

**Strategija razvoja turizma i turističkih potencijala na općini Maglaj
za period 2019. – 2024. godine**

Maglaj, februar 2019.

Nosilac izrade: Služba zaprivreda, finansije/financije i razvoj poduzetništva, Općina Maglaj
Saradnici: prof. dr. Almir Peštek, Ekonomski fakultet u Sarajevu
doc. dr. Merima Činjarević, Ekonomski fakultet u Sarajevu

Učesnici radnih grupa:

Mirsad Mahmutagić, Općinski načelnik

Senada Alibajraktarević, Služba za privredu, finansije/financije i razvoj poduzetništva,

Ferhat Bradarić, Služba za privredu, finansije/financije i razvoj poduzetništva,

Nermin Bešlagić, Služba za privredu, finansije/financije i razvoj poduzetništva,

Jasminka Hajrulahović, Služba za urbanizam, geodetske i imovinsko pravne poslove

Eldina Mehinagić, Služba za BiZ, opću upravu i društvene djelatnosti,

Admir Ahmetbegović

Amer Šahbaz

Amila Šahman, mr prehrambenih tehnologija

Amina Međić, dipl.ing. prehrambene tehnologije

Amir Sijamović, MZ Novi Šeher

Amsal Mulalić, dipl iur.

Anto Maglica, KUD Gromovnik

Arnela Tumbić, bachelor žurnalistike

Asim Mehinagić, MZ Jablanica

Azahari Omersoftić

Azur Čušković, direktor „SENI-BUS“doo Maglaj

Damir Bašić, JU Dom kulture Maglaj

Džahid Begović, Planinarsko društvo „Smajlovac“,

Edin Smajlagić

Edina Terzimehić, dipl iur.

Edis Mehinagić, MZ Jablanica

Elza Gračić, dipl iur.

Emina Hasanić, Privredni savjet,

Enisa Karabegović, educirani turistički vodič

Enver Mehinagić, MZ Jablanica

Erna Spahić, dipl. Iur.

Fadila Gračo

Fahir Salkić

Faruk Zupčević, RTV Maglaj

Husein Bežić, MZ Novi Šeher

Huso Mustajbašić, MZ Jablanica

Majid Alispahić, dipl.inž. arh.

Mirko Mišić, MZ Jablanica

Mubera Havić, prof. biologije i hemije

Niko Kožulović, MZ Novi Šeher

Nina Salkić, JU Narodna biblioteka Maglaj

Omar Fazlić, dipl. politolog

Orjana Ruvić-Arifagić, prof. njemačkog jezika i književnosti
Radovan Ristić, MZ Jablanica
Rasim Huseinbašić, MZ Jablanica
Salim Mehinagić, MZ Jablanica
Sanela Kotorić, prof. historije i geografije – član EuroClio Udruženja historičara BiH,
Sanja Pavlić, Udruženje građana Ekološki pokret „Eko Maglaj“
Saša Stanić, direktor „MAGNET STUDIO“ d.o.o. Maglaj
Sead Mehinagić, MZ Jablanica
Senad Šehić, Internet portal Maglaj.net
Senada Mulasmajić, MZ Novi Šeher
Smajo Mehinagić, MZ Jablanica
Suljo Mešić
Šemsudin Đonlić
Velija Kadrić, MZ Jablanica
Zijad Hrnjičić, MZ Jablanica
Zijad Mahmutagić, MZ Jablanica

Učesnici u javnoj raspravi:

Javna rasprava za izradu dokumenta „Strategija razvoja turizma i turističkih potencijala na općini Maglaj za period 2018 – 2024. godina“, 17.01.2019. godine u 11,00 sati (sala Općinskog vijeća Maglaj – Dom kulture „Edhem Mulabdić“)

Ahmetbegović Admir
Azahari Omersoftić
Bešlagić Nermiņ
Đonlić Šemsudin
Gračić Elza
Gračić Fadila
Maglica Anto
Mešić Suljo
Pavlić Sanja
Pračić-Šehić Anisa
Salkić Fahir
Smajlagić Edin
Softić Enes
Šahbaz Amar
Tumbić Arnela
Zupčević Faruk

Javna rasprava za izradu dokumenta „Strategija razvoja turizma i turističkih potencijala na općina Maglaj za period 2018-2024. godine“ 14.01.2019. godine u 11,00 sati u prostorijama MZ Jablanica

Bradarić Ferhat
Hrnjičić Zijad
Huseinbašić Rasim
Kadrić Delija
Mahmutagić Zijad
Mehinagić Asim
Mehinagić Edis
Mehinagić Enver

Mehinagić Salim
Mehinagić Sead
Mehinagić Smajil
Mišić Blagoje
Mišić Mirko
Mustajbašić Huso
Ristić Radovan
Stojanović Stevan
Tumbić Arnela
Zupčević Faruk

Javna rasprava za izradu dokumenta „Strategija razvoja turizma i turističkih potencijala na općina Maglaj za period 2018-2024. godina“, 14.01.2019. godine u 13,00 sati u prostorijama MZ Novi Šeher

Bejzić Husein
Bradarić Ferhat
Kožulović Niko
Mulasmajić Senada
Sijahović Amir
Tumbić Arnela
Tutan Hasna
Unkić Refik
Zupčević Faruk

Javna rasprava za izradu dokumenta „Strategija razvoja turizma i turističkih potencijala na općina Maglaj za period 2018-2024. godina“, 15.01.2019. godine u 11,00 sati u prostorijama MZ Kosova

Bradarić Ferhat
Husić Ramiza
Kulaš Ramo
Rahmanović Salim
Sejmenović Hasib
Tumbić Arnela
Zupčević Faruk

Sadržaj

Popis pojmova	6
Popis ilustracija.....	7
Popis tabela	7
UVOD	8
Ciljevi Strategije.....	8
Metodološki pristup izradi Strategije	8
PREGLED GLAVNIH TREDOVA NA TURISTIČKOM TRŽIŠTU.....	10
Kvantitativni trendovi.....	10
Kvalitativni trendovi	11
ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA.....	13
Analiza turističke resursne osnove	13
Analiza interesnih grupa.....	17
SWOT MATRICA RAZVOJA TURIZMA.....	23
Prednosti i nedostaci	23
Prilike i prijetnje	25
STRATEGIJA RAZVOJA TURIZMA.....	26
Izbor modela razvoja turizma.....	26
Vizija i strateški ciljevi razvoja turizma	27
Strateški cilj 1: Uspostavljanje efikasnog sistema upravljanja turističkom destinacijom	28
Strateški cilj 2: Razvoj portfolija turističkih proizvoda	30
Strateški cilj 3: Širenje i produbljivanje destinacijskog lanca vrijednosti	38
AKCIJSKI PLAN.....	41
ZAKLJUČAK.....	49
PRILOG 1 DOSTAVLJENI PROJEKTI NA JAVNO OBJAVLJENI POZIV OPĆINE MAGLAJ	50
LITERATURA.....	67

Popis pojmova

Destinacija	Prema WTO destinacija je mjesto posjećeno tokom putovanja (Izvor: Federalno Ministarstvo okoliša i turizma).
Destinacijski menadžment	Destinacijski menadžment se odnosi na koaliciju organizacija i interesa u cilju ostvarenja zajedničkog cilja. (Izvor: UNWTO)
DMO	Organizacija za upravljanje destinacijom (engl. Destination management organization) vodi i koordinira aktivnosti u okviru zajedničke strategije. Iako destinacijske organizacije tipično preduzimaju marketinške aktivnosti, one su strateški lider u razvoju destinacije. (Izvor: UNWTO)
Emitivni turizam	Emitivni turizam (engl. Outbound) uključuje turistička putovanja rezidenata u druge zemlje, npr. državljeni BiH koji putuju u EU. (Izvor: UNWTO)
Incoming agencije	Agencije koje nude turističke proizvode za nerezidente.
Interesne grupe	Interesne grupe (engl. Stakeholders) su sve grupe pojedinaca i/ili institucija koje imaju direktni ili indirektni interes za razvoj. (Izvor: Business Dictionary)
Održivi turizam	Turizam koji uzima u obzir trenutne i buduće ekonomske, društvene i okolinske uticaje, brine se o potrebama posjetilaca, sektora, okoliša i zajednice. (Izvor: UNWTO)
Receptivni turizam	Receptivni turizam (engl. Inbound) uključuje turiste nerezidente koji borave u određenoj zemlji, npr. državljeni EU koji dolaze u BiH. (Izvor: UNWTO)
Specifični oblici turizma	Specifični oblici turizma (engl. Special interest tourism) su oblici turizma u kojima dominira motiv putovanja vezan za specifičan interes, struku ili hobi turista. (Izvor: UNWTO)
SWOT analiza	SWOT je skraćenica za snage, slabosti, prilike i opasnosti (engl. Strengths, weaknesses, opportunities and threats) i odnosi se na strukturirani planski metod koji evaluira ova četiri elementa.
Turista	Turista je svaka osoba koja u mjestu izvan svoga prebivališta, provede najmanje jednu noć u ugostiteljskom ili drugom objektu za smještaj turista, radi odmora ili rekreacije, zdravlja, studija, sporta, religije, porodice, poslova, javnih misija ili skupova. (Izvor: Agencija za statistiku BiH)
Turizam	Turizam je aktivnost osoba koje putuju i borave u mjestima izvan svoje uobičajene sredine, ne duže od jedne godine, u bilo koje svrhe uključujući poslovne, razonodne ili bilo koju ličnu svrhu, osim u svrhu zapošljavanja kod poslovnog subjekta sa sjedištem u mjestu posjeta. (Izvor: Agencija za statistiku BiH)
WTO	World Tourism Organization (UNWTO) je agencija Ujedinjenih nacija odgovorna za promociju odgovornog, održivog i univerzalno pristupačnog turizma. (Izvor: UNWTO)

Popis ilustracija

Ilustracija 1. Pristup izradi Strategije razvoja turizma općine Maglaj za period 2019. – 2024.....	9
Ilustracija 2. Predviđanja na međunarodnom turističkom tržištu.....	10
Ilustracija 3. Ocjena kvaliteta elemenata turističke ponude, stavovi predstavnika interesnih grupa ..	22
Ilustracija 4. Mogući pravci razvoja turizma na području općine Maglaj, stavovi predstavnika interesnih grupa	22
Ilustracija 5. Matrica proizvoda turizma općine Maglaj u 2024. godini	38
Ilustracija 6. Destinacijski lanac vrijednosti kroz primarne i prateće aktivnosti	39
Ilustracija 7. Destinacijski lanac vrijednosti iz perspektive turista	40

Popis tabela

Tabela 1.Ključne turističke atrakcije na području općine Maglaj.....	14
Tabela 2. Interesne grupe u razvoju turizma na području općine Maglaj.....	18
Tabela 3. Ocjena elemenata turističke ponude općine Maglaj, rezultati primarnog istraživanja provedenog među interesnim grupama	20
Tabela 4. Prednosti/snage općine Maglaj	23
Tabela 5. Nedostaci/slabosti općine Maglaj.....	24
Tabela 6. Prilike za razvoj turizma na području općine Maglaj	25
Tabela 7. Prijetnje/opasnosti za razvoj turizma na području općine Maglaj	26
Tabela 8. Dugoročni ciljevi razvoja turizma na području općine Maglaj.....	27
Tabela 9. Sistem turističkih proizvoda općine Maglaj	30
Tabela 10. Razvojni portfolio i ocjena razvijenosti.....	37

UVOD

Ciljevi Strategije

Polazeći od zahtjeva da se bogati kulturni i prirodni resursi na području općine Maglaj iskoriste i valorizuju s ciljem dugoročnog povećanja kvaliteta života lokalnog stanovništva, unapređenja broja posjeta i zadovoljstva turista te ukupne turističke industrije, projekt Strategija razvoja turizma i turističkih potencijala općine Maglaj 2019. – 2024. godine (u daljem tekstu Strategija), imao je sljedeće ciljeve:

- oblikovanje jasne vizije razvoja turizma općine Maglaj;
- definisanje strateških smjernica razvoja turizma, a koje su u funkciji postizanja vizije;
- poticanje procesa unapređenja i razvoja cjelovite inovativne turističke ponude;
- generisanje ideja za inoviranje postojećih i razvoj novih turističkih proizvoda;
- stvaranje prepostavki za uspješno tržišno pozicioniranje općine Maglaj kao turističke destinacije;
- definisanje projekata čija bi realizacija omogućila stvaranje željene konkurentske pozicije općine Maglaj kao turističke destinacije.

U skladu s postavljenim ciljevima dokument predstavlja cjelovit konceptualni okvir i operativni program djelovanja svih interesnih grupa u upravljanju turizmom općine Maglaj. Strategija predstavlja platformu za donošenje odluka općinskih, turističkih i drugih ekonomskih subjekata te je značajan izvor informacija za buduće potencijalne investitore u području turizma općine Maglaj.

Metodološki pristup izradi Strategije

Izrada Strategije temelji se na uobičajenom metodološkom pristupu za izradu razvojnih planskih dokumenata s područja turizma, koji uključuje nekoliko istraživačkih, analitičkih i interpretacijskih postupaka kao što su:

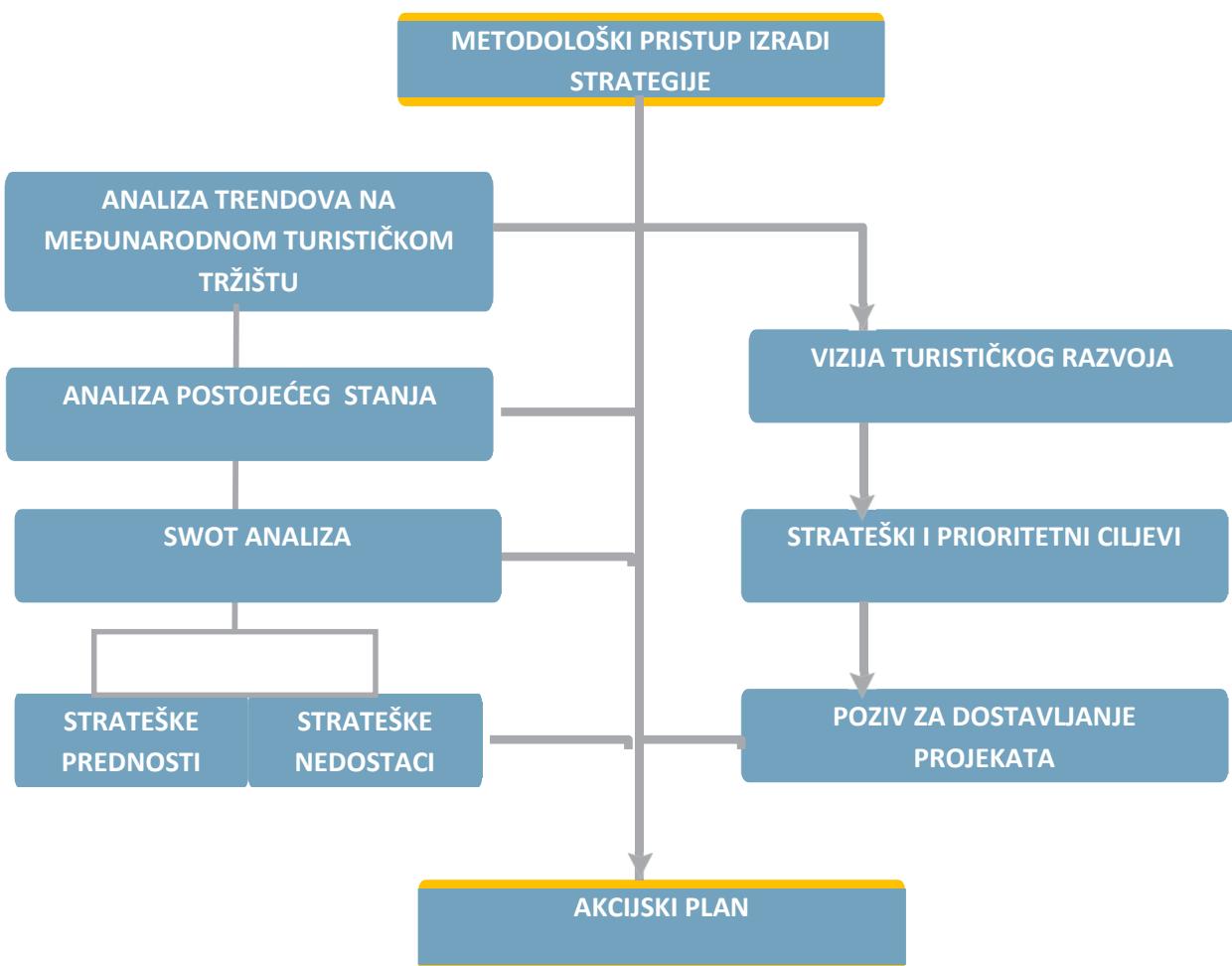
- prikupljanje podataka iz javno dostupnih sekundarnih izvora,
- obilazak terena odnosno pojedinih lokaliteta koji su značajni za razvoj turizma,
- identifikacija i valorizacija turističke resursne osnove,
- SWOT analiza,
- provođenje primarnog istraživanja među različitim interesnim grupama iz javnog, privatnog i nevladinog sektora u svrhu utvrđivanja percipiranog nivoa kvalitete pojedinih elemenata turističke ponude općine Maglaj i
- radionice s ključnim učesnicima turističkog razvoja iz javnog, privatnog i nevladinog sektora

Uvažavajući opis projektnog zadatka i prethodno definisane glavne metodološke odrednice, pristup izradi projekta opisan je u tekstu koji slijedi. Projekat započinje pregledom glavnih kvalitativnih i

kvantitativnih trendova na međunarodnom turističkom tržištu koje je potrebno uzeti u obzir prilikom definisanja koncepta budućeg turističkog razvoja općine Maglaj. Analiza postojećeg stanja obuhvata geografske, prostorne i prometne karakteristike područja općine Maglaj. Također, provodi se detaljna analiza i vrednovanje turističke resursne osnove. Potom se spoznaje stečene analizom postojećeg stanja sintetiziraju kroz SWOT analizu što pruža analitički uvid u prednosti, nedostatke, mogućnosti i ograničenja turističkog razvoja općine Maglaj.

Na osnovu informacija dobivenih SWOT analizom definiše se strategija razvoja turizma koja uključuje viziju turističkog razvoja, ciljeve turističkog razvoja te odrednice upravljanja turizmom na području općine Maglaj. Na osnovu prethodno definisanih elemenata strategije razvoja, definišu se i akcioni plan, pri čemu se za svaki projekt definiše opis projektnih aktivnosti, ciljevi projekta, nosioci projektnih aktivnosti, uključene interesne grupe, period implementacije te prioriteti implementacije projekta (nizak/srednji/visok). Prioritet implementacije projekta određen je na osnovu trenutnog stepena tržišne spremnosti projektnog prijedloga, visine predvidivih ulaganja te značaja projekta za ukupni turistički razvoj općine Maglaj.

Ilustracija 1.Pristup izradi Strategije razvoja turizma općine Maglaj za period 2019. – 2024.



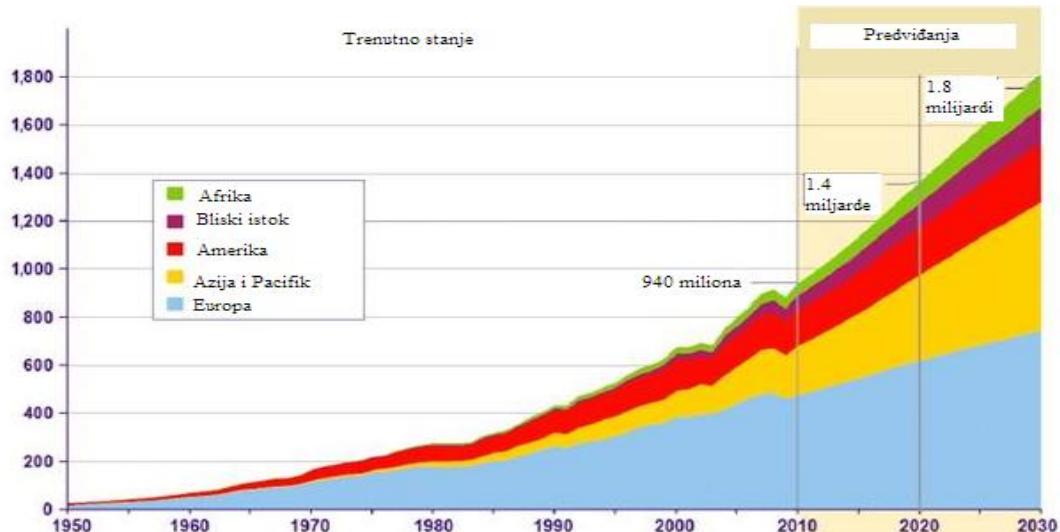
PREGLED GLAVNIH TREDOVA NA TURISTIČKOM TRŽIŠTU

Promjene u glavnim sferama društvenog života značajno utiču na turistička kretanja. Posljedično, sistemsko praćenje i analiziranje kvantitativnih i kvalitativnih trendova u turizmu neophodno je za kvalitetno planiranje razvoja turističke destinacije. Analiza navedenih trendova omogućava destinaciji da kritički sagleda vlastiti položaj na turističkom tržištu kako bi se mogla što bolje prilagoditi promjenama i nositi sa konkurencijom.

Kvantitativni trendovi

Turizam je postao jedan od najznačajnijih društveno-ekonomskih fenomena u posljednjih sto godina, od aktivnosti dostupne samo za bogate ljudi u prvoj polovini 20. stoljeća, do masovne pojave nakon Drugog svjetskog rata, posebno od 1970. U periodu između 1995. i 2013. turizam je u prosjeku imao godišnje stope rasta veće od 4 posto, a međunarodni turistički dolasci su bilježili kontinuirani rast od 25 milijuna \$ u 1950., na 278 milijuna u 1980., 528 milijuna u 1995., i 1.322 milijuna u 2017. godini (UNWTO, 2018.). Prema projekcijama Svjetske turističke organizacije očekuje se da će međunarodni turistički dolasci dosegnuti 1,4 milijarde do 2020. i 1,8 milijardi do 2030. godine.

Ilustracija 2. Predviđanja na međunarodnom turističkom tržištu



Izvor: UNWTO

Također, procjene su da će međunarodni turistički dolasci u Evropu dosegnuti broj od 744 miliona turista do 2030. godine. Iako je najveće receptivno tržište, Evropa je i najveće emitivno turističko tržište. Blizina i veličina evropskog tržišta su značajni elementi za razvoj turizma u BiH, a time i na području općine Maglaj.

Kvalitativni trendovi

Iako su globalni turistički trendovi s kojima se suočavaju gotovo sve zemlje svijeta pod uticajem brojnih ekonomskih i društvenih kretanja, na turističkom tržištu se sve više cijene autohtone i izvorne vrijednosti, a što rezultira rastom popularnosti interakcije s lokalnim stanovništvom i upoznavanja drugačijeg stila života ("kultura života i rada"). Brzi ekonomski rast Azije oblikuje nova jaka tržišta poput BRICS (Brazil, Rusija, Indija, Kina i Južnoafrička republika) i zemalja Golfskog zaljeva (Bahrein, Katar, Kuvajt, Oman, Saudijska Arabija i Ujedinjeni Arapski Emirati) koje utiču na promjene turističke ponude i potražnje. Navedeno rezultira stvaranjem novih ciljnih grupa posjetilaca poput 'halal turista' i 'kulturnih kreativaca'. Rast potrošačke moći novih tržišta utiče na povećani broj i odmorišnih i poslovnih putovanja. Aktivni odmor, težnja za cjelokupnim doživljajem i kvalitetom, individualna organizacija putovanja, inovativni oblici turističkih sadržaja te vrijednost za novac, glavne su promjene navika u putovanjima savremenih turista.

S obzirom na povećanu brigu o zdravlju i sve veću educiranost ljudi, turisti postaju sve zahtjevniji. Putuju češće, ali kraće, okreću se specifičnim oblicima turizma i potrazi za novim doživljajima. Turističko putovanje postaje doživljaj, prilika za učenje i ulaganje 'u sebe'. Važan trend danas čine i promjene u svijesti potrošača o važnosti očuvanja prirode. Ljudi postaju ekološki svjesni, traže ekološku ravnotežu, okrenutost prema zdravlju, netaknutoj prirodi, zdravu hranu, boravak na otvorenom i lagantu rekreativu. Sve se više govori o eko hotelima, eko proizvodima i svemu onome što uključuje prirodno, izvorno i istinsko. Također, pojedini turistički segmenti traže i vrijednost netipičnosti ponude kao što je „dark“ turizam, mračni turizam ili turizam crnih mjesta. Dark/mračni turizam predstavlja pojavu koja objedinjava prezentaciju (ponude) i konzumaciju (od strane posjetitelja) lokaliteta povezanih sa događajima vezanim za ratna dešavanja, stradanja, itd. Glavni motivi posjeta nekoj destinaciji ili izdvojenom lokalitetu su u suštini obrazovanje i empatijski odnos prema tragediji, patnji i ljudskim žrtvama koje su posljedica društvenih sukoba, prirodnih katastrofa ili nesretnih slučajeva.

Svakodnevno povećanje broja turističkih destinacija jedno je od glavnih obilježja ponude u turizmu. Intenzivna konkurenca među turističkim destinacijama transformisala je turističko tržište iz tzv. tržišta masovnog turizma u tržište specifičnih ili posebnih interesa. To podrazumijeva turističke aktivnosti kojima se bave turisti čiji je izbor destinacije za odmor u najvećoj mjeri motivisan njihovim specifičnim interesima i kod kojih je stepen zadovoljstva turističkim proizvodima i uslugama u najvećoj mjeri određen kvalitetom iskustva kojeg dožive u destinaciji. Destinacije nastoje biti konkurentne, razvijaju nove proizvode i usluge, a sve sa ciljem stvaranja prepoznatljivih turističkih brendova. Dolazi do horizontalnih i vertikalnih integracija subjekata na turističkom tržištu. To utiče i na povezivanje geografski bliskih destinacija tako da nude povezane proizvode i stvaraju zajednički brend, čime se smanjuje mogućnost supstitucije jedne destinacije drugom. Također, pojava Interneta i modernih tehnologija unijela je značajne promjene u pružanju usluga u turizmu. Informacije o destinacijama su stalno dostupne potrošačima širom svijeta koji brzo mogu doći do potrebnih informacija. Internet je omogućio potpuno nove, globalne i virtuelne prodajno-komunikacijske kanale pružajući značajne mogućnosti informisanja, promocije i prodaje proizvoda turističke destinacije što ujedno mijenja, ali i olakšava marketinške i upravljačke procese u destinaciji.

Razvoj turizma zavisi od sposobnosti turističke industrije i turističkih destinacija da odgovore na izazove koji potiču od trenutne strukture turizma i očekivanih promjena u društvu koje imaju uticaj na turističku tražnju (tzv. megatrendovi).

Studija o konkurentnosti turističke privrede EU (Ecorys SCS Group) identificuje osam megatrendova:

- Globalizacija. Različitost zajednica, tehnološke promjene i liberalizacija tržišta povećavaju mobilnost ljudi i smanjuju prepreke fizičkih granica.
- Demografske promjene. Dvije najznačajnije pojave u dijelu demografskih promjena su porast broja stanovnika (ali po opadajućoj stopi rasta) i starenje stanovništva. Procjenjuje se da će u 2020. godini oko 20% evropske populacije biti starije od 65 godina. Ovaj dio stanovništva ima značajnu kupovnu moć i više slobodnog vremena za putovanja. Pored starenja stanovništva, broj domaćinstava sa jednom ili dvije osobe će se povećati. Demografske promjene imat će značajan uticaj na budući razvoj turizma. Uticat će na tipove turista koji će putovati, odakle i gdje će putovati, vrstu smještajnih kapaciteta koju će odabirati i aktivnosti koje će na putovanjima poduzimati.
- Tehnološke promjene. Razvoj informacionih i komunikacionih tehnologija, poput Interneta su u potpunosti izmjenili poslovanje i lanac vrijednosti u turizmu.
- Ekonomija doživljaja/iskustva. S obzirom na obimnu ponudu, kada postaje teško razlikovati proizvode i usluge prema kvaliteti, potrošači sve više traže ostale faktore na temelju kojih će temeljiti svoj izbor. Turisti su u potrazi za novim/bogatijim/dubljim iskustvima odnosno iskustvima za pamćenje.
- Prilagođavanje. Potrošači traže rješenja „po mjeri“ koja odgovaraju njihovoј ličnosti. Društvo se više ne može podijeliti na homogene ciljne grupe, već se sastoji od mnogo manjih tržišnih niša.
- Održivost. Zabrinutost zbog klimatskih promjena, zagađenja životne sredine i socijalnog blagostanja vodi ka povećanju tražnje u okviru ekološki, društveno i ekonomski odgovorne potrošnje. Ovaj trend je pojačan zakonodavnim inicijativama usmjerenim ka podsticanju potrošača i kompanija da djeluju na održiviji način.
- Zdravlje i wellness. Povećava se tražnja usmjerena ka zdravlju i wellness-u, kao aktivnosti u slobodnom vremenu.
- Poslovni modeli zasnovani na niskim troškovima. Ovi poslovni modeli sve uspešnije prodiru na tržište svodeći proizvode i usluge na njihove najosnovnije komponente.

ANALIZA POSTOJEĆEG STANJA

Socio-ekonomска анализа Maglaj je приказана у тексту Стратегије развоја општине Maglaj 2012. – 2020. година – на страницама 9-56, а дио који се односи на развој туризма се налази на страницама 24 и 25. Намјера овог документа nije prezentacija detalja i atrakcija vezanih za turističko-resursnu osnovu nego razumijevanje ukupnog konteksta i kreiranje strateškog okvira za razvoj.

Стратегија развоја општине Maglaj 2012. – 2020. година оцјенjuje следеће елементе важним за развој туризма: добар географски положај и прометна повезаност са осталим градовима и регијама, богато културно-историјско наслеђе, природне лепоте, култура живота и рада на подручју општине Maglaj.

Стратегијом развоја општине Maglaj 2012.– 2020. година, наведени су следећи стубови развоја конкурентске предности у туризму општине Maglaj:

- изузетно поволjan географски положај и прометна повезаност (магистрални пут M17),
- богато културно-историјско наслеђе, културне и вјерске знаменитости,
- природне лепоте, и
- autohtonost живота, обичаја и људи (гостопримство).

Као недостаци су наведени:

- потенцијал понуде доživljaja и активности nije primjerenо valorizovan i usklađen sa новим трендовима,
- туризам се још увјек своди на ентузијазам pojedinaca i povremene осмишљене догађаје, ne постоји integrисани систем управљање destinacijom,
- неадекватна је туристичка опремљеност raspoloživih resursa, i
- kvalitet ukupne туристичке понуде је на нижем nивou od objektivno mogućih.

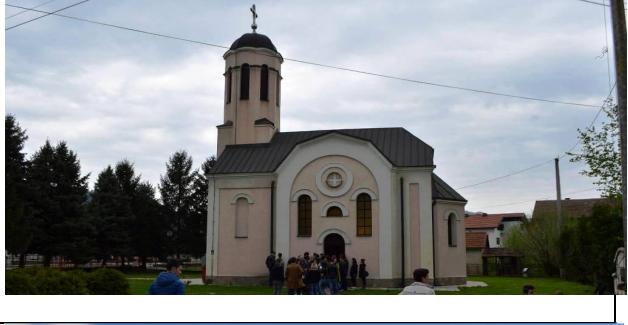
У nastavku je opisana analiza туристичке ресурсне основе општине Maglaj te su identifikovane интересне групе у развоју туризма општине Maglaj.

Analiza туристичке ресурсне основе

Ресурсна основа представља скуп туристичких atrakcija i инфраструктуре која је неophodna за развој неког потенцијалног туристичког подручја. За иницијални развој туризма ту су најбитније туристичке atrakcije, realne i potencijalne, које представљају базу за туристички развој неког подручја. Управо структура i intenzitet привлачности atrakcija određuju moguću структуру туристичког destinacijskog proizvoda i njegov mogući имидž na туристичком tržištu. Prema tome, svako razvojno (dugoročno) planiranje туризма, treba da садржи анализу туристичке atrakcijske osnove konkretне туристичке destinacije, што се, u ovom slučaju, одnosi на подручје општине Maglaj. Proces se pri tome mora sastojati od prepoznavanja svih туристичких atrakcija које постоје на одређеном подручју, od оних које već imaju svoju туристичку функцију (realne), do оних које се тек prepoznaју као такве (potencijalne). Ključне туристичке atrakcije на подручју општине Maglaj представљене су у Табели 1.

Tabela 1. Ključne turističke atrakcije na području općine Maglaj

<p>Maglajska tvrđava – Gradina svrstava se među veće i fortifikacijski jače objekte u dolini rijeke Bosne. Kao srednjovjekovna utvrda, Maglaj se prvi put spominje 18.09.1408. godine u povelji ugarskog kralja Sigismunda.</p>	 Nacionalni spomenik
<p>Iako nastala u XIV. stoljeću da bi služila odbrani Bosanskog kraljevstva, tek u doba Osmanlija Tvrđava dobiva svoj konačan oblik. Uprkos svom nepristupačnom položaju, kulama, zidinama i tabijama, puškarnicama i topovima, tvrđava je u nekoliko navrata kratko osvajana. Prvi put kod napada Eugena Savojskog, zatim 100 godina kasnije kad su njeni branici otvorili kapije austro-ugarskom vojskovođi Laudonu, da bi to učinili i 1850. godine i pred Omer-pašom Latasom koji je u Bosnu došao da pokori svoj begovat. U rekonstrukciji od 1996-2011. godine izvedeni su radovi na sahat-kuli, ulaznoj kapiji, kapi kuli, na vratima i stepenicama što vode u obor sahat kule.</p>	
<p>Delibegov han – sagrađen je oko 1850. godine i u svoje vrijeme bio je jedina kuća na lijevoj obali rijeke Bosne. Delibegov han je služio putnicima namjernicima kao konačište, uz obrok i piće. Obnova građevine završena je krajem 2013. godine, u okviru EU projekta „Prošlost za budućnost“ koji je implementirala REZ Agencija u partnerstvu s Općinom Maglaj. Međutim, tokom poplava koje su se desile u maju 2014. godine građevina je oštećena te su potrebna ulaganja kako bi ista postala realna turistička atrakcija. Trenutno, objekat ne nudi turističke sadržaje.</p>	 Spomenik graditeljskog naslijeđa
<p>Uzeirbegov konak je izuzetno lijep objekt, smješten uz samu obalu rijeke Bosne. Izgrađen u starobosanskom stilu 19. stoljeća, oko 1875. godine. Konak je izgradio Salih-beg Uzeirbegović, jedan od potomaka maglajskih kapetana. Konak je bio poznat po tome što je njegov vlasnik svojim gostima nudio beslatan konak i hranu.</p>	
<p>Kalavun Jusuf pašina (Kuršumlija) džamija sa haremom i česmom čini graditeljsku cjelinu koja se nalazi se na listi nacionalnih spomenika zaštićene kulturno-historijske baštine BiH. Džamiju je podigao Jusuf paša Budimlija 1560. godine. Džamija je dobila ime Kuršumlija (turski kurşum – olov) po krovu koji je pokriven olovom. Sazidana je od kamena pješčara i predstavlja jedinstven spomenik kulture 16. stoljeća.</p>	

<p>Vali Recep Yazicioğlu džamija je ime dobila po preminulom valiji turskog grada pobratima Erzincana, koji je bio incijator izgradnje džamije na lijevoj obali Bosne. Džamija je izgrađena 2009. godine, sredstvima vakufa iz Ankare (Turska) i predstavlja kombinaciju tradicionalnog i modernog stila gradnje.</p>	
<p>Pravoslavna crkva Svetog Ilije Proroka sagrađena je u vizantijskom stilu. Građena je periodu od 1906. do 1908. godine. Jednobrodno zasvođena građevina, s bočnim pjevnicama, zvonikom na zapadnoj strani i apsidom na istočnoj. Na crkvi postoje dva portala: glavni na zapadnoj strani i sporedni na južnoj strani objekta.</p>	
<p>Svetište sv. Leopolda. Na lijevoj obali Bosne 1919. godine podignuta je katolička crkva Svetog Ante Padovskog. Na istom mjestu, 60 godina poslije (1979.) sagrađeno je svetište u čast Svetog Leopolda Bogdana Mandića, sa križolikim zvonikom i tri zvona posvećena Svetom Bogdanu, Blaženoj Katarini Kosača – Kotromanić i Svetom Nikoli.</p>	
<p>Maglajska kamera kugla i stećak. Maglajska kugla pronađena je 1979. godine u tunelu "Sikola". Procijenjena starost kugle je 12.000 godina. Stećak, postavljen po pravcu istok – zapad, je s lokacije Smajlovac. Potiče najvjerojatnije iz perioda od 12. do 15. stoljeća</p>	
<p>Spomenik austrougarskim vojnicima. Austro-ugarske trupe okupirale su Bosnu i Hercegovinu 1878. godine, a 3. augusta/kolovoza iste godine 46 vojnika VII husarske regimenta poginulo je kod Maglaja. O tom događaju svjedoče spomenik koji su Austrijanci podigli na obali rijeke Bosne, kao i neki od grobova na obližnjem maglajskom Gradskom groblju.</p>	

<p>Pećina Megara se nalazi u naselju Donji Rakovac. Prema nekim speleoškim istraživanjima, njena dužina iznosi oko 2.500 metara. Dijeli se na suhu i mokru Megaru, zavisno od toga da li je potopljena vodom ili ne. U pećini Megara obitava endemična vrsta bijelog pauka. Turistička subinfrastruktura na lokalitetu pećine Megara trenutno nije razvijena.</p>	
<p>Izletište Borik nalazi se u blizini grada Maglaja i okruženo je crnogoričnom šumom. Trenutno, ugostiteljski objekti koji se nalaze na ovoj lokaciji nisu u funkciju, a staze i površine nisu uređene.</p>	
<p>Izletište Bistrica. Prostor oko rijeke Bistrice okružen je borovom šumom, a posebnu čar ovom izletištu daje žubor i osvježenje male rijeke Bistrice. Turistička infrastruktura na lokalitetu izletišta Bistrica trenutno nije razvijena.</p>	
<p>Sportsko-rekreativski centar „Oaza mira“ Galovac kod N. Šehera (Maglaj). Idealno i već uređeno mjesto za poludnevne i jednodnevne izlete učenika, klubova, domaćih i stranih turista. Centar raspolaže sa malonogometnim igralištem, teniskim terenom, terenom za boćanje, odbojku u pijesku, dječijim zabavnim centrom, stolnim tenisom, roštilnjicom,..i može primiti preko 200 posjetitelja.</p>	
<p>Planinarski dom „OŠVE“. U naselju Ošve (5 km od Maglaja) nalazi se Planinarski dom koji raspolaže sa dvije spavaonice po 25 ležaja, ku-hinjom, pitkom vodom, sanitarnim čvorom i dnevnim boravkom. Pored Doma je izgrađena i nadstrešnica-roštiljnica te dječiji zabavni centar. U bližoj okolini Maglaja ovo je jedino uređeno izletište.</p>	

Postojanje resursne osnove za razvoj turizma na području općine Maglaj je neupitno, no stanje pojedinih resursa ukazuje da je njihova spremnost za korištenje na vrlo niskom nivou. To se prvenstveno odnosi na kulturno-historijske znamenitosti (npr. Maglajska Gradina, Delibegov han),

prirodne resurse, koji su važni potencijali, no, neki od njih, su daleko od mogućnosti turističkog korištenja. Uređenjem i interpretacijom navedenih resursa, moguće je daljnje unapređenje kvaliteta turističke ponude općine Maglaj.

Planinarski dom „Ošve“ i SRC „Oaza mira“ Galovac, su jedina, planski uređena izletišta u općini Maglaj koja su već godinama u funkciji, a najviše zahvaljujući entuzijazmu pojedinaca i NVO sektora (Planinarsko-skijaškog društva „Smajlovac“ Maglaj i Planinarsko-ekološkog i sportsko-rekreacijskog društva „Oaza mira“ Maglaj).

Neophodna je i daljnja razrada manifestacija u vidu jačanja njihovog značaja, ali i interpretacija nematerijalnog naslijeđa. Neke od ključnih kulturnih i sportskih manifestacija koje se održavaju na području općine Maglaj su:

- Međunarodna kulturna manifestacija „Studentsko ljeto“- „Studentsko ljeto“ je muzički festival narodne i zabavne muzike koji je prvi put održan 1964. godine, a prema ideji tadašnjih maglajskih studenata i ostale omladine, koji su odlučili da do tada dosadna maglajska ljeta pretvore u festivale: sunca, sporta, ljubavi i pjesme. U okviru ove kulturne manifestacije održava se i dječiji muzički festival „Malo ljeto“. Manifestacija „Studentsko ljeto“ traje 2 mjeseca i uključuje niz kulturnih događaja kao što su večeri poezije, galerije, izložbe i slično.
- „Šehersko prelo“ Večer izvornih pjesama i običaja koju već 17 godine organiziraju HKUD „Gromovnik“ i Župni ured „Sv. Ilija Prorok“ iz Novog Šehera. Ovu manifestaciju svake godine posjeti preko 1.000 posjetitelja i jedna je od najstarijih i najmasovnijih u općini Maglaj.
- Međunarodni festival folklora „Kolo na bosankom čilimu“ održava se od 2005. godine, uz učešće kulturno-umjetničkih društava iz BiH i inostranstva.
- Gastrokulturni susreti „Maglaj fest“ je manifestacija koju organizuje Dom kulture „Edhem Mulabdić“ pod pokroviteljstvom Općine Maglaj. „Maglaj fest“ ima za cilj afirmaciju gastronomskih, privrednih, turističkih i kulturnih vrijednosti Maglaja te međusobno uvezivanje malih i srednjih preduzetnika, proizvođača prerađivača hrane u cilju očuvanja nematerijalnog naslijeđa te razvoja turizma na području općine Maglaj.
- Proljetni dani kulture.
- Tradicionalni, cjelovečernji koncert „Gradskog mješovitog hora Maglaj“.
- Tradicionalne sportske igre koje svake godine organizuje Planinarsko-ekološko i sportsko-rekreacijsko društvo „Oaza mira“ Maglaj.
- Memorijalni turnir u odbojci na pijesku „Jasenko Softić“ održava se u ljetnom periodu podržava i učešće osoba s posebnim potrebama.

Analiza interesnih grupa

Glavni učesnici u razvoju turističke destinacije se mogu posmatrati u okviru pet osnovnih grupa:

- Lokalno stanovništvo – živi i radi u destinaciji i obezbjeđuje lokalne resurse za posjetioce. Potrebno ih je uključiti u donošenje odluka i obezbijediti da turizam ne utiče negativno na njihov život i rad.
- Posjetioci/turisti – teže zadovoljavanju potreba korištenjem kvalitetnih proizvoda u okviru dobro organizovane destinacije i kojom se efikasno upravlja.
- Turistička privreda/privatni sektor – zainteresovana je za razvoj turizma u destinaciji u cilju ostvarivanja ekonomskih efekata.

- Javni sektor – teži korištenju turizma kao osnove za povećanje zaposlenosti, podsticanje razvoja i povećanje ukupnih prihoda. Ima posebnu važnost zbog vodeće ili koordinirajuće uloge u razvoju turističke destinacije.
- Ostali učesnici – obuhvataju razne nevladine organizacije i druge interesne grupe na lokalnom, regionalnom i državnom nivou.

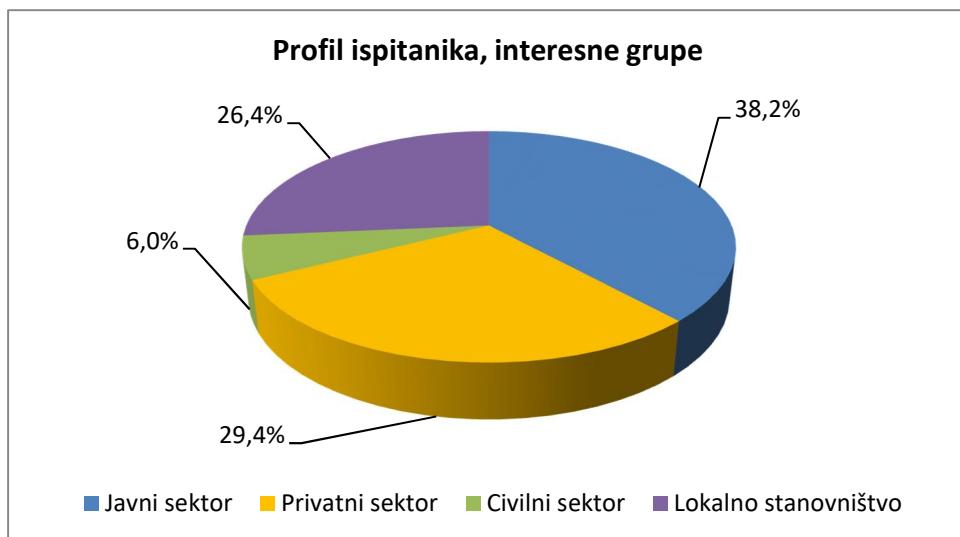
Na temelju postojećih dokumenata i provedenog istraživanja, identifikovan je značajan broj interesnih grupa u razvoju turizma na području općine Maglaj (Tabela 2.)

Tabela 2. Interesne grupe u razvoju turizma na području općine Maglaj

Federacija BiH (FBiH)	Federalno ministarstvo okoliša i turizma i Federalno ministarstvo prostornog uređenja su ključne interesne grupe za djelovanje i funkcionisanje turizma na području općine Maglaj
Zeničko-dobojski kanton i Općina Maglaj	Kantonalna ministarstva, općinski organi uprave i javna preduzeća i ustanove su direktno povezani sa razvojem turizma. Razvojne agencije su takođe direktno povezane sa razvojem turizma i kroz različite donatorske projekte mogu doprinijeti popularizaciji i razvoju destinacije. Uloga organa uprave je da destinaciju učini atraktivnom i za investitore (kroz kreiranje poslovnog ambijenta) i za donatore (kroz atraktivne prijedloge i uspješnu implementaciju razvojnih projekata). Potrebno je takođe raditi na unapređenju preduzetničkih aktivnosti stanovništva kroz poticaje, edukaciju i stručnu pomoć.
Turistička zajednica Zeničko-dobojskog kantona	S obzirom na presudu Ustavnog suda FBiH iz 2014. godine, aktivnosti kantonalnih turističkih zajednica u FBiH se nalaze u pravnom vakuumu, sve do donošenja novog Zakona o turizmu u FBiH (u parlamentarnoj proceduri), te je trenutno njihovo djelovanje minimizirano zbog nepostojanja izvora finansiranja. Turističke zajednice u svakom slučaju imaju veliki značaj u promociji destinacije i posebno u upravljanju destinacijom. Za Općinu će biti posebno važno uspostavljanje turističke organizacije Općine što će biti objašnjeno u nastavku.
Javne i privatne kompanije i ustanove	Javne i privatne kompanije i ustanove imaju važnu ulogu u razvoju turizma kroz obavljanje privrednih djelatnosti koje su direktno ili indirektno povezane sa turističkom djelatnošću, odnosno srodnim i povezanim djelnostima. Razvoj turizma bi trebao omogućiti ubrzan razvoj biznisa u raznim oblastima (transport, proizvodnja hrane, zanati, itd.) zbog same integrativne prirode turizma, ali i privlačenja investitora.
Nevladine organizacije i fondacije	Nevladine organizacije i fondacije su važan faktor u razvoju turizma i zaštiti okoliša. Kroz svoje različite projekte, doprinose izgradnji i promociji turističkih kapaciteta općine Maglaj, obavljaju aktivnosti usmjerene ka lokalnom stanovništvu, privatnom i javnom sektoru, drugim nevladinim organizacijama, itd. Djelovanje nevladinih organizacija predstavlja i važan korektivni faktor u djelovanju privatnog i javnog sektora, a posebno kroz identifikaciju eksternalija, edukaciju, rad sa marginalizovanim grupama, kampanje zagovaranja, davanje prijedloga zakona, i sl.
Institucije za zaštitu kulturno-historijskog i prirodnog nasleđa	S obzirom na bogatstvo kulturno-historijskog naslijeđa veliki je značaj Komisije za očuvanje nacionalnih spomenika i Federalnog Zavoda za zaštitu spomenika.

Mediji	Mediji imaju veliki značaj za razvoj područja, kroz kreiranje i plasman vijesti za lokalno i šire tržište, ali i kroz edukaciju stanovništva.
Lokalno stanovništvo	Interesi lokalnog stanovništva su izuzetno važni za razvoj turizma, ali su istovremeno i veoma kompleksni. Različite zajednice u destinaciji imaju različite razvojne potrebe (saobraćajna infrastruktura, edukacija, zapošljavanje, itd). Lokalno stanovništvo bi kroz razvoj turizma trebalo osjetiti unapređenje kvaliteta života, posebno kroz zapošljavanje i kreiranje novih radnih mesta, te kroz samozapošljavanje. Prema nalazima istraživanja Peštek i drugih (2017), lokalno stanovništvo ima pozitivne preferencije prema razvoju turizma u Federaciji BiH, ali smatra da lokalne vlasti ne čine dovoljno u sistemskom i planskom razvoju turizma.
Edukacijske ustanove, akademska zajednica i naučno-istraživačke institucije	Akademska zajednica i naučno-istraživačke institucije mogu značajno doprinijeti razvoju održivog turizma zahvaljujući svojoj ekspertizi, dok sa druge strane dobijaju prostor za provođenje naučnih i istraživačkih projekata. Sinergija akademskih i praktičnih znanja dovodi do ubrzanog i održivog razvoja područja. Akademska zajednica svoj doprinos razvoju treba dati i kroz razvoj edukacijskih programa iz oblasti biznisa i preduzetništva, turizma, zaštite okoliša, itd. Potreban je i razvoj srednjoškolskih programa edukacije za turistička zanimanja, ali i programa cjeloživotnog učenja iz oblasti biznisa i turizma.
Vjerske zajednice	Vjerske zajednice imaju važnu ulogu u razvoju turizma zbog postojanja i prirode religijskih objekata/običaja koji mogu biti iskorišteni u razvoju turističkih proizvoda. Religijski objekti/običaji imaju dualnu prirodu: religijsku i kulturno-historijsku. Stoga se religijski objekti mogu koristiti i za promociju kulturno-historijskog nasljeđa i uključenje u turističku ponudu za različite segmente, osobito za razvoj vjerskog i tranzitnog turizma u općini Maglaj.

Budući da razvoj turizma počiva na saradnji svih ključnih interesnih grupa, u okviru izrade Strategije, provedeno je anketno istraživanje u kojem su učestvovali predstavnici javnog, privatnog i nevladinog (civilnog) sektora općine Maglaj. Cilj istraživanja je bio utvrditi stepen zadovoljstva navedenih interesnih grupa elementima turističke ponude općine Maglaj kao i utvrditi njihove stavove o budućem razvoju turističkih proizvoda na ovom području. U nastavku se prikazuju rezultati analiza provedenih na primarnim podacima dobivenim istraživanjem povezanim sa stavovima relevantnih interesnih grupa. Pri postavljanju osnovnih okvira empirijskog istraživanja, uvažavali su se rezultati i metodologija srodnih istraživanja koja su obuhvaćala stavove i zadovoljstvo interesnih grupa turističke destinacije. Istraživanje je provedeno u periodu od maja do jula 2018. godine, a u istraživanju je 38 ispitanika (predstavnici privatnog, javnog i neprofitnog sektora te lokalno stanovništvo). Struktura ispitanika predstavljena je na Slici ispod.



U okviru anketnog istraživanja, ispitanici su ocjenjivali doživljeni kvalitet svakim pojedinim elementom turističke ponude općine Maglaj. Ocjene su varirale od 1 (loše) do 5 (odlično).

Tabela 3. Ocjena elemenata turističke ponude općine Maglaj, rezultati primarnog istraživanja provedenog među interesnim grupama

Elementi turističke ponude općine Maglaj	Prosj. Ocjena		Prosj. Ocjena
DOSTUPNOST DESTINACIJE		OSTALE TURISTIČKE USLUGE	
Ukupna razvijenost putne infrastrukture	2,35	Kulturna ponuda (muzeji, galerije i sl.)	1,79
Dostupnost destinacije željeznicom	2,85	Postojanje i raznolikost kulturnih manifestacija	2,7
Dostupnost destinacije avio saobraćajem	1,55	Raspoloživost zabavnih sadržaja	2,0
Dostupnost javnog prevoza	2,59	Raspoloživost sportsko-rekreativnih sadržaja	2,52
Raspoloživost parking mjesta	2,53	Raspoloživost pješačkih staza	2,55
Ukupna razvijenost taksi i djelatnosti prevoza	2,94	Raspoloživost biciklističkih staza	2,12
Mogućnost lakog pristupa atrakcijama	2,56	Raspoloživost autentičnih suvenira i starih zanata	1,67
TURISTIČKI POTENCIJALI		Raspoloživost trgovina i mogućnost shoppinga	1,91
Brojnost i raspoloživost historijskih spomenika	3,26	Raspoloživost sadržaja za avanturističke i outdoor aktivnosti	1,3
Brojnost i raspoloživost prirodnih atrakcija	3,0	KOMUNALNA INFRASTRUKTURA	
Bogatstvo kulturno-historijskog naslijeđa	3,38	Kanalizacija i sistem odvodnje	2,53
Raznovrsnost turističkih atrakcija	2,58	Usluge vodovoda i snabdjevanje vodom	3,0
Stepen očuvanja i zaštite kulturno-historijskih spomenika	2,47	Prikupljanje i upravljanje otpadom	2,71
Stepen očuvanja i zaštite prirode	2,15	Kvalitet vode	2,56

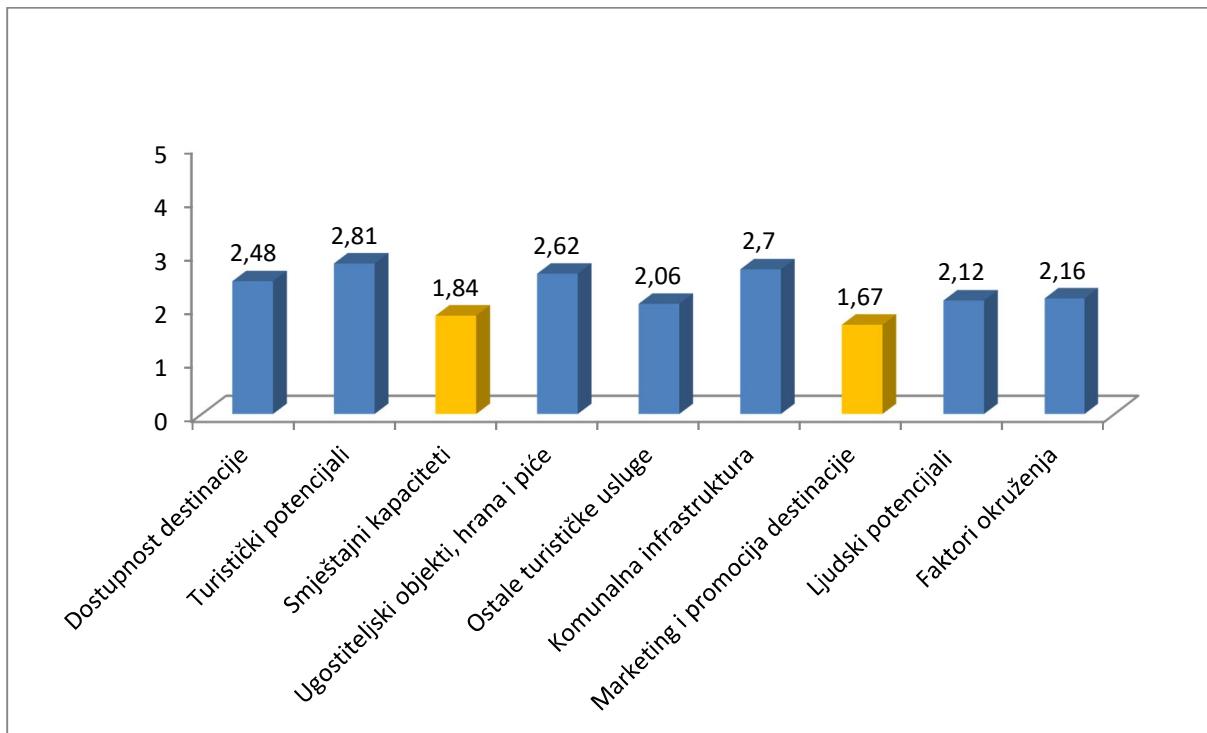
SMJEŠTAJNI KAPACITETI		Kvalitet zraka	2,03
Brojnost smještajnih kapaciteta	1,94	Čistoća okoliša	2,76
Kvalitet smještajnih kapaciteta	1,94	Uređenost javnih površina	3,29
Čistoća i urednost smještajnih kapaciteta	2,29	MARKETING I PROMOCIJA DESTINACIJE	
Dodatne usluge u smještajnim kapacitetima (npr. welnes, spa, i sl.)	1,29	Opći dojam o ponudi turističke destinacije	2,06
Kvalitet usluge u smještajnim objektima	2,03	Ocjena ukupnog kvaliteta dosadašnjih promotivnih materijala destinacije	1,91
Gostoprимство osoblja u smještajnim objektima	2,59	Raznolikost i kvalitet korištenih promotivnih materijala destinacije	1,76
Stručnost osoblja u smještajnim objektima	2,29	Korištenje online promocije destinacije	1,67
Raspoloživost hotela i motela	1,91	Korištenje društvenih medija u svrhu promocije destinacije	1,88
Raspoloživost hostela i prenoćišta	1,76	Ocjena uspješnosti prodaje destinacije	1,58
Raspoloživost smještaja u seoskim domaćinstvima	1,62	Integracija turističke ponude destinacije	1,67
Rapoloživost etno sela	1,35	Postojanje turističkih agencija u destinaciji koji dovode turiste	1,39
Raspoloživost auto kompova	1,23	Atraktivnost paketa sadašnje turističke ponude destinacije	1,58
Raspoloživost smještaja kod individualnih iznajmljivača	1,68	Saradnja sa turističkim agencijama i operatorima van destinacije	1,45
UGOSTITELJSKI OBJEKTI, HRANA I PIĆE		Kvalitet rada i podrške turističke zajednice	1,30
Raspoloživost ugostiteljskih objekata	2,82	Postojeći nivo znanja o potrebama turista	1,72
Čistoća i urednost ugostiteljskih objekata	2,94	Kvalitet turističke signalizacije	1,62
Raznolikost i originalnost ukupne ugostiteljske ponude	2,48	LJUDSKI POTENCIJALI	
Kvalitet i raznovrsnost hrane	2,94	Raspoloživost stručne radne snage u turizmu	1,85
Kvalitet i raznovrsnost pića	2,91	Raspoloživost stručnih osoba s upravljačkim i menadžerskim znanjima u turizmu	1,94
Kvalitet domaće/lokalno proizvedene hrane i piće	2,09	Opći nivo educiranosti stručnog kadra u turizmu	1,79
Raspoloživost ponude autentične hrane i pića	1,97	Ocjena kvaliteta rada stručnog kadra u turizmu	1,82
Gostoprимство osoblja u ugostiteljskim objektima	3,06	Gostoljubivost lokalnog stanovništva	3,15
Stručnost osoblja u ugostiteljskim objektima	2,39	Poznavanje stranih jezika zaposlenih u turizmu	2,18

Izvor: Primarni podaci

Najniže ocjene zabilježene su kod sljedećih elemenata: raspoloživost auto kampova ($M=1.23$), dodatne usluge u smještajnim objektima ($M=1,29$), raspoloživost sadržaja za avanturistički i outdoor turizam ($M= 1,3$) te kvalitet rada i podrška turističke zajednice ($M=1,3$). Elementi turističke ponude koji su

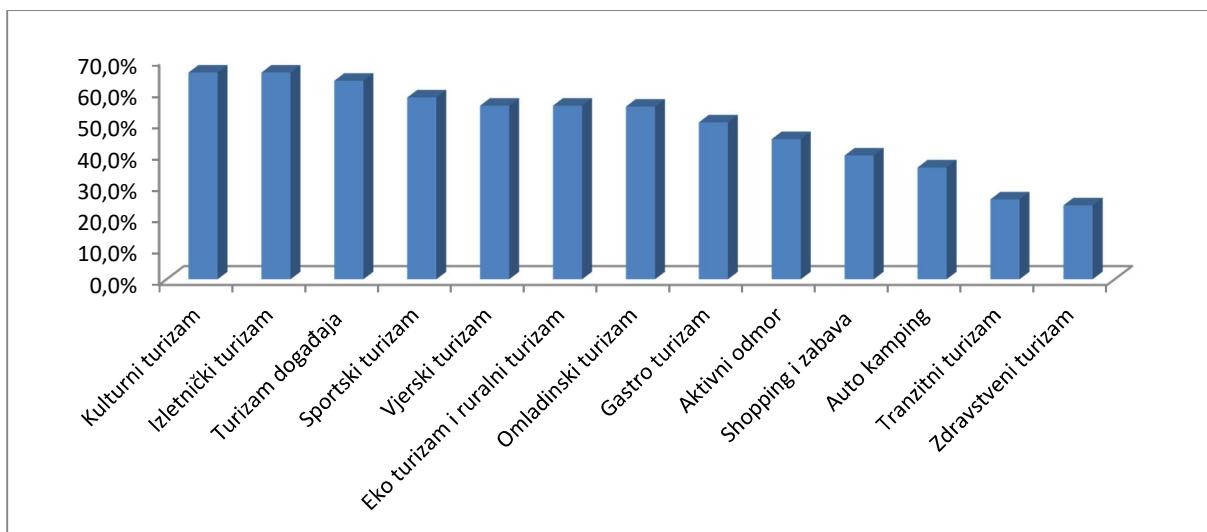
zabilježili najviše ocjene su: uređenost javnih površina ($M= 3,29$), gostoljubivost lokalnog stanovništva ($M=3,15$), gostoprinstvo osoblja u ugostiteljskim objetima ($M= 3,06$). Posmatrano na nivou agregiranih elemenata turističke ponude, s najvišom ocjenom su ocijenjeni turistički potencijali ($M=2,81$), potom komunalna infrastruktura ($M= 2,7$) te ugostiteljski objekti, hrana i piće (2,62). Marketing i promocija turističke destinacije te smještajni kapaciteti su najniže ocijenjeni, s prosječnim ocjenama 1,67 i 1,84, respektivno.

Ilustracija 3. Ocjena kvaliteta elemenata turističke ponude, stavovi predstavnika interesnih grupa



Izvor: Primarni podaci

Ilustracija 4. Mogući pravci razvoja turizma na području općine Maglaj, stavovi predstavnika interesnih grupa



Izvor: Primarni podaci

U zaključnom dijelu anketnog upitnika, ispitanici su iznijeli prijedloge i moguće pravce budućeg razvoja turizma na području općine Maglaj. Naime, ispitanici su, među ostalim, ocjenjivali važnost pojedinih turističkih proizvoda i oblika turizma za općinu Maglaj.

Rezultati ukazuju kako više od 50% ispitanika smatra da budući razvoj turizma općine Maglaj treba temeljiti na razvoju sljedećih oblika turizma: kulturni turizam (65,8%), izletnički turizam (65,8%), turizam događaja (63,2%), sportski turizam (57,9%), vjerski turizam (55,3%), omladinski turizam (55,0%), eko turizam i ruralni turizam (55,3%) i gastro turizam (50%). Oko jedne trećine ispitanika smatra da razvoj turizma općine Maglaj treba ići u pravcu razvoju aktivnog odmora, tranzitnog turizma, zdravstvenog turizma te auto kampinga.

Kao ograničenje provedenog istraživanja može se navesti činjenica da su ispitivanjem obuhvaćeni stavovi nosioca turističke ponude, ali ne i stavovi gostiju, stoga je preporuka da se u okviru budućih razvojnih i monitoring aktivnosti neizostavno uključe kontinuirana i sistematska istraživanja stavova gostiju, ključnih nosilaca turističke ponude kao i cijelokupnog menadžmenta turističke destinacije.

SWOT MATRICA RAZVOJA TURIZMA

Prednosti i nedostaci

Prednosti općine Maglaj (Tabela 4.) predstavljaju njenu privlačnu snagu te cijelokupan prostor čine jedinstvenim u odnosu na konkurente na turističkom tržištu. S druge strane, zapaženi nedostaci predstavljaju prepreku razvoju turizma. Ipak, nedostatke treba promatrati kao faktore koji uz pomoć aktivnosti destinacijskog menadžmenta mogu postati prednosti, ali i podloga za definisanje novih, konkurentnih turističkih proizvoda.

Tabela 4. Prednosti/snage općine Maglaj

 PREDNOSTI/SNAGE
<ul style="list-style-type: none">▪ Pozitivan odnos svih zainteresovanih strana za sistemski razvoj turizma▪ Izuzetno povoljan geoprometni položaj i dobra prometna povezanost (cestovni i željeznički saobraćaj) s drugim destinacijama u BiH i regiji▪ Prirodne ljepote i mogućnost razvoja eko i outdoor aktivnosti▪ Bogato kulturno-historijsko naslijeđe▪ Sakralno naslijeđe (vjerski objekti)▪ Postojanje tradicije života i rada (stari занати)▪ Gostoljubivost lokalnog stanovništva▪ Organizacija većeg broja kulturnih i sportskih manifestacija▪ Plodno poljoprivredno zemljište (mogućnost uzgoja zdrave/organske i kvalitetne hrane)

Među resursima i atrakcijama, najznačajnije prednosti su očuvana priroda te atrakcije kulturno-historijskog naslijeđa koje tek treba staviti u funkciju razvoja turizma. Među infrastrukturne prednosti spada izuzetno povoljan geoprometni položaj i dobra prometna povezanost (cestovni, željeznički i avio saobraćaj) s drugim destinacijama u BiH i regiji. Prednost za razvoj turizma općine predstavlja i plodno poljoprivredno zemljишte, a koje se može koristiti za razvoj raznih aktivnosti što je detaljnije opisano u dijelu dokumenta koji definira turističke proizvode (vidjeti *Odmor u prirodi*). Gledano iz perspektive ljudskih potencijala, važnu prednost predstavlja vrijedno i gostoljubivo lokalno stanovništvo. Razvoju turizma pridonosi i podrška javnog sektora, što pokazuje i inicijativa za izradom ovog projekta (dokumenta), te kvalitetni promotivni materijali koje će s razvojem novih proizvoda trebati ažurirati.

Nedovoljna valoriziranost kulturno-historijskog naslijeđa otežava razvoj novih turističkih proizvoda i posljedično podizanje kvalitete turističke ponude. Osim navedenih nedostataka, treba navesti i nizak nivo saradnje među glavnim učesnicima turističkog razvoja te nedostatak obrazovanih turističkih kadrova. Međutim, navedeno nije samo nedostatak općine Maglaj nego i mnogo razvijenijih destinacija u BiH. Također, nedovoljna prepoznatljivost općine Maglaj kao turističke destinacije te neefikasan interni marketing predstavljaju upravljačko-marketinške nedostatke koje je moguće unaprijediti aktivnostima definisanim u nastavku dokumenta – u planu marketinga i u projektnim prijedlozima.

Tabela 5. Nedostaci/slabosti općine Maglaj

 NEDOSTACI/SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none">■ Nepostojanje destinacijske organizacije za upravljanje turizmom i turističke organizacije■ Arhitektonska devastiranost pojedinih područja■ Neuređeni i turistički neatraktivni lokaliteti sa važnim spomenicima■ Nedovoljna valoriziranost kulturno-historijskog naslijeđa■ Neuvezanost turističke ponude općine Maglaj■ Nepovoljna struktura i kvalitet smještajnih objekata (hoteli, moteli, hosteli, porodična poljoprivredna domaćinstva i sl.)■ Nedostatak kvalitetne turističke infrastrukture i suprastrukture■ Nedovoljna prepoznatljivost općine Maglaj kao turističke destinacije■ Nedovoljna saradnja privatnog i javnog sektora na projektima razvoja turizma■ Neuređen pristup i parking za autobuse■ Nepostojanje autohtonih suvenира■ Nedostatak obrazovanih turističkih kadrova■ Nepostojanje specijalizovanih incoming agencija■ Nedovoljan broj registrovanih turističkih vodiča■ Neefikasnost internog marketinga (obuke, motivacija, standardi, procesi)■ Nedovoljna iskorištenost NVO sektora koji rade na jačanju turističkih kapaciteta općine Maglaj

Prilike i prijetnje

Prilike za razvoj turizma općine Maglaj (Tabela 6.) proizlaze iz trendova karakterističnih za turističko tržište te iz do sada neiskorištenih potencijala razvoja ovog područja poput mogućnosti razvoja organske poljoprivrede. Priliku predstavlja i porast vikend potražnje te porast svijesti o značaju aktivnog načina života što je pogodno za razvoj pojedinih oblika turizma. Tomu valja pridodati i bogato kulturno-historijsko nasljeđe ovog područja. Gledano iz perspektive infrastrukture, priliku predstavlja blizina magistralne ceste M17 te mogućnost malih iznajmljivača. Osim navedenog, priliku za razvoj turizma općine Maglaj predstavlja osnivanje općinske turističke organizacije te njena saradnja s turističkim organizacijama ostalih općina iz okruženja te Turističke zajednice ZE-DO kantona, a koja se može realizovati kroz kreiranje novih i uvezivanje postojećih turističkih proizvoda, zajedničko izdavanje promotivnih materijala (brošura), te zajedničke nastupe na sajmovima. Također, potrebno je istaći i mogućnosti korištenja međunarodnih izvora finansiranja (EU fondovi). Identifikovane opasnosti/prijetnje za budući razvoj turizma na području općine Maglaj odgovaraju onim opasnostima s kojima se suočavaju gotovo sve turističke destinacije na području BiH (Tabela 7.).

Tabela 6. Prilike za razvoj turizma na području općine Maglaj

 PRILIKE
<ul style="list-style-type: none">■ Porast svijesti o značaju aktivnog načina života što je pogodno za razvoj pojedinih oblika turizma■ Porast obima putovanja na globalnom nivou i porast interesa za destinacije u BiH■ Porast zaposlenog stanovništva općine Maglaj (veća platežna moć) i sve veća potreba za aktivnim vikend-odmorom■ Sklonost turista da putuju češće i kraće■ Blizina emitivnih tržišta regije i EU■ Obogaćivanje ugostiteljske ponude (kvalitetni restorani i razvoj gastro ponude)■ Bolja iskorištenost tradicionalnih bosanskih jela i saradnja s kulturno-umjetničkim društvima■ Trendovi u organskoj proizvodnji i mogućnost razvoja organske poljoprivrede■ Mogućnost saradnje sa destinacijama iz okruženja - multidestinacijski pristup■ Mogućnost saradnje s turističkim organizacijama općina u okruženju i Turističke zajednice ZE-DO kantona■ Mogućnost saradnje s ruralnim stanovništvom i NVO sektorom u svrhu unapređenja turističke ponude općine Maglaj■ Mogućnost korištenja međunarodnih izvora finansiranja (EU fondovi)■ Mogućnost razvoja javno-privatnog partnerstva■ Mogućnost realizacije razvojnih projekata iz oblasti turizma putem javno-privatnog partnerstva

Tabela 7. Prijetnje/opasnosti za razvoj turizma na području općine Maglaj

SW OT	PRIJETNJE
	<ul style="list-style-type: none">▪ Ekonomска situacija u BiH, destimulativno okruženje za preduzetništvo i investicije▪ Nedostatak sredstava za finansiranje investicija u turizmu▪ Neusklađena ili nepostojeća zakonska regulativa, raspodjela nadležnosti i sprovodenje zakonske regulative▪ Neregulisano tržište turističkih vodiča▪ Konkurencaj ostalih destinacija u okruženju i regiji▪ Odsustvo sistema registracije turista▪ Nedovoljna implementacija strateških razvojnih dokumenata▪ Nepovoljan imidž BiH kao turističke destinacije u svijetu▪ Nedovoljna koordinacija gradskih i ruralnih turističkih potencijala▪ Nestručan i neaktivran rad u novoosnovanoj Turističkoj organizaciji općine Maglaj

STRATEGIJA RAZVOJA TURIZMA

Izbor modela razvoja turizma

Model razvoja turizma proizlazi iz shvatanja kako na poslovnu izvrsnost turističke destinacije utiče više međuzavisnih komponenti, a posebno resursi, menadžment i ostali ljudski potencijali, te politika i strategija lokalne zajednice. Tržišna istraživanja pokazuju kako turisti za vrijeme boravka u određenoj destinaciji zahtijevaju sve viši stepen kvaliteta, što se susreće pod opće prihvaćenim sloganom „value for effort“, a znači da savremeni turist zna nagraditi napore uložene u turističku ponudu i kvalitetniju uslugu. Istovremeno, turizam obilježavaju stalne promjene trendova turističke potražnje i razvoj novih motiva putovanja. Turisti se više ne zadovoljavaju jednoobraznom turističkom ponudom ili isključivo kvalitetnim smještajem, oni traže doživljaj, a kvalitetan smještaj i usluge se podrazumijevaju. Novi turizam, turizam po mjeri čovjeka, pravi otklon od masovnosti, a teži individualizmu, spontanosti doživljaja i kreativnosti odmora. Iz navedenog proizlazi potreba izbora modela razvoja turizma općine Maglaj koji će se zasnovati ne samo na postojećem stanju turizma, nego i na stanju cijelokupnog privrednog sistema u općini Maglaj, istovremeno uzimajući u obzir i savremene trendove na turističkom tržištu. Prilikom izbora modela razvoja turizma općine Maglaj potrebno je razmišljati o onom modelu koji će osigurati konkurenčku prednost u odnosu na ostale destinacije sličnih obilježja usmjerenih k istim ciljanim grupama. Stoga je preporuka da se razvoj turizma na području općine Maglaj zasniva na modelu integralnog upravljanja kvalitetom (Integrated Quality Management – IQM), jer se ocjenjuje da on osigurava najbolji put do zadovoljstva svih interesnih grupa ove turističke destinacije. Upravljati turističkim područjem na temeljima IQM-a može samo inovativni i integralni destinacijski menadžment uz podršku lokalne vlasti, turističkih profesionalaca, nosioca turističke ponude i lokalnog stanovništva.

Tabela 8. Dugoročni ciljevi razvoja turizma na području općine Maglaj

Ekonomski	Sociokulturni	Ekološki
Turizam kao pokretač razvoja privrede u cjelini	Unapređenje kvaliteta života lokalnog stanovništva	Očuvanje i zaštita prirodnih resursa
Razvoj novih turističkih proizvoda	Očuvanje i zaštita kulturno-historijskog naslijeđa	Unapređenje infrastrukture
Izgradnja i obnova turističke infrastrukture i suprastrukture	Očuvanje lokalnog identiteta u uslovima globalizacije	Prostorno planiranja kao oblik sprječavanja vizuelnog zagađenja
Kreiranje novih radnih mesta i povećanje upošljivosti lokalnog stanovništva	Prožimanje kultura i povezivanje ljudi	
Razvoj preduzetništva	Sigurnost lokalnog stanovništva i turista	
Valorizacija ruralnih prostora		
Proizvodnja i prodaja autohtonih proizvoda		

Uzimajući u obzir raspoloživu resursnu osnovu, potencijale razvoja, mogućnosti i realna ograničenja te savremene trendove na turističkom tržištu preporuka je da se scenarij razvoja turizma općine Maglaj zasniva na modelu restrukturiranja i repozicioniranja u kombinaciji s modelom ubrzanog rasta. Dakle, model razvoja turizma općine Maglaj koncipiran je na način da se turizam sagledava kao integralni dio privrednog i društvenog sistema te kao ekomska aktivnost koja omogućava značajne društvene i ostale pogodnosti lokalnom stanovništvu otvarajući nove preduzetničke mogućnosti. Navedeni model razvoja turizma dugoročno doprinosi postizanju ekonomskih, sociokulturnih i ekoloških ciljeva razvoja općine Maglaj.

Vizija i strateški ciljevi razvoja turizma

Bogato kulturno-historijsko naslijeđe općine Maglaj, blizina i očuvanost prirode te prijateljsko raspoloženje stanovnika osnovna su polazišta za izradu vizije razvoja turizma. Slijedom polazne osnove i preporuka sa održanih radionica, postavlja se sljedeća vizija razvoja turizma općine Maglaj:

Općina Maglaj je regionalno prepoznatljiva turistička destinacija koja spaja ljepotu prošlosti vidljivu kroz očuvanu jezgru starog grada, raznoliko prirodno okruženje i ugodnost sadašnjeg trenutka. Sve to zajedno interpretira na inovativan način nudeći jedinstven turistički doživljaj svima koji tragaju za autentičnim iskustvima.

Vizija turizma općine Maglaj proizlazi prvenstveno iz kulturnog i historijskog naslijeđa koje se ogleda u historijskim graditeljskim cjelinama, gdje je najznačajniji dio stara gradska jezgra Maglaja. Osim kulturno-historijskog naslijeđa, područje općine Maglaj posjeduje bogate prirodne resurse (rijeke, planine, zelene površine), što pruža mogućnosti za razvoj tranzitnog turizma i niza drugih, različitih oblika turizma. Značajnija komercijalizacija turizma je moguća na mikrodestinacijama koje su bogate kulturno-historijskim i prirodnim resursima te se iz tog razloga vizija razvoja turizma općine Maglaj upravo temelji na najatraktivnijem dijelu turističke ponude. Potrebno je naglasiti i to da vizija počiva na već uspostavljenim odnosima na turističkom tržištu, općoj percepciji ovog područja od strane potencijalnih turista i isticanju specifičnosti elemenata koji razlikuju općinu Maglaj od konkurenčkih destinacija iz okruženja i regije.

Na bazi definisane vizije razvoja turizma i predočenih strateških odrednica, definišu se sljedeći strateški ciljevi:

- **Strateški cilj 1: Uspostavljanje efikasnog sistema upravljanja turističkom destinacijom**
- **Strateški cilj 2: Razvoj portfolija turističkih proizvoda**
- **Strateški cilj 3: Širenje i produbljivanje destinacijskog lanca vrijednosti**

Strateški cilj 1: Uspostavljanje efikasnog sistema upravljanja turističkom destinacijom

Destinacijski menadžment je kontinuirani proces u kojem turistički sektor, javna uprava i ostali subjekti usmjeravaju razvoj destinacije sa ciljem ostvarivanja zajedničke željene vizije destinacije. Destinacijski menadžment je rezultat uključivanja različitih sektora, grupa, učesnika i partnera koji zajedničkim radom, svaki iz svoje perspektive, realizuju zajedničke ciljeve pojedine destinacije. Temeljna uloga destinacijskog menadžmenta ogleda se u praćenju razvoja i implementacije kreirane strategije turizma na bazi potreba učesnika iz javnog i privatnog sektora.

Dosadašnja situacija u razvoju turizma općine Maglaj pokazuje da se destinacijom kao cjelinom i samim tim i razvojem turizma nije efikasno upravljalo. Organizacija za upravljanje destinacijom (eng. Destination Management Organization, DMO) nije postojala, iako prema WTO, turističke organizacije na lokalnom i regionalnom nivou imaju ulogu DMO.

Prema WTO, aktivnosti kojima se bavi lokalna DMO uključuje:

- Promocija destinacije,
- Kampanje za pokretanje i vođenje poslovanja,
- Usluge informisanja i rezervacije,
- Obuka i obrazovanje,
- Poslovno savjetovanje,
- Razvoj turističkih proizvoda,
- Razvoj i menadžment događaja,
- Razvoj i menadžment atrakcija, i
- Strategija, istraživanje i razvoj.

Imajući u vidu specifičnosti budućih Zakona o turizmu i specifičnosti razvoja turizma općine Maglaj, priroda buduće organizacije za destinacijski menadžment je lokalna i neophodno je uspostavljanje lokalnog DMO kroz osnivanje „Turističke organizacije općine Maglaj“.

Uspostavljanje destinacijskog menadžmenta će dovesti do:

- Zajedničkih ciljeva i kohezije,
- Koordinacije razvoja i efikasnog marketinga,
- Koordinirane i zajedničke promocije.
- Unapređenja komunikacije i razumjevanja, te saradnje javnog i privatnog sektora,
- Efikasnog korištenja resursa,
- Izbjegavanje dupliranja aktivnosti,
- Jasne odgovornosti, i
- Zajedničkih i razvojnih aktivnosti.

Nacrtom novih Zakona o turizmu i Zakona o boravišnoj taksi, koji se nalaze u parlamentarnoj proceduri, predviđeno je da lokalne zajednice mogu osnivati turističke organizacije, a za njihovo finansiranje predviđeno je 80% sredstava prikupljenih iz boravišnih taksi.

U periodu do osnivanja „Turističke organizacije općine Maglaj“ kao buduće DMO općine, potrebno je da Služba za privredu, finansije/financije i razvoj poduzetništva Općine Maglaj na sebe preuzeme integrativnu i razvojnu funkciju turizma kroz vođenje turističke organizacije.

Preporuka je i da se odmah uspostavi i koordinacijsko tijelo (Turističko vijeće) za razvoj turizma kojim će upravljati Općina i koje će inkorporirati predstavnike javnog, privatnog i nevladinog sektora. Ovo tijelo bi se bavilo analizom situacije i davanjem preporuka za razvoj turizma. U ovom tijelu bi bili predstavnici Općine te predstavnici javnog, privatnog i nevladinog sektora. Po uspostavljanju DMO-a u kontekstu razvoja turizma potrebno je implementirati sljedeće mjere vezane za efikasni sistem destinacijskog menadžmenta:

- Izrada marketing plana i plana promocije i provođenja kontinuirane promotivne kampanje, sa posebnim fokusom na digitalne i online medije, u cilju razvoja brenda i prodaje,
- Kreiranje i integracija turističkih paketa i turističke ponude,
- Kontinuirano praćenje potreba i zadovoljstva turista,
- Unapređenje i standardizacija kvaliteta usluga,
- Koordinacija svih interesnih grupa i plansko/sistemsko upravljanje resursima i očuvanje resursa u cilju kreiranja pretpostavki za održivi turizam (balans ekonomskih, društvenih i okolišnih ciljeva).

U vezi sa strateškim ciljem 1: **Uspostavljenje efikasnog sistema upravljanja turističkom destinacijom**, moguće je definisati sljedeće indikatore uspješnosti implementacije Strategije:

- Uspostavljena, kadrovski sposobljena i funkcionalana Turistička organizacija Općine Maglaj,
- Uspostavljeno i funkcionalno Turističko vijeće Općine Maglaj,
- Uspostavljen Turističko-informativni centar Općine Maglaj,
- Uspostavljen sistem mjerjenja kvaliteta turističke ponude Općine Maglaj,
- Ostvaren stepen zadovoljstva turista ukupnom ponudom i doživljajem boravka na području općine Maglaj s minimalno ocjenom 4 (na skali od 1 do 5),

- Kreiran katalog investicionih projekata u turizmu na području općine Maglaj za ulaganja (uključujući i javno-privatno partnerstvo),
- Povećane investicije u turističke biznise za najmanje 20%,
- Povećano zapošljavanje u turizmu za najmanje 20%,
- Uspostavljen i funkcionalan sistem registracije turista,
- Razvijen i funkcionalan destinacijski portal Općine Maglaj uz efikasno i kontinuirano prisustvo na društvenim mrežama,
- Uspostavljena saradnja sa najmanje pet regionalnih tour operatera,
- Promocija ponude Općine Maglaj na najmanje tri sajma godišnje (najmanje jedan inostrani sajam), objavljeno najmanje pet javnih poziva za podršku turističkim biznisima za uvođenje inovacija i informacionih i komunikacionih tehnologija u turizam (multimedija, virtual reality, mobilne aplikacije, augmented reality, web alati, društveni mediji),
- Objavljeno najmanje pet javnih poziva za dodjelu nagrada za razvoj turizma u općini Maglaj biznisima, organizacijama i pojedincima,
- Povećan broj dolazaka turista za najmanje 30% uz prosječno vrijeme zadržavanja najmanje 2 dana.

Strateški cilj 2: Razvoj portfolija turističkih proizvoda

Na osnovu valorizacije ukupne turističke resursno-atrakcijske osnove općine Maglaj, te ocjene razvojnih potencijala za razvoj pojedinih oblika turizma, utvrđeno je da postoji mogućnost stvaranja diversificiranog sistema turističkih proizvoda namijenjenih različitim segmentima posjetilaca/turista. Riječ je o kompleksnom sistemu u okviru kojeg egzistiraju proizvodi različitog tržišnog potencijala u odnosu na očekivani obim generisane potražnje. Skup ovih proizvoda, međutim, svojim zajedničkim tržišnim potencijalom osigurava visokosadržajnu ponudu turističkih doživljaja. Sistem turističkih proizvoda koje je na prostoru općine Maglaj moguće komercijalizirati prikazan je u Tabeli 9, a ključni razvojni aspekti pojedinih proizvoda detaljno se opisuju u nastavku.

Tabela 9. Sistem turističkih proizvoda općine Maglaj

Turistički proizvodi	Modaliteti
Kulturno-historijski turizam	Turizam manifestacija (postojeće i nove manifestacije) Turizam naslijeđa Turizam sjećanja (dark turizam)
Gastro turizam	Gastronomija
Odmor u ruralnom prostoru	Ruralni – agro turizam
Vjerski turizam	Vjerske manifestacije
Aktivni odmorišni i sportski turizam	Trekking Planinarenje Biciklizam Adrenalinski sportovi Jahanje Speleologija Sportska događanja (turniri, takmičenja i slično)
Omladinski turizam	Školske ekskurzije Ljetni kampovi/škole za djecu i studente
Tranzitni turizam	Auto kampovi Odmorišta

U vezi sa strateški ciljem 2: **Razvoj portfolija turističkih proizvoda**, moguće je definisati sljedeće indikatore uspješnosti implementacije Strategije:

- Razvijeno najmanje pet novih kulturno-historijskih turističkih tura – proizvoda,
- Razvijena najmanje tri nova programa gastro turizma (programa za ljubitelje hrane i pića),
- Razvijena najmanje tri nova programa aktivnog odmorišnog i sportskog turizma,
- Razvijena najmanje dva nova programa odmora u ruralnom prostoru odnosno programa za ekoturističke posjetioce,
- Razvijena najmanje tri programa omladinskog turizma,
- Broj festivala, kulturnih događaja i manifestacija povećan za najmanje 30%,

KULTURNO- HISTORIJSKI TURIZAM: gradski turizam, obilazak znamenitosti, upoznavanje kulture života i rada, kulturne manifestacije

Profil turiste

Širok spektar gostiju/turista zainteresovanih za kulturne sadržaje, ali i za druge aktivnosti. To su pojedinci različite dobi, od učenika do osoba treće dobi, koji su primarno zainteresovani za kulturno-historijske sadržaje, historijske znamenitosti i cijene element tradicijske kulture. Izrazito im je važna gastronomска ponuda, ali su također dobrodošli i rekreacijski sadržaji. Kvaliteta smještaja je bitna, no udobnost i šarm važniji su od „zvjezdica“.

Faktori uspjeha proizvoda

- značaj, uređenost i opremljenost kulturnih sadržaja
- inovacija, kreativnost i interaktivnost u edukativnoj i zabavnoj prezentaciji
- kvaliteta gastro ponude, autentičnost i raznolikost
- povezivanje atrakcija u rute
- raspoloživost drugih sadržaja komplementarnih interesima posjetilaca koji su motivisani kulturom

Ključne atrakcijske tačke i sadržaji

- Tvrđava Gradina
- Uzeirbegov konak
- Delibegov han
- Čabrina kafana
- Kulturne manifestacije npr. Studentsko ljeto
- Lokaliteti na kojima su se desila tragična događanja iz historije (npr. lokaliteti vezani za ratne sukobe, mesta velikih tragedija i stradanja)

Razvoj proizvoda

- Uređenje stare gradske jezgre s naglaskom na autentični lokalni identitet i „osjećaj mjesta“
- inovacija, kreativnost i interaktivnost u edukativnoj i zabavnoj prezentaciji kulturno-historijskog naslijeđa
- razvoj tematskih ruta odnosno povezivanje ključnih atrakcijskih tačaka u rute
- osmišljavanje edukativnih i zabavnih prezentacija iz oblasti „kulture života i rada“ (npr. radionice za posjetioce, interakcija s posjetiocima tokom prezentacije i sl.)
- unapređenje sadržaja turističke signalizacije i interpretacije uz atrakcije

-
- organizacija prihvata posjetilaca na značajnim kulturno-historijskim lokalitetima (npr. otvaranje dijela objekta, radno vrijeme, sigurnost)
 - raspoloživost drugih sadržaja koji su komplementarni interesima posjetilaca koji su motivisani kulturom (npr. smještajna i ugostiteljska ponuda s naglašenim elementima autentičnosti, izleti, lokalni suveniri i slično)
-

GASTROTURIZAM

Profil turiste	Posjetioci koji nisu „strastveni gastroturisti“ fokusirani samo na hranu i piće, već koji iskazuju interes i za druge kulturne i rekreativne sadržaje u destinaciji. Individualizirana pažnja prema posjetiocu i šarm smještajnih objekata izrazito su važni.
Faktori uspjeha proizvoda	<ul style="list-style-type: none"> ▪ atraktivnost ugostiteljske ponude u smislu raznovrsnosti, kvaliteta i posebnosti hrane, enterijera objekta, ponude vrijednosti za novac ▪ imidž destinacije kao „mjesta dobre hrane“, uređenost i atraktivnost javnih površina/sadržaja ▪ raspoloživost drugih sadržaja komplementarnih interesima posjetilaca (npr. ponuda kulture, ponuda rekreativnih aktivnosti, autentičnih suvenira, šarmantnog smještaja, i sl.)
Ključne atrakcijske tačke i sadržaji	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Historijska jezgra grada Maglaja ▪ Tvrđava Gradina – s izgradnjom tematskog restorana u tvrđavi ili u blizini tvrđave ▪ Čabrina kafana ▪ Delibegov han ▪ Ponuda tradicionalne kuhinje u porodičnim poljoprivrednim domaćinstvima ▪ Kulturno-umjetnička društva kao istinski čuvari tradicionalne kulture ali i jela
Razvoj proizvoda	<ul style="list-style-type: none"> ▪ poticanje razvoja raznovrsne i inovativne ugostiteljske ponude u odnosu na tipove objekata, vrste kuhinja, sadržaj menija, uređenje i ambijent objekata ▪ poticanje razvoja nekoliko restorana/objekata koji mogu biti motiv dolaska (npr. restoran u tvrđavi Gradina ili u njenoj blizini) ▪ poticanje kulture kvaliteta u odnosu na korištene namirnice i usluživanje hrane ▪ razvoj novih gastro ruta s ponudom lokalno proizvedene hrane ▪ razvoj prepoznatljive gastronomске manifestacije ▪ uključivanje lokalnih autohtonih prehrabnenih proizvoda i pića u ugostiteljsku i trgovačku ponudu ▪ razvoj programa turističke edukacije za ugostitelje, porodična poljoprivredna domaćinstva (npr. domaći meniji, lokalni sastojci, uređenje objekta i sl.) ▪ poticanje povezivanja lokalnih proizvođača hrane i ugostitelja na području općine Maglaj

ODMOR U RURALNOM PROSTORU

Profil turiste	Porodice s djecom te posjetioc zrele (55-65 godina) i treće dobi (66+). I to pretežno iz BiH i zemalja regije. Riječ je o posjetiocima koji tokom boravka žele da uživaju u ljepoti očuvane prirode te koji iskazuju interes za različitim rekreacijskim sadržajima u prirodi. Dijapazon poželjnog smještaja obuhvata kampove, male pansione i hotele te porodična poljoprivredna domaćinstva
Faktori uspjeha proizvoda	<ul style="list-style-type: none">▪ ljepota, očuvanost i uređenost prirodne sredine▪ kvalitet smještajne ponude, posebno manjih smještajnih objekata koji pružaju visok nivo individualnosti i ambijentalnosti▪ bogat „lokalni lanac vrijednosti“, uključujući rekreacijske i sportske sadržaje, kulturne atrakcije i događanja koji su predstavljeni na zabavno edukativan i interaktivan način,▪ mogućnost kupovine lokalnih proizvoda▪ raspoloživost tematskih ruta/staza
Ključne atrakcijske tačke i sadržaji	<ul style="list-style-type: none">▪ svi ruralni dijelovi općine Maglaj, a naročito oni s očuvanim prirodnim prostorom i tradicijskom baštinom▪ Planinarski dom „Ošve“▪ Sportsko-rekreacijski centar „Oaza mira“ Galovac
Razvoj proizvoda	<ul style="list-style-type: none">▪ poticanje uređenja ruralnih dijelova s naglašenim osjećajem za lokalni identitet▪ uređenje „etno seoskih cjelina“ revitalizacijom napuštenih ili neuređenih lokaliteta▪ poticanje razvoja i uređenja ponude smještaja u ruralnim područjima, naročito malih pansiona i smještaja u porodičnim poljoprivrednim domaćinstvima▪ poticanje razvoja raznovrsne i autentične ugostiteljske ponude▪ razvoj programa turističke edukacije za ugostitelje (npr. domaći meniji, lokalni sastojci, uređenje enterijera/eksterijera i sl.)▪ unapređenje sadržaja turističke signalizacije i interpretacije u ruralnom prostoru▪ razvoj prepoznatljivog brenda ruralnog odmora na području općine Maglaj

VJERSKI TURIZAM

Profil turiste	Posjetiocci koji putuju tokom cijele godine. Privlače ih vjerski sadržaji i događanja poput organiziranih hodočašća.
Faktori uspjeha proizvoda	<ul style="list-style-type: none">▪ vjerski značaj lokaliteta i/ili destinacije▪ vjerski sadržaji dostupni posjetiocima▪ sadržaji i organizacija za prihvat većih grupa (npr. odmorišta, prostor za radionice, sanitarije, parkirališta i sl.)▪ uređenost destinacije▪ raspoloživost drugih sadržaja komplementarnih interesima posjeticima motiviranih vjerom (npr. kultura, rekreacija, ugostiteljstvo, ture i izleti, suveniri)
Ključne atrakcijske tačke i sadržaji	<ul style="list-style-type: none">▪ Kuršumlija džamija▪ Fazli-pašina džamija▪ Sukija džamija▪ Svetište sv. Leopolda Mandića▪ Crkva Sv. Ilike Proroka u N. Šeheru (građena 1923-25 g. za svoj patron sv. Iliju Proroka organizira brojne vjerske i kulturne sadržaje koje posjeti više tisuća posjetitelja iz BiH i inozemstva.)
Razvoj proizvoda	<ul style="list-style-type: none">▪ unapređenje organizacije prihvata individualnih i grupnih posjetilaca u vjerskim objektima (npr. otvaranje cijelog ili dijela objekata za posjet, uspostava radnog vremena)▪ unapređenje sadržaja turističke signalizacije i interpretacije uz vjerske atrakcije▪ Organizacija više tematiziranih ruta različitog trajanja (mogućnost vođenog i/ili samostalnog obilaska)▪ poticanje raznovrsne smještajne i ugostiteljske ponude, s naglašenim elementima autentičnosti

OMLADINSKI TURIZAM: Ijetni kampovi i škole u prirodi za djecu/srednjoškolce, Ijetne škole za srednjoškolce/studente

Profil turiste

Ciljni segmenti obuhvataju školsku djecu (7 – 17) i studente (18 – 24) koji dio svojih ljetnih praznika provode u ljetnim školama i kampovima. Uobičajeno duži boravak (14 – 30 dana) motivisan je učenjem, sticanjem vještina i zabavom. Studentska populacija, pretežno iz zemalja EU, vrlo je mobilna, važna im je raznovrsnost sadržaja, a s obzirom na ograničene budžete, traže prihvatljiv smještaj (npr. hosteli, privatni smještaj) i hranu.

Za školsku djecu, pretežno iz BiH i ostalih zemalja regije, važni su zanimljivi i aktivni programi, a potrebno je osigurati jednostavan smještaj i ugostiteljsku ponudu.

Faktori uspjeha proizvoda

- privlačnost obrazovnih programa
- atraktivnost destinacije, naročito „posebnost“, atmosfera, „osjećaj za mjesto“
- sadržajnost i kvaliteta ponude u destinaciji, uključujući kulturne i prirodne atrakcije, sportsko-rekreativnu ponudu, festivalе i zabavu, gastronomiju
- tehnološka opremljenost destinacije, a prije svega rasprostranjena dostupnost širokopojasnog Interneta i besplatnih WiFi zona
- raspoloživost cijenovno prihvatljivog smještaja

Ključne atrakcijske tačke i sadržaji

- Međunarodne ljetne škole za studente
- Ljetni kampovi i škole u prirodi za djecu
- Sportsko-rekreacijski centar „Oaza mira“ Galovac
- Planinarski dom „Ošve“

Razvoj proizvoda

- uspostava organizacijske infrastrukture, osmišljavanje i priprema programa
- uspostava organizacijske infrastrukture, osmišljavanje i priprema programa ljetnih kampova i škola u prirodi za djecu (npr. interaktivni edukativno-rekreativni tematski programi)
- razvoj smještajnih kapaciteta (npr. hosteli, prenoćišta, itd)
- razvoj projekta izgradnje dječjih ljetnih kampova (npr. utvrđivanje lokacija, procjena potencijala i ekonomskih efekata svakog kampa, razvoj upravljačko-vlasničkih modela, proces privlačenja i izbor investitora)
- unapređenje tehnološke opremljenosti destinacija (besplatne WiFi zone)

AKTIVNI ODMORIŠNI I SPORTSKI TURIZAM

Profil turiste	Širok spektar rekreativnih biciklista, planinara i trekkera, ali i jahača, svih dobnih skupina, uključujući i porodice. Uz atraktivne i sigurne staze, posjetiocima su bitni prijedlozi ruta i informacije o stazama kako bi se mogli i samostalno kretati. Osim sportsko-rekreativne ponude (uključujući i meki avanturizam), tipično su zainteresirani i za ostale, a naročito gastronomске i kulturne sadržaje destinacije. Profesionalni i amaterski sportaši (pojedinci i ekipe) koji učestvuju u sportskim takmičenjima.
Faktori uspjeha proizvoda	<ul style="list-style-type: none">▪ atraktivnost, posebnost ili jedinstvenost, očuvanost prirodnog okoliša▪ kvaliteta sportske infrastrukture poput različitih staza (npr. dužina, težina, više ruta s različitim temama), opremljenosti (npr. signalizacija, interpretacija, odmorišta, vidikovci) i sigurnosti (npr. staze odvojene od prometa, hitna pomoć)▪ kvaliteta pratećih usluga (njam opreme, vodiči, prijevoz prtljage)▪ opremljenost smještajnih objekata za prihvat konja▪ raspoloživost drugih sadržaja komplementarnih interesima posjetilaca (npr. tematizirani smještaj, kulturni sadržaji, gastro ponuda, i sl.)
Ključne atrakcijske tačke i sadržaji	<ul style="list-style-type: none">▪ Planinarski dom „Ošve“▪ Sportsko-rekeracijski centar „Oaza mira“ Maglaj▪ Planinarenje i pješačenje (Ošve, Borik, Liješnica-Pazarić, Ozren)▪ Cikloturizam (Ošve, Borik, Ozren, Liješnica-Tujnica-Novi Šeher)▪ Speleologija (Megara)▪ Jahanje (Ošve, Borik, Ozren)
Razvoj proizvoda	<ul style="list-style-type: none">▪ unapređenje pristupne infrastrukture u području Megara,▪ unapređenje sadržaja turističke interpretacije na planinarskim stazama (npr. poučne staze, interpretacijske table, odmorišta s vidikovcima)▪ razvoj mreže biciklističkih i pješačkih staza kroz ruralni krajolik, a osobito tzv. Greenway trasa bez prometa (kad god je to moguće), tematiziranih (npr. tradicijska hrana, obiteljske), opremljenih turističkom interpretacijom (signalizacija, table, GPS sustav, karte)▪ razvoj specijalističkog infopunkta za bicikliste, planinare i speleologe u sklopu centara za posjetioce▪ razvoj cyclers welcome smještaja, enogastro i drugih objekata

TRANZITNI TURIZAM

Profil turiste	Ciljani posjetioci su putnici na autocesti A1, dio koridora Vc. Riječ je o osobama širokog spektra interesa i demografskih profila. Ono što im je zajedničko je raspoloživost (relativno) kratkog vremena za zaustavljanje i potreba da se to vrijeme iskoristi za odmor i osjećenje uz (brzi) razgled pojedinačne ili grupe atrakcija.
Faktori uspjeha proizvoda	<ul style="list-style-type: none"> ▪ dostupnost informacija o atrakcijama i sadržajima uz ceste ▪ privlačan imidž destinacije i/ili razlog zaustavljanja i posjete (npr. atrakcija „koja se mora vidjeti“ ili koncentracija atrakcija) ▪ lakoća usputnog razgledavanja (npr. blizina atrakcija autocesti, mogućnost jednostavnog parkiranja, mogućnost obilaska pješice) ▪ raspoloživost i atraktivnost ugostiteljske ponude (naročito u blizini ključnih atrakcija), kvalitetna, autentična brza hrana, ambijentalni interijeri
Ključne atrakcijske tačke i sadržaji	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Historijska jezgra grada Maglaja ▪ Razvoj autokamping i odmorišnih zona
Razvoj proizvoda	<ul style="list-style-type: none"> ▪ diseminacija informacija o „prijedlozima za zaustavljanje“ na autocesti A1 i na usputnim benzinskim pumpama ▪ dogovaranje s odabranim prijevoznicima o zaustavljanju u tranzitu i obilazak ▪ turistička signalizacija ključnih „tačaka od interesa“ ▪ izrada „brze“ ture obilaska stare jezgre grada Maglaja za tranzitere ▪ promocija investicija i razvoj projektne dokumentacije za autokampove i odmorišta na autoputu

U Tabeli ispod je data ocjena trenutne razvijenosti pojedinih oblika turizma na području općine Maglaj te ocjena mogućnosti razvoja tih oblika turizma u budućnosti.

Tabela 10. Razvojni portfolio i ocjena razvijenosti

Oblici turizma	Ocjena trenutne razvijenosti	Ocjena mogućnosti razvoja u budućnosti
Kulturni turizam	+	Izuzetno visok
Gastro turizam	-	Izuzetno visok
Odmor u ruralnom prostoru	-	Izuzetno visok
Vjerski turizam	+	Visok
Omladinski turizam	-	Izuzetno visok
Aktivni odmorišni i sportski turizam	+	Izuzetno visok
Tranzitni turizam	.	Izuzetno visok

Izvor: Procjena saradnika na bazi nalaza radionice

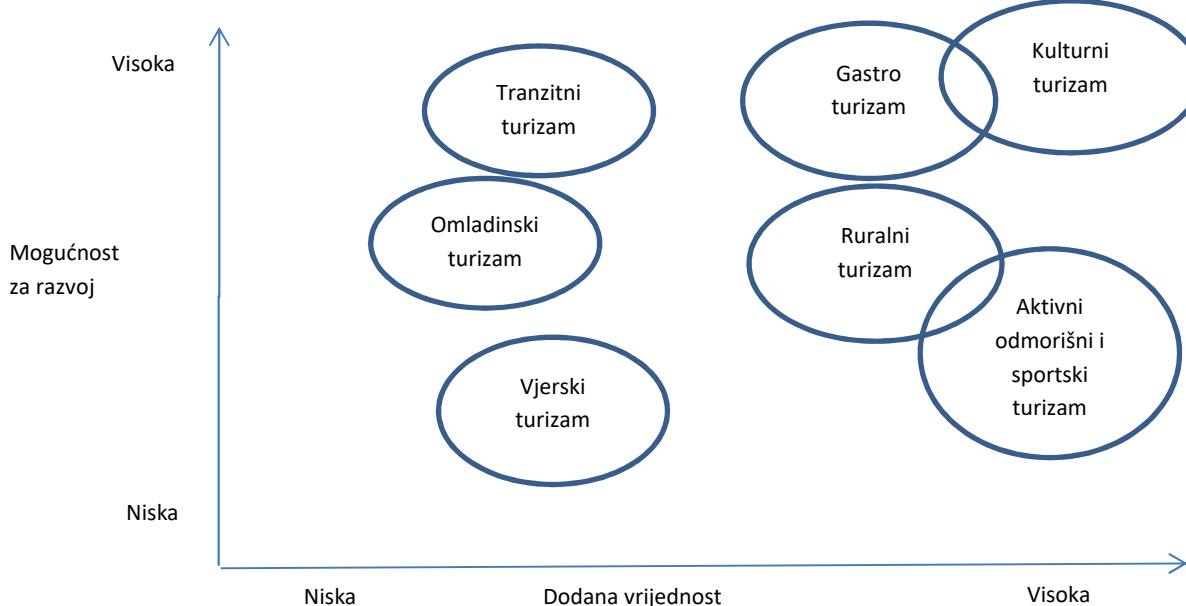
Legenda:

- Proizvod je nerazvijen
- + Proizvod postoji, ali je slabo razvijen
- ++ Proizvod je relativno razvijen
- +++ Proizvod je dobro razvijen

U sadašnjoj matrici turističkih proizvoda općine Maglaj nude se još i proizvodi niže atraktivnosti i konkurentnosti. Zbog nedovoljnih finansijskih sredstava te neadekvatne prezentacije tradicijskog naslijeđa, kulturni turizam i gastro turizam imaju malu atraktivnost te trenutno i nisku konkurentnost. S obzirom na očuvani tradicijski stil života na području općine Maglaj, kulturni turizam (primarno turizam naslijeđa) se pozicionira visoko na matrici proizvoda do 2024. godine. Tradicija i kulturno-historijsko naslijeđe predstavljaju vrijedne potencijale općine Maglaj koji su trenutno potpuno nevalorizirani. Poticanje autohtone proizvodnje, kao i tradicionalnog načina pripremanja hrane te plasiranje tih proizvoda kroz turizam otvaraju novo tržište i dodatni izvor prihoda. Upravo to može biti ključna tačka diferencijacije općine Maglaj u odnosu na konkurenentske destinacije iz okruženja.

Također, tradicijsku gastronomiju neophodno je uključiti u turističku ponude ne samo nudeći domaće specijalitete u ugostiteljskim objektima već i kroz neposredno uključivanje turista u proces uzgoja, prerade i na kraju i same pripreme namirnica. Na taj način se razvija i promovira lokalna poljoprivreda jer se namirnice nabavljaju od lokalnih proizvođača. Gotovo svi moderni turisti ističu gastronomiju kao faktor prepoznatljivosti određene destinacije, a mnogi od njih putuju isključivo kako bi uživali u specifičnoj hrani pojedinih regija. Također, na osnovu provedene analize resursa, mogućnosti njihove turističke valorizacije i dostizanja konkurentnosti, na području općine Maglaj potrebno je razvijati sljedeće turističke proizvode za koje postoje objektivne prepostavke da će biti privlačni turistima: aktivni odmorišni turizam, ruralni, izletnički turizam, te tranzitni turizam.

Ilustracija 5. Matrica proizvoda turizma općine Maglaj u 2024. godini



Izvor: Procjena stručnog saradnika

Strateški cilj 3: Širenje i produbljivanje destinacijskog lanca vrijednosti

Destinacija se smatra lancem, odnosno nizom povezanih aktivnosti koje su potrebne da bi se stvorila i ponudila na tržištu vrijednost koja je superiorna u odnosu na onu koju nudi konkurencija. Vrijednosti koje turistička destinacija nudi turistima, u okviru upotpunjavanja nijihovog doživljaja, s jedne strane

doprinose konkurentnosti destinacije, dok s druge strane te vrijednosti predstavljaju dio jednog većeg vrijednosnog sistema turizma odnosno uspostavljenog sistema vrijednosti doživljaja turiste tokom putovanja koji se u suštini ogleda u lancu vrednosti u turizmu. Stoga je moguće zaključiti da je za ostvarivanje konkurentske prednosti turističke destinacije neophodno „ponuditi“ veću vrijednost kroz lanac vrijednosti u turizmu u odnosu na konkurenciju.

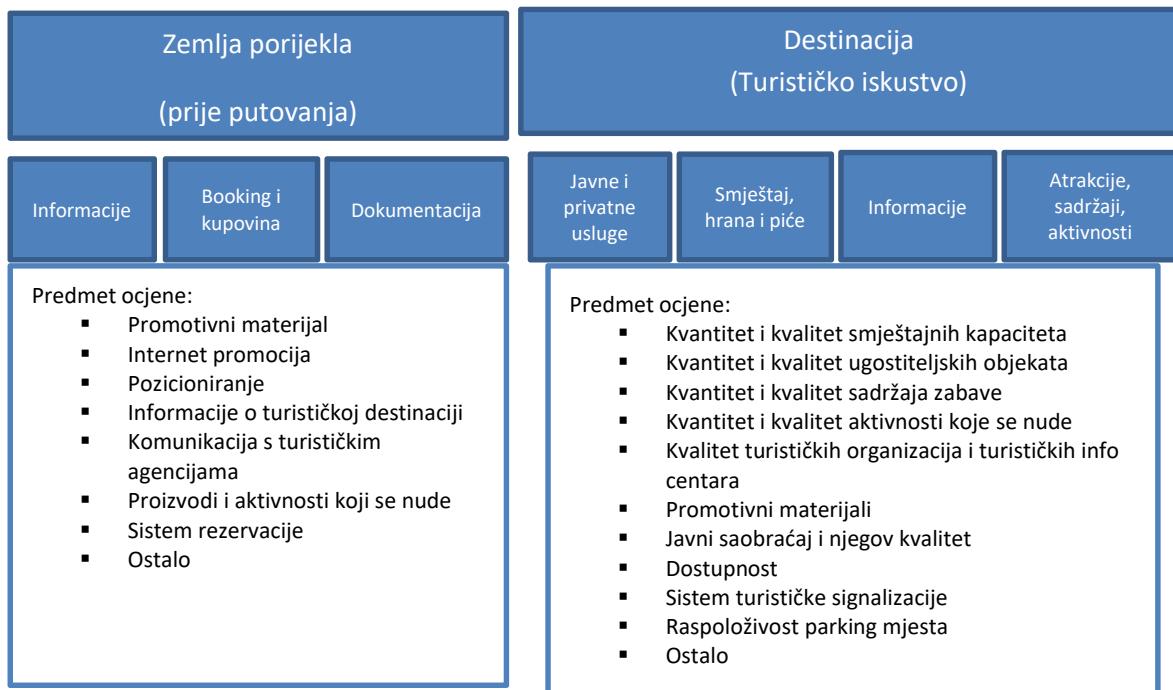
Iz ugla Porter-ovog troškovnog pristupa lancu vrijednosti, destinacijski lanac vrijednosti podrazumijeva sagledavanje troškova svake od aktivnosti u sistemu turizma. Osnovni cilj jeste smanjiti troškove svake pojedinačne aktivnosti u turističkom preduzeću, kod dobavljača u destinaciji ali i kod distributera. Na osnovu toga postiže se veća vrijednost proizvoda kroz stvaranje dodatne vrijednosti za posjetioce/turiste, a što rezultira postizanjem veće konkurentske prednosti. To je jedan pristup koji međutim ne važi za pojedinačno preduzeće na turističkoj destinaciji već za sva preduzeća zajedno koja kroz međusobnu saradnju stvaraju destinacijski proizvod usklađujući svoje međusobne ali i interese turističke privrede u destinaciji. Destinacijski lanac vrijednosti je dio većeg turističkog lanca vrijednosti ali je veoma značajan za postizanje konkurentske prednosti kroz usklađivanje internih i eksternih inputa u turističkoj destinaciji. Destinacijski lanac vrijednosti predstavljen je na Ilustraciji 6.

Ilustracija 6. Destinacijski lanac vrijednosti kroz primarne i prateće aktivnosti

Primarne aktivnosti	Destinacija i pakovanje proizvoda	Operacije i usluge u destinaciji	Logistika organizovanja putovanja	Distribucija i prodaja	Promocija	Briga o turistima u destinaciji i po povratku	Prihod od turizma	
Prateće aktivnosti	Destinacijsko planiranje i infrastruktura							
	Razvoj ljudskih resursa							
	Razvoj proizvoda							
	Razvoj tehnologije sistema							
	Srodne privredne grane i nabavka							

Neke od aktivnosti u okviru lanca vrijednosti su ključne za privlačenje turista i zadovoljavanje njihovih potreba (smeštajni kapaciteti, transport, izgrađena atraktivnost, organizatori putovanja, putnički agenci i dr.), druge imaju ulogu podrške (turistički vodiči, osiguranje i finansijske aktivnosti vezane za turizam, obrazovne institucije, mediji, turističke organizacije na svim nivoima i dr.). Dodatno, destinacijski lanac vrijednosti se može posmatrati i iz perspektive turiste koji procjenjuje različite elemente destinacijskog lanca vrijednosti prije i tokom boravka u destinaciji.

Ilustracija 7. Destinacijski lanac vrijednosti iz perspektive turista



Širenje i produbljivanje destinacijskog lanca vrijednosti općine Maglaj usmjereno je na sljedeća ključna područja:

- Infrastruktura – upravljanje, razvoj i očuvanje resursa:
 - Planski razvoj smještajnih kapaciteta i ugostiteljskih objekata
 - Unapređenje turističke signalizacije,
 - Podrška obnovi objekata u staroj jezgri grada i izgradnja novih turističkih sadržaja (parkinzi za autobuse i putnička vozila, pješačke staze, biciklističke staze, rasvjeta, trgovi i javni prostori, vidikovci, itd),
- Ambijent
 - Unapređenje sigurnosti turista,
 - Uspostavljanje sistema registracije turista i jačanje mehanizama kontrole i inspekcije,
- Preduzetništvo:
 - Pružanje podrške za razvoj preduzetništva i pružanje podrške turističkim biznisima,
- Razvoj ljudskih potencijala – Nova znanja i vještine u turističkom sektoru:
 - Uticaj na razvoj novih srednjoškolskih programa edukacije i novih zanimanja u turizmu,
 - Razvoj programa cjeloživotnog učenja za turistički sektor,
 - Kadrovsko jačanje općinske uprave i tijela povezanih sa razvojem turizma

Strateški cilj 3 ima dva prioritetna cilja:

- Razvoj turističke infrastrukture
- Poticajni ambijent za razvoj turizma

U vezi sa strateški ciljem 3: **Širenje i produbljivanje destinacijskog lanca vrijednosti** moguće je definisati sljedeće indikatore uspješnosti implementacije Strategije:

- Kontinuirano povećanje smještajnih objekata te unapređenje kvaliteta postojećih smještajnih kapaciteta tako što će se do 2024. godine smještajni kapaciteti povećati za barem stotinu kreveta.
- Uspostavljene najmanje dvije biciklističke staze sa svim pratećim sadržajima/infrastrukturom (odmorišta, sanitarni čvorovi, info ploče) i organizovanim servisnim uslugama za bicikliste kao što su: iznajmljivanje i/ili kupovina bicikla i biciklističke opreme, servis za popravke bicikli, garaže za bicikle, servis čišćenja bicikli i biciklističke opreme,
- Otvorena najmanje dva etno sela/naselja na području općine Maglaj,
- Kapaciteti aktivnog odmorišnog i sportskog turizma povećani za najmanje 50%,
- Povećan broj turista koji u destinaciju dolaze zbog festivala i događaja za najmanje 50%,
- Povećan broj turista koji u destinaciju dolaze zbog odmora u ruralnom prostoru za najmanje 50%
- Povećan broj zaposlenih u djelatnostima turizma za najmanje 35%
- Identifikovani i brendirani autohtoni suveniri destinacije

AKCIJSKI PLAN

U akcijskom planu se definišu projekti koje je potrebno implementirati u predstojećem periodu kako bi se ostvarili postavljeni strateški ciljevi i dosegla vizija razvoja turizma na području općine Maglaj. Ovim akcionom planom obuhvaćeni su projekti koji su proizašli kroz diskusije tokom radionica s predstavnicima interesnih grupa te pozivi koji su pristigli na javno objavljeni poziv Općine Maglaj za dostavljanje projekata u svrhu izrade dokumenta „Strategija razvoja turizma općine Maglaj 2019. – 2024. godina“. Budući da strategija obuhvata duži vremenski period, tokom implementacije Strategije bit će potrebno pratiti realizaciju projekata te prema potrebi korigovati predviđeni plan, u smislu njegovog sadržaja i dinamike. Također, u Akcijski plan uključeni su i projekti predviđeni strateškim dokumentom Strategija razvoja općine Maglaj 2012. – 2020. (revidirana za period 2018.–2020. godina), a koji su usko povezani sa razvojem turizma na području općine Maglaj.

Efikasno upravljanje razvojem turizma na području općine Maglaj te realizacija projekata iz turizma primarno će zavisiti od stvaranja preduslova za efikasno provođenje projekata. Temeljni preduslov za efikasnu implementaciju Strategije jeste uspostavljanje jakog i odgovornog tima zaduženog za implementaciju svih aktivnosti koji su definisani ovim dokumentom. Pri tome je važno naglasiti da efikasnost implementacije Strategije zavisi i od nivoa angažmana različitih interesnih grupa, institucija i preduzenika. Zbog toga je izuzetno važno osigurati poticajnu investicijsku klimu, transparentnost kod donošenja odluka te komunikaciju i povjerenje među interesnim grupama.

U akcionom planu rezimirani su projekti koji su grupisani u tri područja:

- 1) Uspostavljanje efikasnog sistema upravljanja destinacijom;
- 2) Razvoj portfolija turističkih proizvoda, i
- 3) Širenje i produbljivanje destinacijskog lanca vrijednosti.

Projekti se prema važnosti mogu podijeliti u tri grupe:

- Projekti najveće važnosti (Prioritet I) – projekti kojima će se unaprijediti kvaliteta i struktura turističke ponude. Ovi projekti su pretpostavka za ostvarenje vizije i strateških ciljeva razvoja turizma na području općine Maglaj.
- Projekti izuzetne važnosti (Proritet II) – projekti koji doprinose ostvarenju vizije i postavljenih strateški ciljeva razvoja turizma na području općine Maglaj, ali se procjenjuje da njihova implementacija, zbog značajnih finansijskih, radnih i organizacijskih resursa, treba započeti kroz neko određeno vrijeme.
- Važni projekti (Prioritet III) – projekti koji nisu važni za kratkoročno tržišno pozicioniranje, ali bez kojih se neće moći dosegnuti vizija niti ostvariti postavljeni strateški ciljevi razvoja turizma na području općine Maglaj.

AKCIONI PLAN										
Veza sa strateškim ciljem/Prioritnjenim ili sektorskim ciljevima Strategije razvoja općine Maglaj 2012. – 2020.			Prioritet	Uk. orijent. vrij. (KM)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
STRATEŠKI CILJ 1: USPOSTAVLJANJE EFIKASNOG SISTEMA UPRAVLJANJA DESTINACIJOM										
Prioritetni cilj 1.1. Razvoj integrisanog sistema upravljanja destinacijom										
SC4/PC4.2.	1.1.1.	Uspostavljanje i djelovanje Turističke organizacije (TO) općine Maglaj	I	-						
SC4/PC 4.1 SC4/PC 4.2.	1.1.2.	Uspostavljanje i vođenje Turističkog vijeća Općine Maglaj	I	-						
SC4/PC 4.1. SC4/PC 4.2.	1.1.3.	Unapređenje rada turističkog info-centra Općine Maglaj	I	-						
SC4/PC 4.1. SC4/PC 4.2.	1.1.4.	Razvoj i praćenje indikatora konkurentnosti/ kvalitete destinacije	II	-						
SC4/PC 4.1. SC4/PC 4.2.	1.1.5.	Obezbjedjenje uslova za pokretanje procedura za izmjene regulacionih planova u svrhu realizacije projekata u turizmu	I	-						
SC1/PC 1.1.	1.1.6.	Podrška turističkim biznisima za uvođenje inovacija i informacionih i komunikacionih tehnologija u turizam (multimedija, virtual reality, mobilne aplikacije, augmented reality, web alati, društveni mediji)	I	-						
SC1/PC 1.1.	1.1.7.	Kreiranje kataloga investicionih projekata u turizmu na području općine za ulaganja (uključujući i javno-privatno partnerstvo)	I	-						
SC2/PC 2.1.	1.1.8.	Uspostaviti efikasan i kontinuiran sistem podrške javnim događajima, manifestacijama i festivalima važnim za turizam općine i kreiranje i promocija godišnjeg plana/kalendara događaja, manifestacija i festivala	I	-						
SC1/PC 1.1.	1.1.9.	Uvezivanje turističke ponude sa ponudom drugih destinacija u BiH i regiji	I	-						
SC1/PC 1.1.	1.1.10.	Rješavanje problema sive ekonomije i uspostavljanje sistema registracije turista	I	-						
Prioritetni cilj 1.2. Unapređenje marketing aktivnosti										
SC1/PC 1.1.	1.2.1.	Izrada plana marketinga, budžeta i plana promocije destinacije i implementacija plana promocije (Internet i društvene mreže – destinacijski portal, sajmovi, printani	I	-						

		mediji, elektronski mediji, itd) u saradnji sa Turističkom zajednicom ZE-DO kantona									
SC1/PC1.1.	1.2.2.	Uspostavljanje veza sa turističkim agencijama i tour operatorima u regiji i svijetu	I	-							
SC1/PC 1.1.	1.2.3.	Dodjela godišnjih nagrada za razvoj turizma u općini Maglaj biznisima, organizacijama i pojedincima	II	-							
SC2/PC 2.1.	1.2.4.	Gimnazijalci-turistički vodiči/promotori općine i njenih znamenitosti	I	6.000							
STRATEŠKI CILJ 2: RAZVOJ PORTFOLIJA TURISTIČKIH PROIZVODA											
SC2/PC 2.1.	2.1.	Rekreativno, terapijsko i sportsko jahanje	II	-							
SC2/PC 2.1.	2.2.	Razvoj i promocija odmora u ruralnom prostoru	II	-							
SC2/PC 2.1.	2.3.	Razvoj i promocija aktivnog odmorišnog turizma (pećina Megara, planina Ozren, izletište Borik, Ošve, Galovac, Liješnica-Pazarić, Novi Šeher)	II	-							
SC2/PC 2.1.	2.4.	Razvoj ruta za obilazak grada (Maglajski prsten, Park zmajeva, ...)	I	-							
SC2/PC 2.1.	2.5.	Portfolio kulturno-zabavnih-sporskih sadržaja – Menadžment manifestacija („Mulabdićevi dani“, „Studentsko ljeto“, „Šehersko prelo“, „Kolo na bosanskom čilimu“, „Likovna galerija u Gradini“, ...)	I	-							
SC2/PC 2.1.	2.6.	Smotre folklora (Kolo na Bosanskom čilimu i dr.)	I	24.000							
SC2/PC 2.1.	2.7.	Tradicionalni festival Studentsko ljeto	I	180.000							
SC2/PC 2.1.	2.8.	Manifestacija Dani Edhema Mulabdića	I	24.000							
SC2/PC 2.1.	2.9.	Projekat održavanja kulturno-sportskih manifestacija po mjesnim zajednicama	I	30.000							
SC2/PC 2.1.	2.10	Unapređenje gastro ponude	I	.							
SC2/PC 2.1.	2.11.	Manifestacija Gastro ponuda Maglaj	I	12.000							
SC2/PC 2.1.	2.12.	Tradicionalni, malonogometni zimski turnir	I	12.000							
SC2/PC 2.1.	2.13.	Tradicija i kultura Novog Šehera kroz razne kulturne manifestacije i gastro ponudu	I	10.000							

STRATEŠKI CILJ 3: ŠIRENJE I PRODUBLJIVANJE DESTINACIJSKOG LANCA VRIJEDNOSTI										
Prioritetni cilj 3.1. Razvoj turističke infrastrukture										
SC3/PC3.1.	3.1.1.	Obnova i revitalizacija Maglajske tvrđave – Gradine	I	700.000						
SC3/PC3.1.	3.1.2.	Urbanističko uređenje glavnog trga u Starog gradu Maglaju	I	700.000						
SC3/PC3.1.	3.1.3.	Ambijentalno uređenje stare gradske jezgre Maglaja	I	1.500.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.4.	Obnova i revitalizacija kovačića u Novom Šeheru	II	800.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.5.	„Čabrina kafana“ mjesto kulture i tradicije – Stari grad Maglaj	I	500.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.6.	Izgradnja gradskog hotela	II	1.600.000						
SC2/PC 2.1.	3.1.7.	Obnova izletišta „Borik“	II	250.000						
SC2/PC 2.1.	3.1.8.	Sportsko rekreativni centar za sportske pripreme „Borik“	II	600.000						
SC2/PC 2.1.	3.1.9.	Izgradnja sportsko-rekreacionog centra Gračin Brijeg – Jovići – Straište	II	500.000						
SC2/PC 2.1.	3.1.10.	Aquapark/Vodeni svijet	II	800.000						
SC2/PC 2.1.	3.1.11.	Izgradnja bazena/klizališta u gradu Maglaju	III	na						
SC2/PC 2.1	3.1.12.	Dovršetak radova na SRC "Oaza mira" Galovac	I	100.000						
SC2/PC 2.1	3.1.13.	Dovršetak radova na PD "Ošve"	I	100.000						
SC2/PC 2.1	3.1.14.	Izgradnja uspinjače na Gradinu	III	2.000.000						
SC2/PC 2.1	3.1.15.	Park za djecu	III	na						
SC3/PC 3.1.	3.1.16.	Etno selo „Jablanica“	II	300.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.17.	Etno selo „Kosova“	II	350.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.18.	Etno selo „Liješnica-Pazarić“	II	350.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.19.	Etno selo i ekološko-turistički kompleks Novi Šeher	II	800.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.20.	Uređenje planine Ozren	I	500.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.21.	Park prirode Ozren	I	180.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.22.	Park prirode Žagar	I	200.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.23.	Lovište Ozren i Crni Vrh	II	150.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.24	Rekonstrukcija spomen kuće Edhema Mulabdića	I	100.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.25.	Umjetnička kolonija na lokaciji Maglajske tvrđave	II	250.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.26.	Opremanje-uspostava muzejske postavke (Uzeirbegov konak)	I	200.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.27.	Uređenje sjevernog ulaza u grad - Kapija ulaza u grad	II	100.000						
SC3/PC 3.1.	3.1.28.	Izložbeno prodajni paviljon uz M17	II	300.000						

SC3/PC 3.1.	3.1.29.	Izložbeno-prodajni paviljon – odmorište Strupina na autoputu koridor Vc	II	300.000							
SC3/PC 3.1.	3.1.30	Postavljanje promotivne infrastrukture (bilboarda, putokaza i dr.) pored M17	I	60.000							
SC2/PC 2.1.	3.1.31.	Maglajski vašari	I	30.000							
SC2/PC 2.1.	3.1.32.	Maglajski brendovi: Lokalni proizvodi za lokalni turizam	I	400.000							
SC2/PC 2.1.	3.1.33.	Opremanje gradske sportske dvorane	I	80.000							
SC2/PC 2.1.	3.1.34	Izgradnja gradskog bazena (prva faza – identificiranje lokacije i izrada prostorno planske dokumentacije)	I	25.000							
SC2/PC 2.1.	3.1.35	Izgradnja multifunkcionalnog poligona – OŠ Maglaj – otvorene pozornice (sportskih terena i tenis igrališta) – priprema projektno tehničke dokumentacije (I faza)	I	300.000							
SC2/PC 2.1	3.1.36.	Izgradnja i rekonstrukcija sportskih igrališta po MZ i naseljenim mjestima (Bijela Ploča, Jablanica, Kosova)	I	120.000							
SC2/PC 2.1	3.1.37.	Rekonstrukcija nogometnog stadiona Kosova sa pratećim sadržajima – fazna izgradnja	I	150.000							
SC2/PC 2.1	3.1.38.	Izgradnja objekta svlačionica na gradskom stadionu/ rekonstrukcija stadiona u skladu sa modernim standardima (fazna izgradnja)	I	200.000							
SC2/PC 2.1	3.1.39.	Završetak radova na objekt Sportska dvorana Novi Šeher	I	250.000							
SC3/PC 3.2.	3.1.40.	Izgradnja gradskih parkova, fontana i drugo u skladu sa novim prostornim planom	I	70.000							
SC3/PC 3.2.	3.1.41.	Održavanje i upravljanje postojećim parking prostorima i izgradnja novih parkinga	I	50.000							
SC3/PC 3.2.	3.1.42.	Uređenje trga Alije Izetbegović	I	250.000							
SC3/PC 3.2.	3.1.43.	Izgradnja ulične rasvjete po MZ – sufinansiranje	I	40.000							
SC3/PC 3.2	3.1.44.	Rekonstrukcija i asfaltiranje lokalnih puteva – po MZ u skladu sa godišnjim programima održavanja i sanacije lokalnih i nekategorisanih puteva	I	400.000							
SC3/PC 3.2	3.1.45.	Sanacija mostova	I	50.000							
SC3/PC 3.2	3.1.46.	Rekonstrukcija gradske vodovodne mreže	I	215.000							
SC3/PC 3.2	3.1.47.	Izgradnja /rekonstrukcija sistema vodosnabdijevanja po MZ	I	250.000							
SC3/PC 3.3.	3.1.48.	Zaštita i očuvanje platana, drvoreda i obnova šum. fonda	I	50.000							
SC3/PC 3.3.	3.1.49.	Rekonstrukcija gradske javne rasvjete - Postavljanje LED rasvjete	I	450.000							

SC3/PC 3.4.	3.1.50.	Organizovano prikupljanje otpada na cijeloj teritoriji općine	I	16.000							
SC3/PC 3.4.	3.1.51.	Sanacija sanitarne deponije Nekolj	I	800.000							
SC3/PC 3.4.	3.1.52.	Sanacija divljih deponija na području općine	I	70.000							
SC3/PC 3.4.	3.1.53.	Podrška selektivnom prikupljanju otpada – zelena ostrva i edukacija	I	65.000							
SC3/PC 3.5.	3.1.54.	Deminiranje prioritetnih površina kontaminiranih minama	I	1.475.000							
SC3/PC 3.5	3.1.55.	Aktivnosti na uređenju i izgradnji obalouvrde lijeve i desne obale rijeke Bosne	I	300.000							
SC3/PC 3.2	3.1.56.	Uređenje pješačkih i biciklističkih staza	I	na							

Prioritetni cilj 3.2. Poticajni ambijent za razvoj turizma

SC3/PC 3.5.	3.2.1.	Sigurnost turista na području općine Maglaj (saobraćajna, zdravstvena, i sl.)	I	na							
SC2/PC 2.1.	3.2.2.	Uspostavljanje sistema cjeloživotne edukacije zaposlenih u turizmu	I	na							
SC2/PC 2.1.	3.2.3.	Turističko-ugostiteljska škola – edukacijom do razvoja turizma	I	-							
SC1/PC 1.1.	3.2.4.	Poticanje inovativnih poduzetničkih projekata u turizmu	I	na							
SC1/PC 1.2.	3.2.5.	Podrška osnivanju start-up biznisa u turizmu	I	na							
SC1/PC 1.2.	3.2.6.	Stimulisanje i subvencioniranje unapređenja kategorija i proširenja kapaciteta smještajnih objekata, izgradnje deficitarnih sadržaja, itd.	I	na							
SC1/PC 1.1.	3.2.7.	Stimulisanje očuvanja i razvoja starih i tradicionalnih zanata i obrta	I	na							
SC1/PC 1.1.	3.2.8.	Uspostavljanje turističke nagrade za najbolje turističke biznise i turističke radnike	I	na							

Legenda:

SC1 – Osigurati privredni rast i povećati zapošljavanje; PC 1.1. Unaprijediti poslovanje malih i srednjih poduzeća do kraja 2020. godine

SC2 – Unaprijediti kvalitet života, rada i odmora za građane Maglaja; PC 2.1. Unaprijediti obrazovne, kulturne i sportske sadržaje i kapacitete institucija do kraja 2020. godine

SC3 – Unaprijediti zaštitu okoliša i sistem prevencije rizika od elementarnih nepogoda; PC 3.1. Unaprijediti upravljanje prostorom do kraja 2020. godine; PC 3.2. Poboljšati komunalnu infrastrukturu do kraja 2020. godine; PC 3.3. Smanjiti zagađenje voda, zraka i zemljišta do kraja 2020. godine; PC 3.4. P oboljšati sistem upravljanja otpadom do kraja 2020. godine; PC 3.5. Unaprijediti kapacitete zaštite i spašavanja do kraja 2020. godine

SC4 – Unaprijediti efikasnost administracije u službi građana, mlađih i osjetljivih kategorija; PC 4.1. Ojačati kapacitete lokalne administracije, sa fokusom na upravljanje razvojem i komunikaciju sa građanima do kraja 2020. godine; PC 4.2. Unaprijediti postojeće i uvesti nove usluge općinske administracije do kraja 2020. godine.

Na temelju dostavljenih prijedloga projekata za razvoj turizma na području općine Maglaj, procijenjeno je da je za realizaciju strategije u periodu od 2019. do 2024. godine potrebno izdvojiti cca 14 miliona KM. Potrebno je napomenuti da su određeni projekti već planirani Strategijom razvoja općine Maglaj za period 2012. – 2020. godina, u ukupnoj vrijednosti od cca 4 miliona KM.

Budući da veći broj projekata vezanih za strateški cilj 3: Širenje i produbljivanje destinacijskog lanca vrijednosti predstavljaju infrastrukturne projekte odnosno riječ je o ulaganjima u „hard“ turističku infrastrukturu (izvođenje građevinskih radova) potrebno je pored budžetskih sredstava osigurati i druge izvore finansiranja (privatni kapital, sredstva međunarodnih fondova i slično).

S obzirom na specifičnosti pojedinih projekata izvor ulaganja može biti javni sektor ili privatni investitor/i.

Kod određenih projekata nedvojbeno se očekuje potreba za implementacijom modela javno-privatnog partnerstva.

ZAKLJUČAK

Ovaj dokument kao opći cilj turizma općine Maglaj postavlja transformaciju destinacije iz tranzitne u boravišnu destinaciju ugodnu za boravak turista. Stoga se pred glavne interesne grupe, posebno one u javnom sektoru koji trebaju rukovoditi ovim promjenama stavlja vrlo odgovoran i ambiciozan zadatak. Analiza stanja turizma na području općine Maglaj pokazala je brojne prednosti za razvoj turizma: povoljan položaj, brojne i vrijedne kulturno-historijske i prirodne resurse te tradiciju odnosno postojanje „kulture života i rada“. Međutim, u SWOT analizi nabrajaju se i brojne slabosti, čije rješavanje je ključno za daljnji razvoj.

Analizirajući stanje turizma na području općine Maglaj u odnosu na životni ciklus turističke destinacije utvrđeno je kako je turizam u fazi angažiranja uz tendenciju ka dalnjem razvoju. Veći se napor trebaju uložiti u osmišljavanje novog i konkurentnog destinacijskog proizvoda te na aktivnu pomoć preduzetnicima i lokalnom stanovništvu pri obnovi/izgradnji kvalitetnijih i primjerenih smještajnih kapaciteta. Matrica turističkih proizvoda u 2024. godini pokazuje da bi najveću atraktivnost i konkurentnost trebali imati:

- kulturni turizam,
- gastro turizma,
- aktivni odmorišni turizam, te
- ruralni turizam.

Međutim, to ne znači da i drugi oblici turizma nisu jednako važni za cjelokupnu ponudu. Također, ne treba zaboraviti niti tranzitni turizam koji će i dalje ostati važan segment za općinu Maglaj u stvaranju turističkog prometa kao i turističke potrošnje.

Da bi se sve to ostvarilo, ključno je:

- definisati tijelo – „Turistička organizacija općine Maglaj“, koje će voditi brigu o implementaciji Strategije i imenovati koordinatora implementacije
- izraditi strateški marketing plan i započeti sa njegovom implementacijom, a za što će biti zadužena „Turistička organizacija općine Maglaj“
- započeti sa realizacijom projekata Prioriteta I. Pritom je jako važno zajednički i koordinirano djelovati, uz prethodno sačinjen plan za svaki od projekata.
- uspostaviti sistem kontrole implementacije Strategije na godišnjem nivou koji treba pokazati u kojoj mjeri se strategija provodi, te ukazati gdje su potrebne izmjene i dopune kako bi strateški ciljevi bili realni i dostižni.
- uspostaviti Program poticaja razvoja turizma odnosno uskladiti postojeće sa predloženim mjerama poticaja turizma u ovom dokumentu.

Međutim, u cijelom procesu zapravo su ključni preduzetnici, sadašnji i potencijalni, njhove preduzetničke ideje, a javni sektor treba uvijek biti snažna i motivirajuća podrška da se preduzetnicima maksimalno pomogne da poslovne planove i ostvare. Stoga u edukacijskim aktivnostima ali i svim ostalima aktivnostima uvijek treba naglašavati privatni sektor, a posebnu brigu potrebno je voditi o mlađim ljudima, maksimalno im pomagati i uvažavati ih, jer oni donose novu energiju, nove ideje i nova znanja.

PRILOG 1 DOSTAVLJENI PROJEKTI NA JAVNO OBJAVLJENI POZIV OPĆINE MAGLAJ¹

PROJEKAT (1.2.4.) GIMNAZIJALCI – TURISTIČKI VODIĆI/PROMOTORI OPĆINE I NJENIH ZNAMENITOSTI

Kratak opis	■ Snimanja promotivnog filma o Maglaju kao turističkoj destinaciji, izrada i štampanje grafičkih propagandnih sredstava, edukacija s ciljem promocije i valorizacije turizma općine Maglaj, njegovih prirodnih i antropogenih turističkih resursa, animacija školskih ekskurzija za posjetu Maglaju.					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Gimnazija „Edhem Mulabdić“					
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 6.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (2.3.) RAZVOJ I PROMOCIJA AKTIVNOG ODMORIŠNOG TURIZMA – UREĐENJE PRISTUPA PEĆINI MEGARA

Kratak opis	■ Uređenje pristupa pećini te kamenim kuglama na lokalitetu Smajlovac-Ozren, uređenje sanitarnih čvorova, klupa i parkinga, te geološko ispitivanje pećine od nadležnih institucija.					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj i lokalni preduzetnici					
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Privatni kapital ■ Iznos: Nije naveden					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (2.4.) RAZVOJ RUTA ZA OBILAZAK GRADA

Kratak opis	■ Osnovni cilj projekta jeste razviti rute za obilazak grada Maglaja. Predlaže se sljedeći pristup implementaciji projekta. Okupiti stručnjake i dogovoriti se o ključnim temama te za svaku temu/ turu osnovati manju radnu grupu ili zadužiti pojedinog stručnjaka. Za svaku rutu odabrati ključne lokacije od interesa te u skladu s tim interpretirati njihovu važnost i širi kontekst. S nekoliko grupa testirati svaku rutu – po potrebi unaprijediti/korigovati. Izraditi nacrt vodiča za obilazak, testirati ga i korigovati. Osposobiti turističke vodiče za tematske obilaske					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: historičari, turističke agencije, turistički vodiči, institucije kulture					
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: nije naveden					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

¹Dostavljeni projekti koji su srodni po svome sadržaju i ciljevima su grupisani za potrebe izrade Strategija razvoja turizma općine Maglaj. Na primjer, dostavljeni projekti koji se odnose na organizaciju kulturnih manifestacija su objedinjeni kroz projekat Menadžment manifestacija; dostavljeni projekti o sadržaju potencijalnih turističkih ruta za obilazak grada su objedinjeni u projekat Razvoj ruta za obilazak grada, itd.

**PROJEKAT (2.5.) PORTFOLIO KULTURNO-ZABAVNIH-SPORTSKIH SADRŽAJA/MENADŽMENT
MANIFESTACIJA**

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none"> ■ Na području općine Maglaj se tokom godine organizuje niz različitih događanja. Nekoliko tih događanja može se smatrati turističkim u smislu da privlače veći broj posjetilaca iz regije. Ovim se projektom želi osmislitи godišnji plan kulturnih i s kulturom srodnih događanja te njihov plan marketinga. Time se događanja stavlaju u funkciju revitaliziranja ključnih atrakcija, odnosno stvaranja cijelog niza manjih turističkih atrakcija koje će tokom cijele godine privlačiti turističke dolaske. Projekt podrazumijeva: <ol style="list-style-type: none"> 1. identifikaciju svih postojećih događanja kao i identifikaciju svih planiranih događanja uključujući već predložena tokom izrade ovog plana 2. valorizaciju identificiranih događanja u smislu ekonomskog, turističkog, društvenog ili kulturnog doprinosa te tržišnog potencijala 3. klasifikaciju događanja po turističkom značaju (portfolio događaja) tako da se identificira nekoliko hallmark događanja, više događanja regionalnog značaja, te niz događanja lokalnog karaktera koja će osigurati kontinuiranu regionalnu potražnju 4. identificirati sisteme podrške događanjima za koje se procijeni da su turistički atraktivna (uključujući ne samo finansijsku, već i marketinšku i organizacijsku podršku). 					
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none"> ■ Općina Maglaj ■ Partneri: organizatori događaja, privatni preduzetnici, institucije kulture, NVO 					
Izvori finansiranja	-					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (2.6.) UNAPREĐENJE GASTROPONUDE

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kvalitet i raznolikost gastroponude na području općine Maglaj je još uvijek na relativno niskom nivou. Zbog toga se predviđa proširivanje ponude hrane i pića, ali i unapređenje kvaliteta postojećih objekata kako bi se poboljšalo zadovoljstvo gostiju te povećala kvaliteta života lokalnog stanovništva. U okviru ovog projekta potrebno je provesti sljedeće aktivnosti: <ol style="list-style-type: none"> 1. Definisanje razvojnog koncepta postojećih (odabranih/zainteresovanih) objekata hrane i pića; 2. Utvrđivanje potreba za novim objektima (lokacija, tema, cijena i sl.) 3. Uspostavljanje sistema podrške (finansijski i nefinansijski oblik podrške) 4. Uspostavljanje programa cjeloživotnog obrazovanja 5. Marketinška podrška 					
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none"> ■ Općina Maglaj ■ Partneri: Ugostiteljski objekti, EU fondovi, Federalno ministarstvo okoliša i turizma, Federalno ministarstvo kulture i sporta, Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZE-DO kantona 					
Izvori finansiranja	-					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (2.13.) TRADICIJA I KULTURA NOVOG ŠEHERA KROZ RAZNE KULTURNE MANIFESTACIJE I GASTRO PONUDU

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none"> ■ Cilj ovog projekta je da se profiliraju sadržaji sa autentičnim lokalnim doživljajem koji će posjetiteljima ponuditi posebnu kombinaciju sadržaja kulture i historije. Uz saradnju udruženja UG 'Cicmanka' i UG 'Gromovnik' raditi će se na organizaciji druženja i okupljanja, te na izvedbi tradicionalnih bosanskih igara. U ovom kulturnom događaju sudjelovati će najmanje šest KUD-ova. Pomenuto će biti upotpunjeno bogatom gastro ponudom, u okviru koje će biti predstavljeni i degustirani autentični tradicionalni bosanski proizvodi i specijaliteti, koji će biti izloženi u Sportskoj dvorani Novi Šeher. Pored pomenute bogate gastro ponude i multietničke smotre posjetiteljima će također biti upriličen i svečani mimohod svih sudionika u nošnjama. 					
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none"> ■ Općina Maglaj ■ Partneri: Kulturno-umjetnička društva, NVO 					
Izvori finansiranja	<ul style="list-style-type: none"> ■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 10.000 KM 					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.1.) OBNOVA I REVITALIZACIJA MAGLAJSKE TVRĐAVE - GRADINE

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none"> ■ Obnova i revitalizacija Maglajske gradine ima za cilj obnovu i očuvanje spomeničke vrijednosti te kreiranje novih turističkih sadržaja. Maglajska Gradina će biti prvenstveno namijenjena edukaciji djece i mladih. Također će pružati sadržaje za turiste, kao i za lokalno stanovništvo. Maglajska Gradina će sadržavati naučno-edukacijske sadržaje za mlađe, izložbene sadržaje, suvenirnicu, staze za šetnju, ugostiteljski dio i dr. Projekat obuhvata niz aktivnosti: idejno rješenje i projekat, glavni projekat, izvedbeni projekat, studija izvodljivosti, osiguranje finansijskih sredstava, obnova i revitalizacije građevine te uspostavljanje modela upravljanja građevinom. 					
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none"> ■ Općina Maglaj ■ Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport ZE-DO kantona ■ Federalno ministarstvo okoliša i turizma ■ Federalno ministarstvo kulture i sporta ■ Lokalni preduzetnici 					
Izvori finansiranja	<ul style="list-style-type: none"> ■ Budžet Općine Maglaj ■ Sredstva EU fondova ■ Iznos: 700.000 KM 					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.2.) URBANISTIČKO UREĐENJE GLAVNOG TRGA U STAROM GRADU MAGLAJ

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none">▪ Urbanistička organizacija glavnog trga u Starom gradu Maglaj podrazumijeva da se centralno gradsko jezgro u Starom dijelu grada – centralni trg sa pripadajućim poslovnim prostorima pretvoriti u urbanističku cjelinu koja će podrazumijevati pješačke staze i urbani mobilijar, te kompletног popločavanja trga. Prema urbanističkom planu u cijelosti će biti izvršeno redefinisanje i uređenje poslovnih prostora, proširenje pješačke zone, ravnjanje, kompletно popločavanje trga, te postavljanje pješačkih staza tamo gdje su neophodne. Ovaj projekat će obuvati izgradnju dodatnog parkinga za automobile od nekih 10-20 mesta, te izgradnju parkinga za buseve od nekih 3-4 parking mesta. Također, Projekat predviđa uređenje i rekonstrukciju javnog wc-a, na stepeništu mosta, te unapređenju turističke signalizacije. Prilikom izrade planova koristiti metode scenarija razvoja, različite prognostičke metode i tehnike, uz uvažavanje mišljenja eksperata u sagledavanju razvojne komponente i definiranja konkretnih rješenja, smjernica, politika i propozicije zaštite kulturno – historijskih objekata i znamenitosti, kao i uređenja i razvoja turizma općine Maglaj. Novom savremenom urbanističkom organizacijom našeg Maglaja svi njegovi potencijali došli bi do svog punog izražaja						
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none">▪ Općina Maglaj▪ Lokalni preduzetnici						
Izvori finansiranja	<ul style="list-style-type: none">▪ Budžetska sredstva▪ Međunarodni fondovi▪ Iznos: 700 000 KM						
Dinamika implementacije	<table border="1"><tr><td>2019.</td><td>2020.</td><td>2021.</td><td>2022.</td><td>2023.</td><td>2024.</td></tr></table>	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.		

PROJEKAT (3.1.3.) AMBIJENTALNO UREĐENJE STARE GRADSKE JEZGRE MAGLAJA

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none">▪ Cilj projekta je očuvati i podignuti ambijentalnu vrijednost stare gradske jezgre Maglaja na način da se poštuju svi aspekti naslijeđene arhitekture i uređenja prostora. Uređenost i opremljenost gradske jezgre neizostavni je dio ukupnog turističkog doživljaja i predstavlja važan dio identiteta i imidža mesta. Osim toga, uređenost mesta pridonosi kvaliteti i ugodi života lokalnog stanovništva.						
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none">▪ Općina Maglaj▪ Lokalni preduzetnici						
Izvori finansiranja	<ul style="list-style-type: none">▪ Budžetska sredstva▪ Iznos: 1.500.000 KM						
Dinamika implementacije	<table border="1"><tr><td>2019.</td><td>2020.</td><td>2021.</td><td>2022.</td><td>2023.</td><td>2024.</td></tr></table>	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.		

PROJEKAT (3.1.4.) OBNOVA I REVITALIZACIJA KOVAČIJA U NOVOM ŠEHERU

Kratak opis	■ Revitalizacija sokaka Kovačije u Novom Šeheru rekonstrukcijom postojećih i izgradnjom novih objekata koji trebaju materijalizovati tradiciju, kulturu života i rada na području Novog Šehera i općine Maglaj.
Nosilac projekta i partneri	■ Privatni investitor ■ Općina Maglaj ■ UG Novi Šeher
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Privatni kapital ■ Iznos: 800.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.5.) ČABRINA KAFANA MJESTO KULTURE I TRADICIJE – STARI GRAD MAGLAJ

Područje djelovanja	■ Turistička infrastruktura, suprastruktura i preduzetništvo
Kratak opis	■ očuvanje tradicije kroz obnovu i osvještenje objekta, uređenja jezgre Starog grada Maglaja, izgradnje sadržaja za turiste i posjetioce sa poveznicom za Stari grad Maglaj
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 500.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.6.) IZGRADNJA GRADSKOG HOTELA

Kratak opis	■ Trenutna ponuda smještajnih kapaciteta na području općine Maglaj je takva da ona, niti svojim brojem niti kvalitetom ne može udovoljiti zahtjevima suvremenog turističkog tržišta. S obzirom na ograničenu raspoloživost smještajnih kapaciteta, jedan od projekata usmjerenih ka turistifikaciji destinacije je izgradnja gradskog hotela, kapaciteta do 50 kreveta.
Nosilac projekta i partneri	■ Privatni investitor ■ Partneri: Općina Maglaj, TZ ZE-DO kantona CONNING a.g. d.o.o.
Izvori finansiranja	■ Privatni kapital ■ Iznos: 1.600.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.7.) OBNOVA IZLETIŠTA BORIK

Kratak opis	■ Očuvanje tradicije kroz obnovu i osvježenje objekta, uređenja jezgre Starog grada Maglaja, izgadnje sadržaja za turiste i posjetioce sa poveznicom za Stari grad Maglaj					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici					
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 250.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.8.) SPORTSKO-REKREATIVNI CENTAR ZA SPORTSKE PRIPREME BORIK

Kratak opis	■ Osnovni cilj projekta jeste osigurati uređen i opremljen prostor za odmor i rekreaciju posjetioca kao i prostor za sportske pripreme sportskih ekipa. Na nadmorskoj visini od 350 m, na površini od 50 dunuma, okružen brdima i četinarskom šumom, nedaleko od Maglaja, nalazi se Sportsko-rekreativni centar "Borik". Zbog brojnih sportskih terena i raznovrsnog sadržaja, za kratko vrijeme svrstao se među najatraktivnija i najpopularnija sportska odmarališta u Bosni i Hercegovini. Smješten nedaleko od magistralnog puta M-17 i budućeg koridora Vc, u općini Maglaj. Povezan je s gradom pješačkim stazama i mostom u Starom gradu, biciklističkim stazama i nedavno obnovljenom saobraćajnicom, pa građani do Centra mogu doći pješke, bicikлом i automobilom. U centralnom dijelu Centra su fontana, šadrvan i ljetna pozornica namijenjena za kulturno-zabavne manifestacije, oko koje će biti postavljene ljetne bašte za posjetioce, a u blizini se nalazi prostor za fitnes na otvorenom. Ispunjeno je zelenilom, šetnicama i klupama za sjedenje. Park sadrži atletsku stazu, fudbalski teren sa vještačkom travom, teren za skok udalj, košarkaški teren, svlačionice, dječja igrališta i teren za odbojku na pijesku, kao i prostor za borilačke sportove (karate, taekwondo, boks...), edukacijski centar i dva teniska terena.					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici, Investitori					
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 600.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.9.) IZGRADNJA SPORTSKO-REKREACIONOG CENTRA JOVIĆ

Kratak opis	■ Na padini planine Ozren, na potezu Gračin Brijeg - Jovići - Straište, nalaze se brojne livade obrasle planinskim pašnjacima. Nadmorska visina od oko 400 m (udaljenosti oko 4 km od centra Maglaja), pruža mogućnosti da se to podneblje koristi kao vazdušna banja. Na tom području se može izgraditi ergela konja razne pasmine zbog bogate i zdrave ispaše na livadama i blizine izvorske vode, što je glavni preduslov za ovakav vid uzgoja i sporta, kao i biciklističke staze. Izgrađen lokalni put dozvoljava solidnu komunikaciju za izgradnju hipodroma za takmičenje i dresuru konja ali i za školu jahanja, koji bi bio centralni objekat za dalji razvoj konjičkog sporta, kao i moderne biciklističke staze ali i turizma na ovom području. Izgradnjom sportsko-rekreacionog centra (mini ugostiteljskog objekta i nekoliko radnji za prodaju suvenira), dodatno bi se obogatila turistička ponuda općine.					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici					
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva svih nivoa vlasti u BiH, kao i međunarodnih organizacija koje djeluju u BiH; ■ Iznos: 500.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.10.) AQUAPARK/VODENI SVIJET

Kratak opis	■ Osnovni cilj projekta jeste unaprijediti kapacitete za razvoj aktivnog odnora na području općine Maglaj. Aquapark je tematski voden park u Maglaju. Smješten je u uz rijeku Bosnu. Brojni tobogani, mlaznice, prskalice i vodopadi samo su dio ove zabavne avanture. Raznoliki sadržaji i atrakcije poput izuzetno popularne "lijene rijeke", velike bačve i kids zone, prostor na pet hiljada kvadratnih metara površine. U brojnim vodenim efektima i bazenima se pruža mogućnost za uživanje kako velikim tako i malim gostima.					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici					
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Privatni kapital ■ Iznos: 800.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.11.) IZGRADNJA BAZENA/KLIZALIŠTA

Kratak opis	■ Izgradnja i otvaranje bazena, odnosno klizališta uz trgovački objekat Bingo u Poslovnoj zoni Misurići
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Lokalni preduzetnici
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: Nije naveden
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.12.) DOVRŠETAK IZGRADNJE SRC „OAZA MIRA“ GALOVAC

Kratak opis	■ SRC "Oaza mira" se nalazi na novošehrskom području (rubni dio Galovca prema Tujnici) gdje gravitira blizu 1/3 ukupnog stanovništva općine Maglaj. Prekrasan prirodni ambijen raspolaže sa značajnim sportsko-rekreacijskim sadržajima. Mjesto je idealno za jednodnevne izlete i škole u prirodi za učenike, visinske pripreme za sportske klubove, kampere, domaće i strane turiste. SRC „Oaza mira“ Galovac je sigurno i jako udaljeno i od minskih polja koja, nažalost, okružuju Novi Šeher i cijelu općinu Maglaj. Prioritet je rekonstrukcija (proširenje) i asfaltiranje postojećeg makadamskog puta u dužini od 500 m i izgradnja parkinga kako bi do SRC mogli dolaziti autobusi čime bi se znatno povećao broj posjetitelja. Sanacijom postojećeg makadamskog puta iz Tujnice prema Galovcu (cca 2.500 m) ovaj Centar bi od Maglaja bio udaljen samo 9 km.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj Partneri: Privatni investitori, PERSD „OAZA mira“ Maglaj, MZ „Radojčići“,
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Privatni kapital ■ Iznos: 100.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.13.) DOVRŠETAK IZGRADNJE NA PLANINARSKOM DOMU „OŠVE“

Kratak opis	■ Planinrasko dom „Ošve“ raspolaže sa 50 ležaja, kuhinjom, dnevnim boravkom i sanitarnim čvorom te nadstrešnicom i dječijim zabavnim parkom. Ovaj planinraski dom je okružen lijepom prirodom a od centra grada je udaljen samo 5 km što je idealna daljina za organizaciju pješačkih ture iz grada. Planinarski dom. Prioritet su radovi na izgradnji većeg rezervoara za vodu te izgradnja dodatnih sportsko-rekreacijskih sadržaja.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj Partneri: Planinarsko-skijaško društvo „Smajlovac“ Maglaj
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 100.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.14.) IZGRADNJA USPINJAČE NA GRADINI

Kratak opis	■ U cilju privlačenja što većeg broj turista, u odnosu na svoje okruženje, Maglaj mora imati svoje specifičnosti. Izgradnja uspinjače na Gradinu bi bila velika atrakcija koju nitko u našem okruženju i BiH nema (osim Sarajeva). To bi bio dodatni razlog da turisti posjete Maglaj (tranzitni turizam). Najskuplja ali i najatraktivnija uspinjača bi bila od: Delibegovo han preko Bosne do Gradine ili bar dionica Stari Grad (završetak desne strane mosta u Starom Gradu)-Gradina.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj Partneri: Vlada ZDK, Turistička zajednica ZDK, Investitori
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Međunarodni fondovi ■ Iznos: 2.000.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.15.) PARK ZA DJECU

Kratak opis	■ Objekat poluotvorenog tipa, uz mogućnost potpunog zatvaranja u zimskom periodu.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Lokalni preduzetnici
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: Nije naveden
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.16.) ETNO SELO „JABLJANICA“

Kratak opis	■ Etno selo "Jablanica" udaljeno je nekoliko kilometra od centra grada Maglaja. U okviru ovog seoskog kompleksa nalazi se nekoliko tradicionalnih drvenih kuća. U centru sela su dva jezera, kao i prostor osmišljen za prezentaciju starih narodnih vještina te dvije autentične vodenice. U prizemlju jedne od pomenutih tradicionalnih drvenih kuća nalazi se prodavnica starih proizvoda, rađenih isto kao prije mnogo godina. U pomenutoj prodavnici mogu se kupiti razglednice, pletene stvari od vune, predmeti sa znakom etno sela, drvene činije i slično. Selo krasi netaknuta priroda, šuma, potočići i izvori. Za one koji vole nešto aktivniji vikend, obilazak okoline moguće je i biciklima koji se ovdje mogu iznajmiti. U okviru turističkog etno sela „Jablanica“ nalazi se i restoran tradicionalne kuhinje, sa mnoštvom artefakata i replika srednjovjekovnih grbova, štitova, mačeva i antikviteta. Enterijer restorana podsjeća na starinsku kraljevsku kuću u kojoj će sva čula uživati tokom degustacije tradicionalnih jela pripremljenih po drevnim recepturama ovog regiona. Kapacitet restorana je 90 mesta. U svojoj ponudi osim prenoćišta u autentičnom smještaju, tu su dječija i sportska igrališta, mogućnost organizovanja lova, ali i gađanje lukom i strijelom. Osim u tradicionalnoj hrani i piću, možete uživati u prirodno cijeđenim sokovima na nekoj od ležaljki ili čilimima prostranim po dvorištu. Ovo selo se nalazi u neposrednoj blizini pećine Megara, koja također predstavlja jednu od atrakcija ovog etno selavelike bačve i kids zone, prostor na pet hiljada kvadratnih metara površine.
--------------------	--

Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj	■ Partneri: Preduzetnici				
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva; Privatni kapital ■ Iznos: 300.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.17.) ETNO SELO „KOSOVA“

Kratak opis	■ Etno selo "Kosova" Na samo nekoliko kilometara od centra grada Maglaja nalazi se etno selo "Kosova". Uživanje posjetilaca u očuvanoj prirodi, starinskom kraljevskom ambijentu i autentičnoj arhitekturi bosanskih kraljeva, idealan je izbor za bijeg iz užurbanog grada. Etno selo pruža smještaj u dvokrevetnim sobama sa prostranim ležajevima u tradicionalnim brvnarama, ukupno 16 ležajeva, od kojih svaka kućica (brvnara) obuhvata mali dnevni boravak, spavaču sobu, klima uređaj, kupatilo sa tuš kabinom, mini bar, centralno grijanje, sopstveno dvorište sa roštilj mjestom. Etno selo također obuhvata pijacu domaćih rukotvorina i domaćih eko proizvoda, dječije igralište, vodenice i druge zabavne sadržaje, jezero, kamp, odmorište za kamp, te prostor namjenjen umjetnicima tokom umjetničkih kolonija. U restoranu etno sela "Kosova", kapaciteta do 150 mesta i bašti sa 100 mesta, posjetiocima mogu uživati u raznovrsnim proslavama, poslovnim skupovima i drugim oblicima druženja, uz autentične specijalitete pripremljene od namirnica proizvedenih u ovom području po tradicionalnim srednjovijekovnim receptima. Tokom boravka u etno selu "Kosova", posjetiocima je na raspolaganju veliki broj sadržaja i aktivnosti: šetnja po netaknutoj prirodi, organizacija viteških turnira, ribolov na rijeci Bosni, fotografisanje u kostimima princeza i vitezova, srednjovijekovni nastupi viteškog mačevanja ili mogućnost izbora relax masaže u vašoj sobi, te uživanje u malom fudbalu ili odbojci na pjesku na terenima u sklopu etno naselja.					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj	■ Partneri: Preduzetnici				
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Privatni kapital ■ Iznos: 350.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.18.) ETNO SELO „LIJEŠNICA-PAZARIĆ“

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none"> ■ Etno selo 'Liješnica-Pazarić', sagrađeno u ambijentalnom stilu, okruženo šumom, potokom predstavlja prirodu u punom svom bogatstvu. Specifično je po predivnoj okolini, netaknutoj prirodi, izolovano od svega što je urbano. Čista voda, ljevkito poljsko i šumsko bilje, svjež planinski vazduh i domaća zdrava hrana, učinit će da ovo jedinstveno mjesto svakom posjetiocu ostane duboko u sjećanju. Ovaj kompleks je uređen tako da gdje god sjednete vaš pogled na okolinu će biti očaravajući. Uživanje u ovom selu upotpunit će jedinstveno dvorište sa kamenim podzidama, drvenim skulpturama i fontanama koje pretačući vodu ulivaju mir i zadovoljstvo svojim šumom i žuborom. Unutrašnjost restorana je jedinstvena, posjeduje otvoreno ložiste, koje će mu u hladnim danima davati posebnu prijatnu atmosferu. Restoran je kapaciteta 50 mesta, sa dvije terase. 						
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none"> ■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici 						
Izvori finansiranja	<ul style="list-style-type: none"> ■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 350.000 KM 						
Dinamika implementacije	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">2019.</td> <td style="width: 15%;">2020.</td> <td style="width: 15%;">2021.</td> <td style="width: 15%;">2022.</td> <td style="width: 15%;">2023.</td> <td style="width: 15%;">2024.</td> </tr> </table>	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.		

PROJEKAT (3.1.19.) ETNO SELO I EKOLOŠKO-TURISTIČKI KOMPLEKS NOVI ŠEHER

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ekološko – turistički kompleks "Novi Šeher" u kojem se nalazi i turističko naselje Etno selo "Novi Šeher" prostire se na površini od 10.000 m². U etno selu Novi Šeher raspolažemo sa 10 komfornih bungalova te 12 dvokrevetnih soba kategoriziranih sa 4 zvjezdice. Svi objekti su građeni prirodnim materijalima po uzoru na stare bosanske kuće. Sam kompleks je ekološka oaza i samoodrživi kompleks koji se napaja energijom vode, sunca, zemlje i vjetra. U restoranu kod mlina nudi se veliki izbor jela iz tradicionalne i internacionalne kuhinje. Voden park koji se nalazi u sklopu ovog turističkog kompleksa raspolaže sa četiri bazena za različite uzraste, zabavnim vodenim atrakcijama, kafićima, terenom za odbojku na pijesku. Pomenuti voden park nezaobilazna je destinacija za sve one koji traže ljetno osjećenje, zabavu, odmor i dobre provode. Neophodno je napomenuti da je sva bazenska tehnika u skladu sa evropskim standardima. 						
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none"> ■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici 						
Izvori finansiranja	<ul style="list-style-type: none"> ■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 800.000 KM 						
Dinamika implementacije	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">2019.</td> <td style="width: 15%;">2020.</td> <td style="width: 15%;">2021.</td> <td style="width: 15%;">2022.</td> <td style="width: 15%;">2023.</td> <td style="width: 15%;">2024.</td> </tr> </table>	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.		

PROJEKAT (3.1.20.) UREĐENJE PLANINE OZREN

Kratak opis	■ Planina Ozren nalazi se na udaljenosti od oko 6 km od centra Maglaja. Planinarenje, izleti, šetnje najljepšim predjelima Ozrena, odlazak na njegov najviši vrh, pohodi, samo su mali dio u širokoj lepezi, onoga što ova planina nudi. Ovim projektom obuhvaćena je izgradnja infrastrukture prvenstveno putne komunikacije, za nesmetan dolazak posjetitelja, kako putničkim vozilima tako u autobusima na odredište, gdje će imati priliku za ugodan boravak.					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj /MZ Jablanica ■ Partneri: Preduzetnici, Lokalno stanovništvo					
Izvori financiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 500.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.21.) PARK PRIRODE OZREN

Kratak opis	■ Park prirode "Ozren" je atraktivna turistička lokacija koja se nalazi na području općine Maglaj. Park bi dobio ime po planini Ozren, koja dominira ovim rejonom. U sklopu parka moguće je svjedočiti raznolikosti flore i faune koja obuhvata jako puno čarobnih vrsta i podvrsta. Brežuljke u podnožju pokriva šuma hrasta, na blagim padinama može se naći pitomi kesten, a najveći dio planine Ozren prekriva bukova šuma, te djelimično gorski javor i jasen. Ovaj park čine brojni planinski vrhovi, rijeke, jezera, kanjoni i vodopadi, pećine i jame. Realizacija ovog projekta bi podrazumijevala markiranje više staza za planinarenje i brdski biciklizam, uređenje pristupne staze koja vodi do pećine Megara, pravljenje info punkta, te osposobljavanje jezera za kupanje. Na licu mjesta, ukoliko se izrazi želja, moći će se iznajmiti oprema za brdski biciklizam, ali i za planinarenje. Uz pomenute šumske staze i puteve biti će postavljene klupe za odmor i predah. Ljubitelji speleoloških ljestvica imat će priliku posjetiti pećinu Megara. Nekoliko šumskih staza unutar parka će u potpunosti biti prilagođene posjetiteljima s invaliditetom. Zainteresovani za noćenje u pomenutom parku imati ćeće na raspolaganju planinarski dom, čija će rekonstrukcija obezbijediti sve za nesmetan boravak i prenoćište posjetitelja.					
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici, Lokalno stanovništvo					
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 180.000 KM					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.22.) PARK PRIRODE ŽAGER

Kratak opis	■ Žagar predstavlja iznimno atraktivnu turističku lokaciju, nalazi se nedaleko od Maglaja prema općini Tešanj, u potpuno očuvanoj prirodi borove šume, čistih potoka i zdenaca. Ovo mjesto je idealno za planinarenje i brdski biciklizam. Više kilometara šumskih puteva i staza preko brdskih prevoja i čistih riječica i potoka doprinosi mnoštvu mogućnosti za šetnju kao i za izbor biciklističkih ruta. Na licu mjesta, ukoliko se izrazi želja, moći će se iznajmiti oprema za brdski biciklizam, ali i za planinarenje. Uz pomenute šumske staze i puteve postavljene su klupe i stolovi, natkriveni od padavina, za odmor i predah. U okviru ovog parka nalazi se također i jezero nastalo prirodnim putem, tako što je pregrađen lokalni potok, nakon čega je dodatno uređen i poribljen autohtonom potočnom pastrmkom. Obale jezera uokvirene su gustom šumom, uređene su staze za šetnju oko jezera, izgrađeni roštilji s nadstrešnicama i klupama. U ljetnom periodu je moguće i kupanje. Ovaj park se može pohvaliti i raznolikom florom i faunom. Upravo ovdje se nalazi rijetka endemična biljka koja nosi naziv 'Halačija'.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici, Lokalno stanovništvo
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 200.000 KM
Dinamika implementacije	<div style="display: flex; justify-content: space-around;">2019.2020.2021.2022.2023.2024.</div>

PROJEKAT (3.1. 23.) LOVIŠTE OZREN i CRNI VRH

Kratak opis	■ Lovni turizam je velika razvojna prilika i može biti značajna privredna grana. Na loviština 'Ozren' i 'Crni Vrh' izgradili smo neophodne lovne i lovno-turističke objekte (za smještaj i druge potrebe turista), sredstva i opremu. Lovačka kuća je vrsta smještajnog objekta u lovištu i ima strogo namjenski karakter. Osnovni sadržaji su slični kao i kod drugih hotelskih kapaciteta: priprema hrane, uzimanje obroka, dnevni boravak, udobne sobe sa kupatilom, sanitarni čvor za osoblje i drugo. Uz lovačku kuću izgrađeni su pomoćni objekti za smještaj pomoćnog osoblja, prihvat i manipulaciju odstreljenom divljači, obradu lovačkih trofeja, smještaj lovačkih pasa, pranje obuće, smještaj sanki, spremište za mašine koje se koriste za radove oko kuće i u lovištu. Ovim projektom također je obuhvaćen rad na rekonstrukciji postojećih i izgradnji novih lovačkih staza kao i tzv. 'čeka'. Planirana je izgradnja 5 visokih i 7 niskih, natkrivenih 'čeka', koje će lovce štiti od atmosferskih neprilika. Pomenuta izgradnja novih, te rekonstrukcija starih lovačkih staza podrazumijevat će čišćenje grmlja i grana koje ometaju promatranje divljači kao i njihov odstrel. Planirana je izgradnja 7 novih, te rekonstrukcija 9 postojećih lovačkih staza. Obezbjedeno je posebno mjesto za roštilj sa ognjištem za loženje vatre i stolom sa klupama, koji služi za konzumiranje obroka na otvorenom, na zaklonjenoj i mirnoj lokaciji. Pored svega navedenog, fokus je također na organizaciji što češćih takmičenja u lovnu, kao i samog druženja te informisanja ljudi i stvaranja svijesti o ovoj vrsti sporta.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 150.000 KM
Dinamika implementacije	<div style="display: flex; justify-content: space-around;">2019.2020.2021.2022.2023.2024.</div>

PROJEKAT (3.1.24.) REKONSTRUKCIJA SPOMEN KUĆE BOSANSKOHERCEGOVAČKOM ROMANOPISCA EDHEMA MULABDIĆA

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none"> ■ Edhem Mulabdić bosanskohercegovački romanopisac, rođen je, živio je i radio u Maglaju. Veliki broj kulturnih i obrazovnih institucija na prostoru Bosne i Hercegovine nosi naziv po ovom čovjeku. Da bi sačuvali spomen i ujedno privukli turiste da dobiju više informacija o ovom piscu, potrebno je izvršiti rekonstrukciju kuće u Starom gradu u Maglaju. Pored arhitektonske vrijednosti kao spomenika, ista bi trebala da obuhvati osnovne informacije o životu, radu, te načinu života pomenutog književnika, pri čemu bi se posebna pažnja usmjerila na uređenje sobe u kojoj je Edhem radio i boravio. Ovaj projekat bi podrazumijevao upotpunjivanje kvalitetne interpretacije koja bi stvorila nezaboravan doživljaj za posjetitelje, ali i prezentirala cijelovitu priču o našem Maglaju, našem načinu života, odnosno historijskim, ekonomskim i društvenim okolnostima koje su ga oblikovale. 					
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none"> ■ Općina Maglaj ■ Partneri: Vlada ZDK 					
Izvori finansiranja	<ul style="list-style-type: none"> ■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 100.000 KM 					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.25.) UMJETNIČKA KOLONIJA NA LOKACIJI MAGLAJSKE TVRĐAVE

Kratak opis	<ul style="list-style-type: none"> ■ Primarni cilj organizacije ove umjetničke kolonije je afirmacija likovne umjetnosti i umjetnosti uopšte, razvoj ekološke svijesti, podsticaj razvoju turizma na području općine Maglaj. U fokusu projekta je tema "Figura u savremenoj umjetnosti". Realizacijom ovog projekta ljepota našeg Maglaja bi se podigla na viši umjetnički smisao, tako što bi počeli privlačiti i okupljati umjetnike iz cijele BiH, ali i svijeta, kako bi ljepote našeg Maglaja, nesvakidašnjeg doživljaja srednjovjekovene Bosne preveli u likovne grafeme, likovna djela, slike, skulpture, u forme u kojima su ljudi gradili svjetsku civilizaciju. Organizator ove kolonije će obogatiti pejzaže i motive našeg Maglaja, koji će umjetnicima raznih branši ponuditi ikonske umjetničke potencijale i vrijednosti. Realizacija ovog projekta podrazumijeva pripremu neophodne opreme umjetnicima, neophodnu za održavanje kolonija, uređenje određenog broja objekata u Starom gradu uz samu Tvrđavu za višednevne boravke umjetnika. Pomenuti objekti će svojim posjetiocima pružiti sve što im je neophodno za nesmetan boravak, kao što su udubni ležajevi, klima, wifi, kablovska, te kompletni objekti će biti opremljeni u duhu srednjovjekovne Bosne. 					
Nosilac projekta i partneri	<ul style="list-style-type: none"> ■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici, Umjetnici, Kulturno-umjetnička društva, NVO 					
Izvori finansiranja	<ul style="list-style-type: none"> ■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 250.000 KM 					
Dinamika implementacije	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.

PROJEKAT (3.1.26.) OPREMANJE – USPOSTAVA MUZEJSKE POSTAVKE (UZEIRBEGOV KONAK)

Kratak opis	▪ Uzimajući u obzir ulogu i značaj muzeja i muzejskih ustanova u očuvanju i promociji kulturnog naslijeđa kao i afirmaciji kulture, umjetnosti i pozitivnih vrijednosti uopće, javila se potreba za uspostavljanje muzejske zbirke, čija je uspostava zahtijevala izgradnju objekta, opremanje, prikupljanje same zbirke. Navedeno bi se organizovalo u sklopu objekta 'Uzeirbegov konak' koji se nalazi uz desnu stranu obale rijeke Bosne, na izlazu iz Starog grada prema mjesnoj zajednici Bijela Ploča. U sklopu objekta 'Uzeirbegov konak' nalazila bi se pomenuta muzejska postava sa kulturno-historijskim motivima grada Maglaja, druga prostorija bi bila zavičajna zbirka, zatim prostorija sjećanja na rat 1992-1995 godine, Spomen soba na bosanskog romano pisca Edhema Mulabdića, divanhana te suvenirnica. U posebnom dijelu objekta 'Uzeirbegov konak' obezbijediti će se prostor za ljetnu baštu, sa mogućnošću usluživanja topnih napitaka i čajeva kao i tradicionalnih bosanskih jela. Zavičajna muzejska zbirka u našim lokalnim okvirima, predstavlja jedini način institucionalne brige o pokretnoj kulturno-historijskoj baštini, koja čini i najugroženiju kategoriju kulturnog naslijeđa uopšte. U njoj se čuvaju dio prikupljenog, stručno obrađenog, izloženog i na taj način spašenog pokretnog kulturnoga blaga maglajskog kraja: arheoloških artefakta, historijskih eksponata, etnografskih predmeta i još mnogo toga. Objekat je opremljen savremenom tehnikom i svim onim što zahtjeva muzejska djelatnost. Napravljen je od objekta živi organizam u kome su vrata otvorena za široku lepezu kulturnih događaja, za kamerne koncerte i video projekcije, tribine i promocije, predavanja i diskusije, tematske susrete i stručne razgovore. Drugim riječima muzej funkcioniše kao kulturni centar u kojem će se smjenjivati manifestacije najviših dometa i vrhunskih standarda.
Nosilac projekta i partneri	▪ Općina Maglaj ▪ Dom kulture
Izvori finansiranja	▪ Budžetska sredstva ▪ Iznos: 200.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.27.) UREĐENJE SJEVERNOG ULAZA U GRAD – KAPIJA

Kratak opis	▪ Uređenje sjevernog ulaza u grad, izgradnja „zelenog“ odmorišta sa klupama, info pultom i parasolarom (solarni suncobran za punjenje mobitela i drugih aparata-izum tuzlanskih studenata). Uređenjem ovog prostora omogućilo bi se prolaznicima da se odmore, napune mobilne uređaje i da se istovremeno upoznaju sa turističkom ponudom koju Maglaj nudi (spomenici, vjerski objekti, izletišta, restorani, mapa grada i sl).
Nosilac projekta i partneri	▪ Općina Maglaj ▪ Partneri: Preduzetnici
Izvori finansiranja	▪ Budžetska sredstva svih nivoa vlasti u BiH, kao i međunarodnih organizacija koje djeluju u BiH; ▪ Iznos: 100.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1. 28) IZLOŽBENO-PRODAJNI PAVILJON M17

Kratak opis	■ Izgradnja izložbeno-prodajnog paviljona uz magistralni put M17 za izložbu i prodaju brendiranih proizvoda, kao i proizvoda prepoznatljivim za Maglaj i BiH.
Nosilac projekta i partneri	■ Privatni investitor ■ Općina Maglaj
Izvori finansiranja	■ Privatni kapital i budžet Općine Maglaj ■ Iznos: 300.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.29.) IZLOŽBENO-PRODAJNI PAVILJON – ODMORIŠTE STRUPINA

Kratak opis	■ Izgradnja izložbeno-prodajnog paviljona uz autoput na koridoru Vc – Odmorište Strupina za izložbu i prodaju brendiranih proizvoda, kao i proizvoda prepoznatljivim za Maglaj i BiH.
Nosilac projekta i partneri	■ Privatni investitor ■ Općina Maglaj
Izvori finansiranja	■ Privatni kapital i budžet Općine Maglaj ■ Iznos: 300 000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.30.) POSTAVLJANJE PROMOTIVNE INFRASTRUKTURE- M17

Kratak opis	■ Postavljanjem ove promotivne infrastrukture namjera je da se ostvari što veći napredak u promociji i oglašavanju potencijala u turizmu općine Maglaj. Ovaj projekat je podrazumijevao postavljanje 3 (tri) velika bilboarda dimenzija (4 x 3 m) na potezu od sjeverne petlje ulaza u grad do tunela Sikola u Maglaju, te postavljanje 3 (tri) velika bilboarda dimenzija (4 x 3 m) na ulazu iz pravca Kosava do sjeverne petlje ulaza u grad. Postavljanjem pomenutih bilboarda, bila bi postignuta veća teritorijalna pokrivenost, kao i duža prisutnost poruke. Postavljanjem navede promotivne infrastrukture, došlo bi do privlačenja mnogih turista, kroz isticanje opštih karakteristika i atraktivnosti turističke destinacije u ovom slučaju našeg Maglaja. Ovaj projekat doveo bi do podizanja nivoa turističkog prometa i potrošnje u Maglaju.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Vlada ZDK
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 60. 000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1. 31) MAGLAJSKI VAŠARI

Kratak opis	■ Vašari u Maglaju pod nazivom "Maglajski vašari" ima za cilj ove godine svojim posjetiocima da ponudi niz zanimljivih sadržaja, te da obnovi tradiciju organizovanja i posjete tradicionalnim maglajskim vašarima u: Kosovi, Novom Šeheru i Maglaju. Tako da će gosti iz okruženja ali i cijele BiH imati priliku razgledati raznovrsnu ponudu na vašerskim štandovima, koji predstavljaju tradicionalno mjesto okupljanja, druženja i promocije lokalnih vrijednosti. Planirano održavanje pomenutih manifestacija: - vašar u Kosovi od 20.08 - 25.08, - vašar u Novom Šeheru od 08.09 - 12.09., i - vašar u Maglaju od 21.09 – 26.09.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva ■ Iznos: 30.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.1.32) MAGLAJSKI BRENDÖVI : LOKALNI PROIZVODI ZA LOKALNI TURIZAM

Kratak opis	■ Osmišljavanje i izrada jedinstvenih i autohtonih suvenira koji trebaju uvjerljivo materijalizovati tradiciju i kulturno-historijsko naslijeđe općine Maglaj.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Preduzetnici, lokalni obrti
Izvori finansiranja	■ Budžetska sredstva; Iznos: 400.000 KM
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

PROJEKAT (3.2.3.) TURISTIČKO-UGOSTITELJSKA ŠKOLA : EDUKACIJOM DO RAZVOJA TURIZMA

Kratak opis	■ Slijedeći logiku tržišta u 'Mješovitoj srednjoj školi Maglaj' u Maglaju uveden je smjer „turističko-ugostiteljski“ tehničar. Zainteresovanim srednjoškolcima predstavljen je koncept novog smjera, kao i zvanje i stručnost koju mogu očekivati školjući se za ovu profesiju. Pored redovnog školovanja na pomenutom smjeru, također će biti pružena mogućnost doškolovanja za sve one koju budu imali želju za prekvalifikaciju ili nadogradnju na pomenutom nastavnom programu. Turističko-ugostiteljska škola sposobiti će svoje polaznike u oblastima hotelijerstva, kulinarstva, ugostiteljstva odnosno pružiti im neophodno za rad u pomenutim sektorima. Inače na nedostatak stručnih radnika žale se mnogi privrednici, te je iz tog razloga i pokrenuta ova inicijativa, koja bi podrazumijevala da se navedena školska ustanova reformiše i da se kanačno počnu osluškivati potrebe tržišta. Na osnovu planova privrednika učenicima će se omogućiti obavljanje praktične nastave, te će dobijati i određenu naknadu za svoj rad. Dugoročni cilj je da kadrovi koji steknu zvanje "turističko-ugostiteljskog tehničara" i prođu praktičnu nastavu što lakše i brže pronađu posao.
Nosilac projekta i partneri	■ Općina Maglaj ■ Partneri: Vlada ZDK
Izvori finansiranja	-
Dinamika implementacije	2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024.

LITERATURA

Općina Maglaj. Strategija razvoja općine Maglaj 2012- 2020. Dostupno na
<http://www.maglaj.ba/slike2/dokumenti/Strategija%20razvoja%20op%C4%87ine%20Maglaj%20%202012-2020.pdf>

Općina Maglaj. Budžet-proračun Općine Maglaj za 2018. Dostupno na
http://www.maglaj.ba/slike2/dokumenti/budzet2018/nacrt_budzet_2018.pdf

Porter, M. E. (1990). The competitive advantage of nations. New York: Free Press

Travel habits of the travel industry (2018). Dostupno na <https://skift.com/travel-habits-of-the-travel-industry/>

UNWTO. (2018.), Tourism Highlights, World Tourism Organisation, (online), dostupno na <http://www2.unwto.org/publication/unwto-tourism-highlights-2018>

World Travel Market London 2017 Industry Report. London WTM. Dostupno na
<http://london.wtm.com/media-centre/Euromonitor-Report/>

Global Travel Forecast (2018). Carlson Wagonlit Travel. Dostupno na
<https://www.carlsonwagonlit.com/>