</b>	<b>001</b>	<b>12.330</b>	<b>19.590</b>	<b>27.973</b>	63	44
06	Dugoročni finansijski plasmani	021	12.330	19.590	27.973	63	44
07	Druga dugoročna potraživanja	030	-	-	-	0	0
091,098	Dugoročna razgraničenja	033	-	-	-	0	0
	<b>TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>035</b>	<b>702.246</b>	<b>656.553</b>	<b>593.740</b>	107	118
10 do 15	Zalihe i sredstva namijenjena prodaji	036	366.407	305.619	286.344	120	128
20	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	044	127.263	131.462	76.147	97	167
21,22,23	Kratkoročna potraživanja	047	208.576	216.336	230.202	96	91
024	Kratkoročni finansijski plasmani	053	-	-	-	0	0
27	Potraživanja za PDV	061	-	2.596	121	0	0
28-288	Aktivna vremenska razgraničenja	062	-	540	926	0	0
290	<b>GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>064</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>POSLOVNA AKTIVA</b>	<b>065</b>	<b>730.890</b>	<b>695.653</b>	<b>653.928</b>	<b>105</b>	<b>112</b>
	<b>KAPITAL</b>	<b>101</b>	<b>304.818</b>	<b>298.655</b>	<b>292.554</b>	<b>102</b>	<b>104</b>
30	Osnovni kapital	102	32.732	32.732	32.732	100	100
	Rezerve	111	-	-	-	0	0
dio 33	Revalorizacione rezerve	114	-	-	-	0	0
dio 33	Nerealizovani dobiti	115	-	-	-	0	0
dio 33	Nerealizovani gubici	116	-	-	-	0	0
34	Neraspoređena dobit	117	272.086	265.923	259.822	102	105
35	Gubitak do visine kapitala	122	-	-	-	0	0
360	Otkupljene vlastite dionice i udjeli	127	-	-	-	0	0
dio 40	<b>DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>128</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>131</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
413+414	Dugoročni krediti	135	-	-	-	0	0
415+416	Dugoročne obaveze po finansijskom lizingu	136	-	-	-	0	0
	<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>140</b>	<b>426.072</b>	<b>396.998</b>	<b>358.417</b>	<b>107</b>	<b>119</b>
42	Kratkoročne finansijske obaveze	141	-	-	-	0	0
43	Obaveze iz poslovanja	149	418.046	386.008	350.041	108	119
430	Primljeni avansi, depoziti i kaucije	150	-	-	-	0	0
431	Dobavljači - povezana pravna lica	151	-	-	-	0	0
432	Dobavljači u zemlji	152	418.046	386.008	350.041	108	119
433	Dobavljači u inostranstvu	153	-	-	-	0	0
439	Ostale obaveze iz poslovanja	154	-	-	-	0	0
44	Obaveze iz specifičnih poslova	155	-	-	-	0	0
45	Obaveze po osnovu plaća, naknada i ost.prim.zap.	156	335	339	332	99	101
46	Druge obaveze	160	-	-	-	0	0
47	Obaveze za PDV	161	7.691	10.160	7.322	76	105
48-481	Obaveze za ostale poreze i druge dadžbine	162	-	-	-	0	0
481	Obaveze za porez na dobit	163	-	491	722	0	0
	<b>POSLOVNA PASIVA</b>	<b>166</b>	<b>730.890</b>	<b>695.653</b>	<b>653.928</b>	<b>105</b>	<b>112</b>

## 2.1. STALNA SREDSTVA

Nabavna vrijednost raspoloživih stalnih sredstava na dan 31.12.2021. godine, iznosi: 175.185 KM, ispravka vrijednosti je: 139.281 KM, što znači da su ova sredstva amortizovana (otpisana) sa 83,6%, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 16.314 KM, što je u odnosu na 01.01.2021. godine SMANJENJE za 10.456 KM. Amortizacija za obračunski period 2021. godine iznosi: 4.086 KM.

2.1.1. -Najveća NETO sadašnja vrijednost stalnih sredstava iskazana je na kontu: 022 do 024, AOP 011 - Postrojenja i oprema od 8.822 KM, što je 54,1% ukupnih stalnih sredstava, BRUTO nabavna vrijednost je 131.767 KM, a ispravka (amortizacija) 122.945 KM ili 93,3%.  
U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju SMANJENJE, za 2.447 KM ili 54,1 %.

## 2.2. TEKUĆA (OBRтна) SREDSTVA

Tekuća (obrtна) sredstva na dan 31.12.2021. godine, iznose: 702.246 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2021. godine, POVEĆANJE, za 45.693 KM ili 7%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 679.400 KM, imaju koeficijent obrtаja 4,31 i vrijeme vezivanja od 84 dana.

### 2.2.1. Zalihe

2.2.1. -Ukupne zalihe na dan 31.12.2021. godine iznose: 366.407 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 60.788 KM ili 19,9 %, imaju koeficijent obrtаja 8,71 i vrijeme vezivanja od 42 dana.

Najveće zalihe nalaze se na kontu 13, AOP 040 -Roba na zalihi, u iznosu od: 362.171 KM, imaju koeficijent obrtаja 8,85 i vrijeme vezivanja od 41 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ove zalihe imaju POVEĆANJE, za 62.823 KM ili 21 %.

### 2.2.2. Kratkoročna potraživanja i plasmani

2.2.2. -Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2021. godine iznose: 208.576 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE, za 10.896 KM ili 5 %, imaju koeficijent obrtаja 13,68 i vrijeme vezivanja od 26 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na kontu: 211, AOP 049 -Kupci u zemlji, u iznosu od: 208.130 KM, imaju koeficijent obrtаja 13,79 i vrijeme vezivanja od 26 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju SMANJENJE, za 8.206 KM ili 3,8 %.

2.2.3. -Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na kontu: 23, AOP 052 -Druga kratkoročna potraživanja, u iznosu od 446 KM, imaju koeficijent obrtаja 13127,48 i vrijeme vezivanja od 0 dana.

-

-Na dan 31.12.2021. godine nije bilo sumljivih i spornih kratkotočnih potraživanja.

### 2.2.6. Gotovina i ekvivalenti gotovine

2.2.6. -Iskazani iznos gotovine i ekvivalenta gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2021. godine, u iznosu: 127.263 KM, je SMANJENJE za 4.199 KM ili 3,2 %, u odnosu na 01.01.2021. godine, ima koeficijent obrtаja 22,6 i vrijeme vezivanja od 16 dana.

### 2.2.7. Rezervisanja

2.2.7. -Na dan 31.12.2021. godine

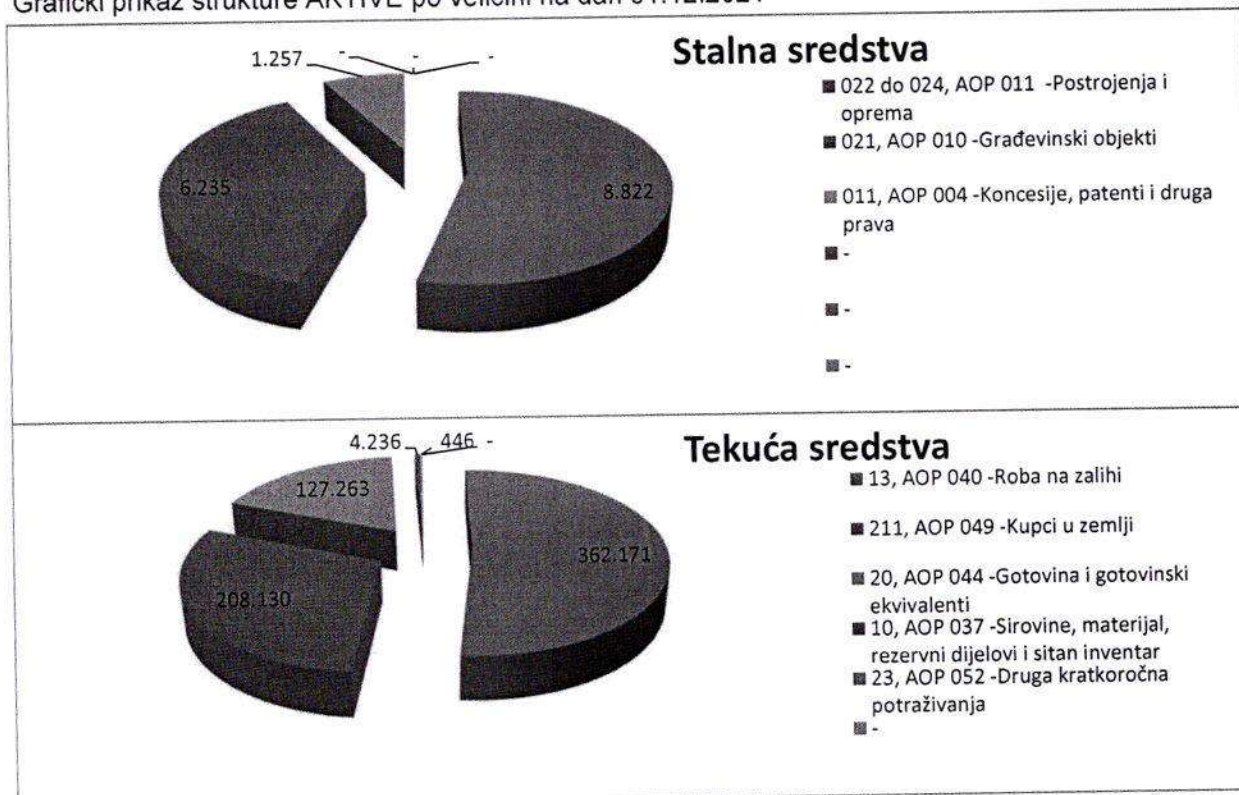
- nije bilo dugoročnih razgraničenja
- nije bilo kratkoročnih razgraničenja

Pregled pozicija AKTIVE bilansa stanja, po veličini, na dan 31.12.2021. godine.

R. br.	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	31.12.2021		
		Iznos KM	%	%
0	1	3	4	5
1	022 do 024, AOP 011 -Postrojenja i oprema	8.822	54,1%	1,2%
2	021, AOP 010 -Građevinski objekti	6.235	38,2%	0,9%
3	011, AOP 004 -Koncesije, patenti i druga prava	1.257	7,7%	0,2%
4	-	-	0,0%	0,0%
5	-	-	0,0%	0,0%
6	-	-	0,0%	0,0%
7	<b>UKUPNO STALNA SREDSTVA</b>	<b>16.314</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,3%</b>
8	13, AOP 040 -Roba na zalih	362.171	51,6%	50,4%
9	211, AOP 049 -Kupci u zemlji	208.130	29,6%	29,0%
10	20, AOP 044 -Gotovina i gotovinski ekvivalenti	127.263	18,1%	17,7%
11	10, AOP 037 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar	4.236	0,6%	0,6%
12	23, AOP 052 -Druga kratkoročna potraživanja	446	0,1%	0,1%
13	-	-	0,0%	0,0%
14	Aktivna vremenska razgraničenja	-	0,0%	0,0%
15	<b>UKUPNO TEKUĆA - OBRтна SREDSTVA</b>	<b>702.246</b>	<b>100,0%</b>	<b>97,7%</b>
16	<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>718.560</b>		<b>100,0%</b>

12.330

Grafički prikaz strukture AKTIVE po veličini na dan 31.12.2021

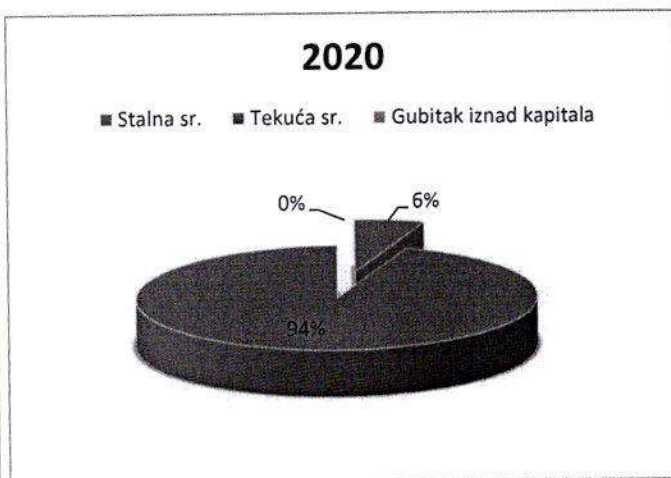


**- Analiza struktura sredstava na dan 31.12.2021 i 01.01.2021. godine.**

Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2021 i 01.01.2021. godine.

R. br.	Pozicija	31.12.2021		01.01.2021		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
<b>1</b>	<b>STALNA SREDSTVA</b>	<b>28.644</b>	<b>3,9%</b>	<b>39.100</b>	<b>5,6%</b>	<b>73</b>
	Stalna nematerijalna sredstva	1.257	0,2%	1.862	0,3%	68
	Nekretnine, postrojenja i oprema	15.057	2,1%	17.648	2,5%	85
	Biološka imovina	-	0,0%	-	0,0%	-
	Dugoročni plasmani i razgraničenja	12.330	1,7%	19.590	2,8%	63
<b>2</b>	<b>TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>702.246</b>	<b>96,1%</b>	<b>656.553</b>	<b>94,4%</b>	<b>107</b>
	Zalihe	366.407	50,1%	305.619	43,9%	120
	Potraživanja od prodaje (kupci i dr.)	208.576	28,5%	216.336	31,1%	96
	Kratkoročni finansijski plasmani	-	0,0%	-	0,0%	-
	Druga kratkoročna potraživanja	-	0,0%	2.596	0,4%	-
	Novac i novčani ekvivalenti	127.263	17,4%	131.462	18,9%	97
	Aktivna vremenska razgraničenja	-	0,0%	540	0,1%	-
<b>3</b>	<b>GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
<b>4</b>	<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>730.890</b>	<b>100,0%</b>	<b>695.653</b>	<b>100,0%</b>	<b>105</b>

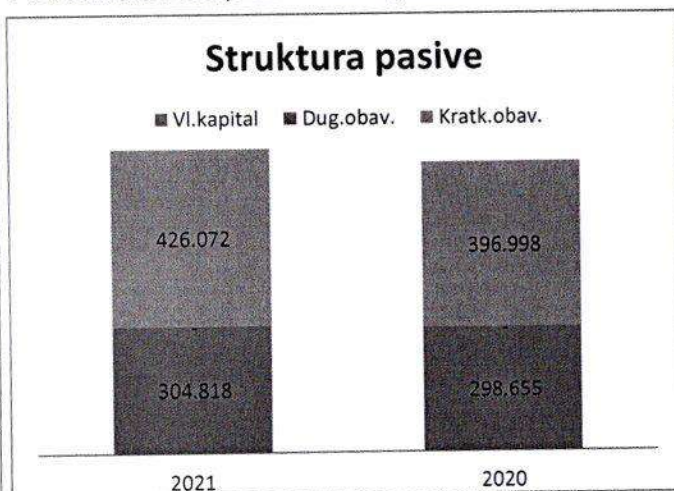
Grafički prikaz strukture raspoloživih sredstava u aktivi 31.12.2021 i 01.01.2021.godine



Aktiva bilansa stanja 2021 i 2020.godine



Pasiva bilansa stanja 2021 i 2020.godine



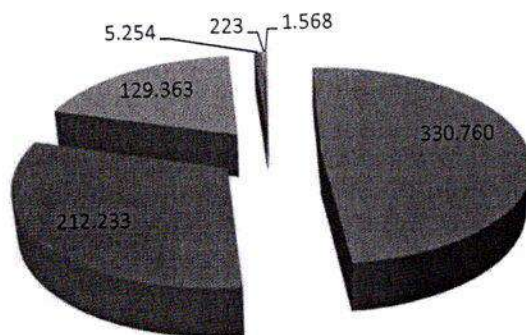
Pregled prosječno korištenih tekućih sredstava u obračunskom periodu 2021. godine. (po veličini)

R. br.	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	PROSJEČNA TEKUĆA SREDSTVA	%	kf obrtaja	Dani vezivanja
0	1	3	4	5	6
1	13, AOP 040 -Roba na zalih	330.760	48,7%	8,9	41
2	211, AOP 049 -Kupci u zemlji	212.233	31,2%	13,8	26
3	20, AOP 044 -Gotovina i gotovinski ekvivalenti	129.363	19,0%	22,6	16
4	10, AOP 037 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar	5.254	0,8%	557,2	1
5	23, AOP 052 -Druga kratkoročna potraživanja	223	0,0%	13.127,5	0
6	Ostala tekuća (obrotna) sredstva	1.568	0,2%	1.867,0	0
7	<b>PROSJEČNO KORIŠTENA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>679.400</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,3</b>	<b>84</b>

Pregled prosječno korištenih tekućih sredstava u obračunskom periodu 2021. godine. (po strukturi)

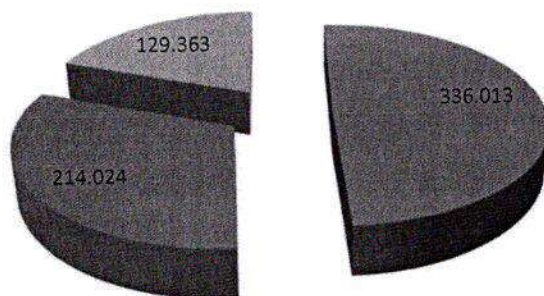
R. br.	Pozicija	PROSJEČNA TEKUĆA SREDSTVA	%	kf obrtaja	Dani vezivanja
0	1	3	4	5	6
1	Zalihe	336.013	49,46%	8,7	42
2	Potraživanja	214.024	31,50%	13,7	27
3	Gotovina -novčana sredstva	129.363	19,04%	22,6	16
4	<b>PROSJEČNO KORIŠTENA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>679.400</b>	<b>100,00%</b>	<b>4,3</b>	<b>84</b>

Porosječno korištena tekuća sredstva



- 13, AOP 040 -Roba na zalih
- 211, AOP 049 -Kupci u zemlji
- 20, AOP 044 -Gotovina i gotovinski ekvivalenti
- 10, AOP 037 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar
- 23, AOP 052 -Druga kratkoročna potraživanja

Porosječno korištena tekuća sredstva



- Zalihe
- Potraživanja
- Gotovina -novčana sredstva

### 2.3. KAPITAL

Ukupni kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2021. godine, iznosi: 304.818 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, POVEĆANJE za 6.163 KM ili 2,1 %.

Na dan 31.12.2021. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 41,7% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije manji od 50%.

Osnovni kapital evidentiran na kontu 30, AOP 102 iznosi: 32.732 KM.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu 340, AOP 118 -Neraspoređena dobit ranijih godina, u iznosu od: 265.922 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za 6.111 KM ili 2,4 %.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu: 309, AOP 108 -Ostali osnovni kapital, u iznosu od: 31.732 KM.

U odnosu na stanje početkom godine, ova pozicija ima POVEĆANJE, za KM ili 0 %.

### 2.4. OBAVEZE (ZADUŽENOST)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2021. godine, iznose: 426.072 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE za 29.074 KM ili 7,3 %.

Na dan 31.12.2021. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 58,3% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%.

2.4.1. -Najveće obaveze evidentirane su na kontu 432, AOP 152 -Dobavljači u zemlji, u iznosu od: 418.046 KM, što je 98,1% ukupnih obaveza i 57,2% ukupno raspoloživih sredstava.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 32.038 KM ili 8,3 %.

2.4.2. -Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na kontu: 47, AOP 161 -Obaveze za PDV, u iznosu od: 7.691 KM, što je 1,8% ukupnih obaveza i 1,1% ukupno raspoloživih sredstava.

U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 2.469 KM ili 24,3 %.

2.4.3. -Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na kontu: 456+457+458, AOP 159 -Obaveze za ostala primanja zaposlenih, od: 335 KM, što je 0,1% ukupnih obaveza i 0% ukupno raspoloživih sredstava.

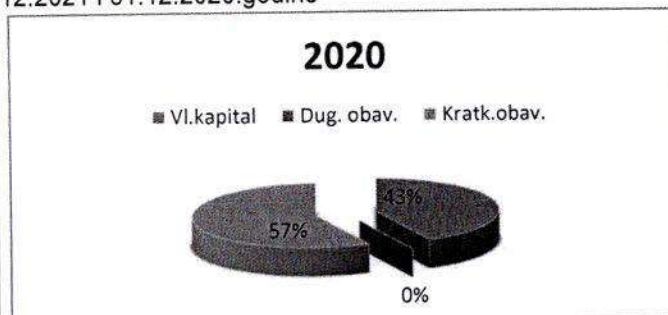
U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 4 KM ili 1,2 %.

-

-

R. br.	Pozicija	31.12.2021		01.01.2021		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
0	1	2	3	4	5	6
1	<b>KAPITAL</b>	<b>304.818</b>	41,7%	<b>298.655</b>	42,9%	102
2	<b>OBAVEZE</b>	<b>426.072</b>	58,3%	<b>396.998</b>	57,1%	107
	Dugoročne obaveze	-	0,0%	-	0,0%	-
	Kratkoročne obaveze	426.072	58,3%	396.998	57,1%	107
3	<b>Rezervisanja, razgraničenja i ost.</b>	-	0,0%	-	0,0%	-
4	<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>730.890</b>	100,0%	<b>695.653</b>	100,0%	105

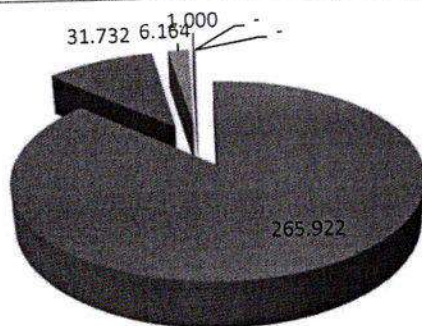
Grafički prikaz strukture pasive (izvora sredstava) 31.12.2021 i 31.12.2020.godine



Pregled pozicija PASIVE bilansa stanja, po veličini, na dan 31.12.2021. godine

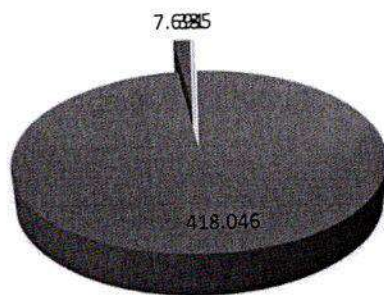
R. br.	Pozicija (konto i AOP u bilansu stanja)	31.12.2021		
		Iznos KM	%	%
0	1	3	4	5
1	340, AOP 118 -Neraspoređena dobit ranijih godina	265.922	87,2%	36,4%
2	309, AOP 108 -Ostali osnovni kapital	31.732	10,4%	4,3%
3	341, AOP 119 -Neraspoređena dobit izvještajne godine	6.164	2,0%	0,8%
4	305, AOP 107 -Državni kapital	1.000	0,3%	0,1%
5	-	-	0,0%	0,0%
6	-	-	0,0%	0,0%
7	<b>UKUPNO KAPITAL - VLASTITA SREDSTVA</b>	<b>304.818</b>	<b>100,0%</b>	<b>41,7%</b>
8	432, AOP 152 -Dobavljači u zemlji	418.046	98,1%	57,2%
9	47, AOP 161 -Obaveze za PDV	7.691	1,8%	1,1%
10	456+457+458, AOP 159 -Obaveze za ostala primanja zaposlenih	335	0,1%	0,0%
11	-	-	0,0%	0,0%
12	-	-	0,0%	0,0%
13	-	-	0,0%	0,0%
14	<b>UKUPNO OBAVEZE - ZADUŽENOST</b>	<b>426.072</b>	<b>100,0%</b>	<b>58,3%</b>
15	<b>REZERVISANJA + RAZGRANIČENJA</b>	-	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
16	<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>730.890</b>		<b>100,0%</b>

Grafički prikaz strukture PASIVA po veličini na dan 31.12.2021



**Kapital - vlastita sredstva**

- 340, AOP 118 -Neraspoređena dobit ranijih godina
- 309, AOP 108 -Ostali osnovni kapital
- 341, AOP 119 -Neraspoređena dobit izvještajne godine
- 305, AOP 107 -Državni kapital
- -
- -



**Obaveze - zaduženost**

- 432, AOP 152 -Dobavljači u zemlji
- 47, AOP 161 -Obaveze za PDV
- 456+457+458, AOP 159 -Obaveze za ostala primanja zaposlenih
- -
- -
- -



### 3. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

#### Pokazatelji likvidnosti

$$\text{Stopa TEKUĆE likvidnosti} = \frac{\text{tekuća sredstva}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2021 = \frac{702.246}{426.072} \times 100 = 164,82\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2021 = \frac{656.553}{396.998} \times 100 = 165,38\%$$

Na dan 31.12.2021. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće je imalo 164,82 KM tekućih sredstava, 01.01.2021. godine, za ovu namjenu imalo je 165,38 KM tekućih sredstava. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,3%

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduzeće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa UBRZANE likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2021 = \frac{335.839}{426.072} \times 100 = 78,82\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2021 = \frac{350.394}{396.998} \times 100 = 88,26\%$$

Na dan 31.12.2021. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročni obaveza, preduzeće ima 78,82 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2020. godine, za ovu namjenu imalo je 88,26 KM novčanih sredstava i potraživanja.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 10,7%

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbira novca i potraživanja. Mogući su izuzetci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospjeća. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa TRENUTNE likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2021 = \frac{127.263}{426.072} \times 100 = 29,87\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2021 = \frac{131.462}{396.998} \times 100 = 33,11\%$$

Na dan 31.12.2021.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 29,87 KM novčanih sredstava 31.12.2020. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 33,11 KM u novčanim sredstvima.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 9,8%

Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obaveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa finansijske stabilnosti} = \frac{\text{stalna sredstva}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$31.12.2021 = \frac{28.644}{304.818} \times 100 = 9,40\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2021 = \frac{39.100}{298.655} \times 100 = 13,09\%$$

Na dan 31.12.2021. preduzeće je sa 9,4 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 01.01.2021. godine, za ovu namjenu imalo je 13,09 KM.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 28,2%

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju pretpostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

### Pokazatelji zaduženosti

$$\text{Stopa zaduženosti} = \frac{\text{ukupne obaveze}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$31.12.2021 = \frac{426.072}{730.890} \times 100 = 58,29\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$01.01.2021 = \frac{396.998}{695.653} \times 100 = 57,07\%$$

Na dan 31.12.2021.godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 58,29% ili sa 426.072 KM. 01.01.2021. godine, zaduženost je bila 57,07%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 2,1%

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je finansijski rizik, a što je manji, niži je finansijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50%, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

$$\text{Stopa vlastitog finansiranja} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$31.12.2021 = \frac{304.818}{730.890} \times 100 = 41,71\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$01.01.2021 = \frac{298.655}{695.653} \times 100 = 42,93\%$$

Na dan 31.12.2021. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 41,71% ili sa 304.818 KM. 31.12.2020. godine, vlastito finansiranje je bila 42,93%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 2,9%

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

$$\text{Stopa pokr}i\acute{c}a \text{ I} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{stalna imovina}} \times 100 =$$

**Zlatno bankarsko pravilo**

$$31.12.2021 = \frac{304.818}{28.644} \times 100 = 1064,16\% \quad \text{POVE}C\acute{A}N$$

$$01.01.2021 = \frac{298.655}{39.100} \times 100 = 763,82\%$$

Na dan 31.12.2021. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 1064,2% ili sa 304.818 KM. 31.12.2020. godine, vlastito finansiranje stalne imovine je bila 763,8%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 39,3%

Stopa pokr}i\acute{c}a I - Zlatno bankarsko pravilo nala\zetae ro\cnu uskla\denost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat ve\ci i ima tendenciju pove\canja.

$$\text{Stopa pokr}i\acute{c}a \text{ II} = \frac{\text{glavnica (kapital) + dugoro\cne obaveze}}{\text{stalna imovina}} \times 100 =$$

**Zlatno bilansno pravilo**

$$31.12.2021 = \frac{304.818}{28.644} \times 100 = 1064,16\% \quad \text{POVE}C\acute{A}N$$

$$01.01.2021 = \frac{298.655}{39.100} \times 100 = 763,82\%$$

Na dan 31.12.2021. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoro\cni\h obaveza sa 1064,2% ili sa 304.818 KM. 31.12.2020. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoro\cni\h izvora je bila 763,8%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 39,3%

Stopa pokr}i\acute{c}a II - Zlatno bilansno pravilo nala\zetae ro\cnu uskla\denost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoro\cni\h izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat ve\ci i ima tendenciju pove\canja.

### Pokazatelji ekonomičnosti

$$\text{Stopa ekonom}i\cni\h = \frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}} \times 100 =$$

$$2021 = \frac{3.213.589}{3.206.646} \times 100 = 100,22\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2020 = \frac{3.189.624}{3.182.411} \times 100 = 100,23\%$$

U 2021. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 100,22 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 100,23 KM prihoda.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0%

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100 =$$

$$2021 = \frac{2.927.429}{3.196.021} \times 100 = 91,60\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2020 = \frac{2.925.440}{3.181.661} \times 100 = 91,95\%$$

U 2021. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 91,6 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 91,95 KM poslovnih prihoda.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,4%

Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

### Pokazatelji profitabilnosti

$$\text{Bruto marža profita (gubitka)} = \frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}} \times 100 =$$

$$2021 = \frac{6.943}{3.213.589} \times 100 = 0,22\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2020 = \frac{7.213}{3.189.624} \times 100 = 0,23\%$$

U 2021. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 0,22 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je 0,23 KM bruto dobiti (gubitka).

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 4,5%

Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

$$\text{Bruto marža profita (gubitka) od poslovne aktivnosti} = \frac{\text{dobit (gubitak) od poslovne aktivnosti}}{\text{poslovni prihodi}} \times 100 =$$

$$2021 = \frac{(268.592)}{2.927.429} \times 100 = -9,18\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2020 = \frac{(256.221)}{2.925.440} \times 100 = -8,76\%$$

U 2021. godini, za svakih 100 KM poslovnih prihoda, preduzeće je ostvarilo -9,18 KM dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnog prihoda ostvarilo je -8,76 KM bruto dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 4,8%

Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

JAVNA USTANOVA  
"NARODNA APOTEKA MAGLAJ"  
MAGLAJ  
Datum:24.02.2022.godine

## IZVJEŠTAJ

o rezultatima poslovanja u 2021 godini.

Javna ustanova "Narodna apoteka Maglaj" Maglaj je u periodu od 01.01.-31.12.2021.godine ostvarila sljedeće prihode:

### PREGLED OSTVARENIH PRIHODA

Redni broj	OPIS	Ostvareno 2020	<u>Ostvareno 2021.</u>	PLAN ZA 2022.	Index 4/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Prihodi od prodaje komercijalnih lijekova	1 722 940,00	1 817 567,77	1 852 000,00	105	101
2.	Prihod od vršenja usluga Komerc.lijekova	8 105,00	12 213,00	10 000,00	150	82
3.	Prihodi od prodaje esencijalnih lijekova	1 040 235,85	956 412,23	920 000,00	91	96
4.	Prihod od vršenja usluga Esenc.lijekova	154 158,66	141 236,00	135 000,00	91	96
5.	UKUPNI PRIHODI OD PRODAJE	2 917 334,78	2 915 216,00	2 907 000,00	99	99
6.	Ostali prihodi	272 289,04	298 373,00	310 000,00	109	103
7.	SVEUKUPNI PRIHODI	3 189 623,82	3 213 589,00	3 217 000,00	100	100

## PREGLED TROŠKOVA I RASHODA

Re d. Br oj	OPIS	OSTVARENO U 2020	OSTVARENO U 2021	PLAN ZA 2022	IND EX 4/3	IND EX 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Utrošeni materijala (čišćenje, održavanje, Kancel.mateijal)	8.082,77	9.543,62	12.000,00	118	125
	Troškovi edukacije	478,64	720,00	2.000,00	150	277
2						
3	Troškovi energije I goriva	7.232,20	8.025,29	9.500,00	110	118
4	Troškovi za zagrijavanje	1.344,00	1.417,08	1.800,00	105	127
5	Troškovi sitnog inventara, HTZ oprema, rez. dijelovi	1.515,00	278,52	1.000,00	18	359
6	Troškovi amortizacije	6.817,27	4.086,37	4.000,00	60	97
7	Troškovi zaposlenih	579.999,95	593.692,77	610.000,00	102	102
8	Troškovi zaposlenih (topli obrok, regres, prevoz sa posla na posao, smrtni slučaj otpremnina za penziju)	47.734,08	52.816,24	55.000,00	110	104
9	Usluge održavanja softvera	2.271,11	2.340,00	2.600,00	103	111
10	Troškovi zakupa	44.734,08	44.117,35	44.500,00	98	100
11	Troškovi reklame I propaganda	1.175,95		200,00		
12	Troškovi platnog prometa	3.194,97	3.475,60	3.000,00	108	86
13	Troškovi reprezentacije	787,29	627,75	850,00	80	135
14	Putni troškovi	144,50	173,00	200,00	119	115
15	Naknade po ugovoru o djelu	1.600,00	350,00	1.000,00	21	285
16	Naknade članovima uprav.odbora	4.861,00	3.850,00	4.000,00	99	103
17	Naknade članovima raznih komisija	-----	-----	-----		
18	Doprinosi ,članarine I druga davanja (naknade od nesreće, vodna naknada ,komunalne taksa, federalne	9.583,74	8.708,16	9.500,00	90	109
19	Troškovi osiguranja	2.927,59	3.097,49	3.000,00	105	97
20	PTT troškovi	4.543,47	4.406,42	4.500,00	97	102
21	Komunalne usluge	2.188,49	2.212,13	2.100,00	101	95
22	Zdravstvene usluge (dezinf. derat.)	1.202,95	2.156,52	1.800,00	179	83
23	Troškovi neproizvodnih usluga (sl.glasila, str.usavrš..advok.usluge, računov.usl)	6.950,25	8.782,38	12.000,00	126	136
24	Troškovi stipendija	10.500,00	7.950,00	4.500,00	75	57
25	Transportni troškovi ,zbrinjavanje otpada	----	-----	200,00		
26	Ostali rashodi (humanit.izdaci,rashod lijekova, nivel.neg.)	3.397,41	5943,66+ 2899,16+ 1791,06= 11.198,36	6.000,00	329	53
27	UKUPNI TROŠKOVI POSLOVANJA	754.252,65	774.025,00	795.000,00	102	102
28	TROŠKOVI PRODATE ROBE (NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE)	2.428.158,34	2.432.621,00	2.420.000,00	100	99
29	SVEUKUPNI TROŠKOVI	3.182.410,99	3.206.646,00	3.215.000,00	100	100

